

**RSM Società di Revisione e  
Organizzazione Contabile S.p.A.**

Via Meravigli 7 – 20123 Milano

T +39 02 83421490

F +39 02 83421492

---

## *RELAZIONE DI TRASPARENZA*

### *PER L'ESERCIZIO SOCIALE AL 31 AGOSTO 2019*

*Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 537/2014, ex ART. 18, del Decreto  
legislativo 27 gennaio 2010, n.39*

---



**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**  
AUDIT | TAX | CONSULTING

## Sommario

Messaggio del Presidente .....	3
1. Forma Giuridica, Struttura Proprietaria, Governance e Organizzazione Territoriale.....	5
1.1 Forma Giuridica.....	5
1.2 Struttura Proprietaria.....	5
1.3 Governo della Società.....	5
1.4 Organizzazione Territoriale .....	7
2. Rete di appartenenza .....	8
3. Sistema di controllo della qualità .....	10
3.1 Il nostro impegno per la qualità .....	10
3.2 Global Inspection: la Qualità del network RSM International .....	11
3.3 Il sistema di controllo interno della qualità.....	11
A. Requisiti professionali - Etica e Indipendenza .....	12
B. Preparazione e Competenza – Formazione Professionale.....	15
C. Assegnazione incarichi .....	17
D. Direzione, supervisione e riesame del lavoro.....	18
E. Consultazione.....	19
F. Accettazione e mantenimento della Clientela, Antiriciclaggio e Market Abuse.....	20
G. Monitoraggio .....	23
4. Ultimo controllo della qualità .....	24
5. Elenco degli Enti di Interesse Pubblico (EIP).....	25
6. Informazioni finanziarie relative alle dimensioni operative della società di revisione .....	25
7. Informazioni sulla base di calcolo della remunerazione dei soci.....	26
Dichiarazioni del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) n.537/2014.....	27

## Messaggio del Presidente

Sono lieto di pubblicare la Relazione di Trasparenza per l'esercizio chiuso al 31 agosto 2019 perché tengo a condividere con i clienti e, più in generale, con tutti gli stakeholder i punti di forza di RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. la Società di cui mi pregio essere Presidente.

Lavoriamo alacremente con l'obiettivo di fornire sempre un servizio di alta qualità, garantiamo costantemente la nostra indipendenza rispetto ai clienti e alle tipologie di lavori gestendo al meglio i rischi a cui la nostra tipologia di attività è sottoposta. Per fare tutto ciò fondamentali sono le nostre risorse per le quali ci prodighiamo in termini di formazione professionale e riconoscimento dell'impegno e degli sforzi da loro profusi per il continuo miglioramento della nostra Società.

RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. fonda la sua cultura sulla consolidata qualità della revisione e sullo sviluppo di una consulenza innovativa grazie alle capacità operative e relazionali di partner con consolidata esperienza internazionale, all'autorevolezza di una rete globale che copre 116 Paesi con più di 750 uffici e allo sviluppo di aree strategiche innovative di business che intercettano tutte le funzioni di servizio nonché all'espansione dei servizi all'impresa, dalla comunicazione alle ricerche di mercato, fino all'organizzazione e alla formazione.

Le esigenze del mercato riflettono i bisogni dei clienti, i vincoli normativi e quelli etici/morali; per tale motivo queste cambiano di continuo creando delle opportunità di crescita che devono essere colte in termini di responsabilità e capacità di durare nel tempo. L'attitudine a riconoscere e anticipare i cambiamenti in atto e di strutturare un sistema di riferimento a più livelli per i nostri interlocutori è la base per offrire alle aziende dei servizi di alto livello.

RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. è un luogo di pensiero e di lavoro, un sistema di servizi e di relazioni nella condivisione di conoscenza, strumenti e mission: proattività,

visione, innovazione e competenza sono i fattori distintivi dell'identità RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.

Rispetto, integrità e fiducia, sono alla base di ogni relazione che instauriamo, esterna ed interna, valori che insieme alla propensione ad una maggiore e continua ricerca della qualità delle nostre attività ci portano a dedicare una particolare attenzione ad ogni singolo cliente creando un rapporto di vicinanza e di reale conoscenza dell'imprenditore, della sua impresa, dei suoi bisogni e necessità per rendere sempre concreto il motto di RSM - "The power of being understood".



Rocco Abbondanza

Presidente

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Rocco Abbondanza". The signature is fluid and cursive, written on a white background.

## *1. Forma Giuridica, Struttura Proprietaria, Governance e Organizzazione Territoriale*

### *1.1 Forma Giuridica*

**RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.** (di seguito **RSM S.p.A.** o la **Società**) è una società per azioni di diritto italiano con sede legale a Milano, via Meravigli n. 7, con codice fiscale e partita IVA 01889000509.

La Società svolge attività di revisione legale dei conti ed organizzazione contabile, nonché altre attività di servizi professionali consentiti alle società di revisione da specifiche norme di legge.

### *1.2 Struttura Proprietaria*

Il capitale sociale di **RSM S.p.A.** alla data del 31 agosto 2019 ammonta a Euro 933.100 ed è detenuto interamente da persone fisiche.

Come previsto dall'art. 2345 del Codice civile, il capitale sociale è rappresentato da azioni alle quali è connesso l'obbligo di eseguire prestazioni accessorie a favore della Società e quindi indirettamente a favore dei clienti della Società, nonché da prestazioni relative ad attività richieste dal Consiglio di Amministrazione.

Alla data del 31 agosto 2019 i soci di RSM S.p.A. sono 14 e svolgono tutti attività operativa in forma esclusiva per la Società.

Inoltre, RSM S.p.A. possiede il 98% della società RSM Italy Corporate Finance S.r.l., le cui attività sono principalmente:

- Transaction support
- M&A
- Restructuring/Insolvency

### *1.3 Governo della Società*

RSM S.p.A. è amministrata da un Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea dei Soci che può essere composto da un minimo di tre ad un massimo di cinque consiglieri; possono essere nominati Amministratori persone fisiche, anche diverse dai Soci, iscritte nel Registro dei Revisori Legali.

Il Consiglio di Amministrazione dispone di tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, fatte salve le materie che per legge e Statuto sono riservate all'Assemblea dei Soci.

I componenti del Consiglio di Amministrazione rimangono in carica per tre esercizi, ovvero fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio del terzo esercizio coperto dalla loro carica e sono rieleggibili. Alla data del 31 agosto 2019 il Consiglio di Amministrazione è composto da quattro consiglieri:

- Rocco Abbondanza – Presidente
- Giuseppe Caroccia – Amministratore Delegato
- Matteo Bignotti – Consigliere
- Calogero Montante – Consigliere

L'attuale Consiglio d'Amministrazione decade con l'approvazione del bilancio che chiude al 31 agosto 2020.

Tutti i componenti del consiglio di amministrazione sono obbligati al rispetto delle direttive e delle procedure della Società e delle policy del network RSMI.

### Collegio Sindacale

Il Collegio sindacale è costituito da 3 membri effettivi e da 2 membri supplenti ed attualmente è formato dai seguenti componenti:

- Dott. Enrico Scio – Presidente
- Dott. Marco Dorizzi – Sindaco effettivo
- Dott. Carmelo Frasca – Sindaco effettivo
- Dott.ssa Melissa Vita – Sindaco supplente
- Dott. Roberto Russo – Sindaco supplente

L'attuale collegio sindacale decade con l'approvazione del bilancio che chiude al 31 agosto 2020.

### Organismo di Vigilanza

In conformità a quanto previsto dal D.Lgs. 231/2001, RSM S.p.A. ha adottato il proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e si avvale di un Organismo di Vigilanza nominato ai sensi

della predetta normativa. Alla data del 31 agosto 2019 l'Organismo di Vigilanza, che resta in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 agosto 2021, è così composto:

- Dott. Enrico Scio – Presidente – Membro esterno
- Dott. Salvatore Ferri – Membro esterno
- Dott. Matteo Moretti – Membro esterno

#### 1.4 *Organizzazione Territoriale*

La Società svolge l'attività professionale su tutto il territorio nazionale attraverso 8 uffici

- Milano
- Roma
- Brescia
- Agrigento
- Firenze
- Napoli
- Bari
- Palermo

Oltre ai Partner, l'organico della Società è composto da 120 risorse, alcune delle quali iscritte negli ordini professionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e nel Registro dei Revisori Legali.

RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. è iscritta al n. 155781 del Registro dei Revisori Legali tenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi del D.Lgs. 39/2010 e successive modificazioni e del relativo regolamento attuativo D.M. 144/2012. RSM S.p.A. rientra fra la tipologia di società di revisione di cui all'art. 22, del D.Lgs. 39/2010 e, pertanto, è sottoposta alla vigilanza della Consob.

## 2. Rete di appartenenza

Con decorrenza dal 18 dicembre 2014, RSM S.p.A. è membro di RSM International Ltd., il sesto network di revisione contabile, fiscale e di consulenza in tutto il mondo. La maggior parte delle aziende associate al Network sono tra le prime sette nel loro paese.

RSM International nel mondo ha 750 uffici con più di 41.000 professionisti ed opera in 116 Paesi, con una presenza particolarmente significativa in USA, UK, Giappone, Brasile, Singapore, India, Australia e Sud Africa.

Il network è organizzato in 6 regioni:

- North America
- Europe
- Asia Pacific
- Latin America
- Africa
- MENA

I ricavi combinati della rete RSM International nel 2019 hanno superato US \$ 5,4 miliardi.



Ogni società del network RSM nel mondo è una entità legale distinta ed indipendente i cui obblighi e responsabilità sono disciplinati dai regolamenti e policy di RSMI (RSM International).

Il network RSM International è strutturato con due entità: una giuridica RSM International Ltd. costituita in Inghilterra e Galles che amministra le attività del Network, e un'associazione di diritto



svizzero, RSM International Association, che detiene la proprietà intellettuale del brand RSM e che ne concede l'uso ad ogni membro associato alle stesse condizioni. I costi di amministrazione e marketing sono coperti dagli associati mediante un sistema di contribuzione economica. Tale contribuzione è determinata da una parte commisurata al fatturato dichiarato e da una parte risultante dal valore netto fra il fatturato pervenuto a RSM S.p.A. dal Network e quello procurato da RSM S.p.A. ad altre società appartenenti al Network RSM International.

In via generale RSM S.p.A. è legata alla rete RSM International da un contratto (Membership Agreement) che ha durata illimitata, a meno di comprovata mancanza di rispetto del sistema qualità previsto dagli standard RSM International, che ne prevede la decadenza.

I vantaggi di essere membro di una rete internazionale come quella RSM possono essere individuati in:

- mantenimento della propria identità nazionale pur in un contesto internazionale;
- possibilità di poter offrire alla propria clientela servizi aggiuntivi grazie alle opportunità fruibili con il network estero;
- maggiori possibilità di sviluppo e ampliamento dell'attività;
- opportunità di condividere con i corrispondenti esteri le proprie professionalità, anche attraverso la possibilità di aderire ai programmi di distacco.

Il Network è organizzato attraverso i seguenti organismi principali: l'International Board of Directors, al quale risponde l'International Executive Office United Kingdom (con sede a Londra); i Regional Offices e gli International Committees and Centres of Excellence (Transnational Assurance Services Executive Committee, International Tax Committee, IFRS, Risk Management, Information Technology e Cleantech and Renewable Energy).

In riferimento a quanto richiesto dall'Art. 13 del Regolamento UE n.537/2014, viene allegato alla presente relazione di trasparenza l'elenco delle società che fanno parte della rete RSM International.

### *3. Sistema di controllo della qualità*

#### *3.1 Il nostro impegno per la qualità*

Il Network RSMI richiede a ciascuna member firm di fornire ai propri clienti servizi eccellenti, grazie ad un impegno costante alla qualità e ad una metodologia globalmente coerente e condivisa.

RSM S.p.A. nell'espletamento dell'attività professionale è tenuta al rispetto delle procedure e policy del Network Internazionale RSMI in materia di qualità e gestione del rischio nonché relative alla metodologia da applicare nell'esecuzione dei lavori di revisione ed al controllo qualità, apportando le dovute integrazioni laddove necessarie per tener conto di leggi e regolamenti imposti dalla normativa italiana; tali integrazioni consentono al sistema di controllo interno della qualità di RSM S.p.A. di essere costantemente aggiornato.

Il CdA di RSM S.p.A. ha la responsabilità di promuovere la qualità dei servizi di revisione legale basato sulla promozione e diffusione di una cultura aziendale fondata su standard elevati di indipendenza e di etica professionali che sono riflessi nel set delle direttive e procedure aziendali come sotto riportato.

Il manuale delle procedure e direttive tecnico professionali, che rappresentano l'impianto del sistema a presidio della qualità e che disciplinano le modalità di svolgimento di tutte le attività aziendali sono raccolte in un'apposita sezione del portale aziendale, che è accessibile a tutti i dipendenti.

RSM S.p.A. ha istituito una specifica funzione aziendale che ha la responsabilità di coordinare l'aggiornamento periodico delle direttive e procedure tecnico professionali, ivi incluse le indicazioni da parte del network internazionale RSMI, e di sovrintendere al rispetto delle regole professionali e delle norme di legge locali.

Le variazioni apportate alle direttive e alle procedure professionali, prima del rilascio, sono sottoposte al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione e la relativa adozione è portata a conoscenza di tutto il personale professionale.

La qualità dei lavori viene valutata sia da un punto di vista dell'aderenza agli adempimenti di legge ed ai principi professionali sia con riferimento al rispetto degli standard e delle metodologie previste dal Network, contenute nei Manuali RSM International.

### **3.2 *Global Inspection: la Qualità del network RSM International***

Il Network RSMI effettua annualmente un'attività di verifica denominata "Global Inspection" sui paesi facenti parte del Network.

Il team di ispezione è composto da professionisti indipendenti rispetto ai lavori e alle responsabilità sottoposte a review ed è guidato da un Socio altrettanto indipendente.

Ogni 3 anni RSMI richiede che il socio posto a capo del Team (Team Coordinator) sia selezionato da firm del network non italiane.

L'attività di verifica è finalizzata all'esame della corretta esecuzione di un campione di lavori prescelti nonché la verifica della corretta applicazione delle principali procedure interne e della corretta applicazione della metodologia di revisione nel rispetto delle policy aziendali del network RSMI.

Nell'esercizio appena concluso RSM S.p.A. è stata soggetta all'Inspection da parte di un team del network internazionale. Le conclusioni al termine di tali verifiche, effettuate su lavori completati nel corso del precedente anno fiscale, hanno riportato delle raccomandazioni che saranno sanate nel corso dell'attuale anno fiscale. Tali risultati dell'Inspection vengono inviati a RSM International entro l'anno solare in corso.

### **3.3 *Il sistema di controllo interno della qualità***

Il sistema di controllo interno della qualità riferito alla gestione e conduzione degli incarichi di revisione legale adottato da RSM S.p.A. riflette quanto previsto dagli standard professionali e dalla normativa di riferimento: il Principio Internazionale sul Controllo della Qualità (ISQC Italia) 1, il Principio ISA Italia 220 e si articola nelle seguenti procedure:

- A. Requisiti Professionali – Etica e Indipendenza
- B. Preparazione e Competenza – Formazione Professionale
- C. Assegnazione incarichi
- D. Direzione, Supervisione e Riesame del lavoro

- E. Consultazione
- F. Clientela – Accettazione e mantenimento della clientela, Antiriciclaggio, Market Abuse.
- G. Monitoraggio

La presente versione delle procedure aziendali di RSM S.p.A. – approvata dal CdA in data 12 settembre 2019 – non ha apportato delle modifiche alla struttura o alle modalità operative rispetto al Manuale del 2018 ma ha solo permesso di migliorare alcune procedure creando una migliore coerenza tra le molteplici sezioni in cui il sistema è articolato. Per una maggiore chiarezza, alcune procedure sono state suddivise, oppure ampliate o semplicemente spostate di sezione.

Nel corso dell'esercizio 2020 le procedure subiranno sensibili modifiche a seguito della pubblicazione del nuovo Manuale di Audit da parte del network internazionale.

Di seguito, forniamo una sintetica esposizione delle procedure sopra indicate.

### *A. Requisiti professionali – Etica e Indipendenza*

#### **Requisiti etici**

L'etica, l'integrità, l'obiettività e la professionalità di ciascun professionista sono alla base della reputazione e del successo di RSM S.p.A. e sono riflessi negli standard del Network RSMI e di RSM S.p.A.; tutto il personale professionale è tenuto al rispetto di tali standard nonché è tenuto a confermare periodicamente la sussistenza dei requisiti previsti.

Il Consiglio di Amministrazione di RSM S.p.A. presiede il processo di verifica del rispetto di tali obblighi da parte di tutto il personale professionale.

RSM ha inoltre istituito una procedura di “whistleblowing” che permette ai dipendenti e collaboratori di effettuare reclami e istanze, raccolti dalla funzione Human Resources (HR) aventi ad oggetto l'eventuale mancata conformità dei comportamenti in essere ai principi professionali, alle disposizioni di legge e regolamentari applicabili, al Codice di Comportamento e al Codice Etico e al sistema di controllo della qualità; la funzione HR provvede ad effettuare le necessarie verifiche ed eventualmente a coinvolgere l'Organismo di Vigilanza, in caso di rilevanza ai fini dell'applicazione del D. Lgs. 2001, n.231.

## Riservatezza

Il personale di RSM S.p.A. è tenuto alla riservatezza relativamente alle informazioni riguardanti i clienti e ai relativi servizi professionali, sia durante e dopo lo svolgimento degli incarichi professionali sia successivamente la cessazione del rapporto con RSM S.p.A.. A tal fine il personale viene adeguatamente istruito al fine di potere operare nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali.

RSM S.p.A. ha adottato un Codice Etico e di Comportamento nel quale si richiede a ciascun dipendente e/o collaboratore di aderirvi nello svolgimento delle proprie attività professionali affinché queste siano svolte nel rispetto dei valori di RSM S.p.A. sin dall'inizio della collaborazione e per tutta la sua durata.

## Antiriciclaggio

In conformità con la vigente normativa, RSM ha implementato e mantiene costantemente aggiornata una procedura antiriciclaggio, che permette l'adeguata valutazione sotto questo profilo dei clienti, la tenuta dell'Archivio Unico Informatico e il reporting alle autorità preposte di eventuali segnalazioni dovute.

Inoltre, RSM S.p.A ha provveduto a relazionare l'Autorità competente sull'autovalutazione dei rischi in materia.

## Indipendenza

RSM S.p.A. ha posto in essere un sistema di direttive e procedure con la finalità di garantire con ragionevole sicurezza il rispetto delle norme e dei principi italiani e internazionali in tema di indipendenza.

A presidio dell'aspetto legato all'Indipendenza, RSM S.p.A. ha designato un Partner responsabile dell'Etica e Indipendenza (REI) che ha il ruolo di guida e il compito di risolvere problemi su questioni di integrità, obiettività, indipendenza, riservatezza e professionalità.

La procedura adottata per l'indipendenza prevede:

- un processo di formazione del personale professionale e di informativa del personale non professionale sulle attività da svolgere e documentazione da compilare ai fini dell'accertamento dell'indipendenza;
- l'adozione di specifici criteri comportamentali
- l'adozione di specifici presidi a garanzia del rispetto della procedura.

Il requisito di indipendenza si applica:

- a. a RSM e alle entità appartenenti alla sua Rete;
- b. a coloro che nella Rete si trovano in una posizione tale da poter influenzare il risultato della Revisione.

Le più comuni tipologie di minacce possono essere individuate nell'interesse personale, nell'auto-riesame, nella prestazione di attività di patrocinatore legale e di consulente tecnico di parte, nella familiarità e nell'intimidazione.

La valutazione dei rischi per l'indipendenza del Revisore deve tenere nella debita considerazione anche i servizi prestati al Soggetto sottoposto a Revisione e le relazioni intrattenute con il medesimo sia prima del conferimento dell'incarico di Revisione sia nel corso del medesimo.

Le procedure in ambito di indipendenza sono rivolte a varie figure aziendali e non aziendali, quali i Partner, tutto il personale professionale e i relativi familiari, nonché le entità aderenti al Network RSM International. Le procedure d'indipendenza sono finalizzate a prevenire e individuare tempestivamente le situazioni rilevanti in tema di indipendenza e d'incompatibilità. Le procedure d'indipendenza e gli aggiornamenti sono comunicati tempestivamente a tutti gli interessati e sono resi disponibili tramite rete intranet aziendale. Infine, con riferimento agli incarichi di revisione, vengono poste in essere procedure allo scopo di permettere che ciascun socio responsabile dei predetti incarichi (Engagement Partner) possa considerare in modo appropriato le tematiche di indipendenza nel corso dello svolgimento dell'incarico e monitorare la completezza delle comunicazioni con l'organo di controllo del soggetto sottoposto a revisione, il suo comitato per il controllo interno e la revisione contabile e i responsabili dell'attività di governance.

### **Strumenti di Indipendenza**

Al fine di identificare potenziali conflitti di interesse a livello internazionale, RSMI utilizza un tool on line presente su RSM Connect (intranet del Network RSM International) denominato "Global Relationship Tracker" (GRT).

Ogni membro del Network è tenuto ad aggiornare mensilmente tale tool GRT, inserendo i propri clienti facenti parte delle seguenti categorie: Enti di Interesse Pubblico (EIP), società quotate, società facenti parte di un gruppo internazionale. In questo modo, in ogni momento è possibile sapere se il nominativo di un cliente potenziale o effettivo è già inserito nel GRT; attraverso il motore di ricerca è quindi sempre possibile verificare la propria indipendenza nei confronti dei clienti del Network.

Prima dell'emissione dell'offerta, la procedura di RSM S.p.A. prevede l'invio di un form con il quale viene espressa l'intenzione di emettere a breve un'offerta per servizi Audit o No Audit. Al ricevimento di tale documento vengono svolte tutte le verifiche del caso fino all'invio di una mail alle figure apicali con la quale si richiede la conferma circa la loro indipendenza o meno rispetto all'offerta che si vuole inviare.

Tale procedura è volta ad individuare eventuali incompatibilità o conflitti di interesse che, nel caso in cui si verificano, comporterà l'applicazione delle misure di salvaguardia adeguate alla singola situazione.

### **Rotazione degli incarichi**

In termini di indipendenza della società di revisione, gli art. 17 comma 4 e 19-ter del D.Lgs. 39/2010, così come modificato dal D.Lgs. 135/2016, disciplinano in modo specifico la durata massima di permanenza di una persona nel ruolo di responsabile chiave della revisione legale di un ente di interesse pubblico (EIP) o di un Ente sottoposto a regime intermedio (ESRI), prevista in massimo sette esercizi. Questo per porre dei limiti alla possibilità di coinvolgimento di una persona nel ruolo di responsabile della revisione, riducendo i rischi di familiarità che possono minacciare l'indipendenza della società di revisione per la prolungata partecipazione nel tempo di una stessa persona ad un determinato incarico di revisione legale. Il sistema gestionale di RSM prevede la rilevazione e la segnalazione del raggiungimento della durata massima dell'incarico per il responsabile chiave ovvero l'indicazione del momento in cui lo stesso dovrà essere sostituito.

## ***B. Preparazione e Competenza – Formazione Professionale***

### **Assunzione del personale**

Nell'assunzione del personale, RSM S.p.A. pone particolare attenzione alla qualità pertanto i driver nella selezione sono quelli della elevata preparazione e competenza tecnica unite a doti relazionali e attitudinali.

Il CdA definisce il numero di assunzioni sulla base di una analisi previsionale del portafoglio clienti certo e prevedibile nel periodo successivo, della crescita prevista e della cessazione dei rapporti di lavoro, considerando la ripartizione dell'attività presso le varie sedi e fra le varie figure professionali.

La ricerca del personale e i colloqui sono di competenza del responsabile HR in collaborazione con il responsabile dell'ufficio di destinazione, sulla base dei CV e delle indicazioni richieste allo stesso responsabile HR.

## Preparazione e competenza – Formazione Professionale

La procedura di Formazione Professionale Continua di RSM S.p.A. è stata elaborata per garantire all'organico aziendale un livello di competenza e aggiornamento tali da far fronte alle proprie responsabilità con la dovuta diligenza.

La responsabilità della funzione per lo sviluppo professionale è attribuita dal Consiglio di Amministrazione (CdA) ad un socio, che si avvale anche della struttura operativa del Technical Department (TD). Le attività di formazione sono definite in un piano annuale condiviso con il socio responsabile delle Risorse Umane e deliberato dal CdA.

Il piano annuale tiene conto dei seguenti fattori per la formazione permanente:

- definizione dei livelli professionali in accordo con le linee guida di RSM International;
- definizione delle materie di formazione continua per Partner e Professional Staff con riguardo ai servizi di revisione e organizzazione contabile, secondo il manuale RSM International;
- analisi del protocollo d'intesa per la realizzazione dell'Apprendistato professionalizzante degli addetti alla revisione contabile;
- definizione della procedura di formazione continua per stagisti e apprendisti "On the job training" e "In house training";
- definizione del piano programmatico annuale di formazione.

## Avanzamento

Lo Staff professionale di RSM S.p.A. è organizzato con livelli professionali interni che corrispondono alla capacità e all'esperienza acquisita da ogni singolo individuo. Ai livelli professionali interni corrispondono funzioni e responsabilità nello svolgimento dei lavori e nella gestione della Società.

L'avanzamento del personale avviene unicamente in base al merito, attraverso un processo di valutazione annuale e di discussione dei risultati, conosciuto dal personale e documentato. Vengono presi in considerazione aspetti tecnici ed attitudinali commisurati ai diversi livelli interni.

Le proposte di avanzamento sono predisposte e proposte dal Socio responsabile delle Risorse Umane e deliberate dal CdA.



## Cessazione del rapporto

La cessazione del rapporto di lavoro è regolamentata per assicurare il rispetto delle norme interne sulla sicurezza delle informazioni e degli strumenti di lavoro. Vengono richieste dichiarazioni di impegno al rispetto delle disposizioni previste dal Regolamento Emittenti (art. 149 bis e seguenti) sull'incompatibilità e dall'art. 17 del D.Lgs. 39/2010.

### *C. Assegnazione incarichi*

RSM S.p.A. ha posto in essere una procedura di assegnazione incarichi al fine di garantire la presenza, sui singoli lavori, di personale con un livello di formazione e di preparazione tecnica adeguato alla natura dell'incarico.

## Competenze tecniche

L'assegnazione degli incarichi avviene sia per i Partner sia per i Manager e Staff tenendo conto dell'esperienza e la preparazione tecnica di ciascuna persona.

## Territorialità

L'attribuzione degli incarichi segue il criterio di territorialità sulla base della localizzazione del cliente sia per i Partner sia per Manager e Staff.

## Carichi di lavoro

L'assegnazione degli incarichi tiene conto sia dei carichi di lavoro di ogni singolo dipendente sia delle regole di rotazione dei lavori.

## Assegnazione di incarichi a personale esterno

La necessità di utilizzare personale diverso da quello dipendente viene valutata di volta in volta in base alle necessità. In tale ipotesi, la specifica richiesta deve essere rivolta dall' EP all'Ufficio Planning per i collaboratori già presenti nella pianificazione. Per richieste di ulteriori collaboratori non inseriti nel planning, occorre l'autorizzazione del responsabile delle Risorse Umane e del Responsabile del Planning.

## Pianificazione degli incarichi

La pianificazione dei lavori avviene inizialmente su base annuale (inteso come esercizio sociale) ed è riepilogata in un documento denominato "Planning" valido a livello nazionale per tutti gli uffici di RSM S.p.A. Tale pianificazione, viene costantemente monitorata e aggiornata sulla base delle richieste degli EP e dei Manager

L'Ufficio Planning provvede a monitorare ed implementare il Planning settimanalmente, così da garantire l'inserimento di tutte le commesse aperte sulla base delle richieste inviate dai Manager per ciascun incarico.

Le comunicazioni settimanali vengono inviate a tutto il personale mediante la casella di posta dedicata RSM Planning.

Nel caso di sovrapposizione di pianificazione del personale, il Responsabile del Planning evidenzia le situazioni di contrasto tra le richieste di pianificazione fatte dai Manager i quali provvederanno tempestivamente alla loro risoluzione coinvolgendo, in caso di necessità, l'Engagement Partner.

#### ***D. Direzione, supervisione e riesame del lavoro***

La procedura di "Direzione, supervisione e riesame del lavoro" è stata predisposta per garantire che tutti i livelli professionali coinvolti in un lavoro abbiano eseguito lo stesso con standard qualitativi adeguati, nel rispetto degli standard professionali e della normativa di riferimento.

Tale procedura è stata delineata nel rispetto del Principio Internazionale sul Controllo della Qualità (ISQC Italia) 1 e del Principio di Revisione Internazionale (ISA Italia) 230 e deve essere applicata obbligatoriamente a tutti i lavori.

La procedura è stata suddivisa in:

- direzione, supervisione e riesame del lavoro;
- esecuzione ed archiviazione del lavoro;
- archiviazione carte di lavoro - lockdown

La Direzione del lavoro si configura nella pianificazione iniziale (PrePlanning e Planning), nell'istruzione del personale e nel controllo dei risultati.

Per Supervisione si intende il controllo costante nel corso del lavoro per valutarne lo stato di avanzamento, il monitoraggio sull'esecuzione del programma previsto, la conoscenza dei problemi e la definizione di eventuali e conseguenti modifiche al programma di controllo.

Il Riesame del lavoro rappresenta la verifica critica del lavoro stesso, da parte del personale con maggiori competenze, prima del completamento.

I lavori sono pianificati e svolti seguendo la metodologia sviluppata da RSM International e raccolta nel "RSM Audit Manual" basato sui principi di revisione internazionali ISA appositamente integrata

con le disposizioni normative e le procedure di revisione nazionali ove in contrasto e/o più stringenti di quelle internazionali.

La documentazione dei lavori di revisione, sia in forma elettronica sia in forma cartacea, è predisposta ed archiviata in modo da contenere tutte le evidenze necessarie a illustrare il lavoro svolto e supportare le conclusioni raggiunte durante lo svolgimento e al termine dell'incarico.

La metodologia di revisione adottata prevede che tutti gli incarichi vengano eseguiti utilizzando dei programmi di lavoro, dei form e dei questionari definiti RSM MAPS (Model Audit Programme Standard).

La struttura dei MAPS è costruita secondo la logica del processo, che si basa sull'analisi del rischio e percorrono tutte le fasi dell'esecuzione del lavoro in modo dettagliato e approfondito. Al fine di garantire una ragionevole sicurezza che tutti i lavori eseguiti rispettino adeguati standard qualitativi, l'utilizzo dei MAPS è obbligatorio per tutti gli incarichi di revisione.

I punti significativi emersi nel corso del lavoro vengono sottoposti all'EP che ha la responsabilità del controllo finale. Quando previsto, un secondo Partner, identificato come Engagement Quality Control Reviewer (EQCR) partecipa alle fasi salienti del lavoro rivedendone le varie fasi. La nomina dell'EQCR è obbligatoria per i clienti definiti "High Risk Industries" e per tutti i clienti per i quali è stato associato un rischio Alto. Quando la pianificazione prevede l'intervento di specialisti esterni per l'esecuzione di una parte del lavoro, la direzione e supervisione sarà sotto la responsabilità dell'EP.

RSM S.p.A. ha previsto una specifica procedura per l'archiviazione dei lavori revisione – LockDown – che, nel rispetto del principio di revisione n. 230, permette di archiviare la documentazione cartacea di supporto alla revisione nel rispetto dei termini previsti dai principi di revisione, e di seguirne e tracciarne l'eventuale movimentazione successiva.

### ***E. Consultazione***

La Consultazione fa parte delle procedure atte a mantenere un elevato standard di qualità. RSM S.p.A. in linea con quanto enunciato dal principio di revisione ISA Italia 220, ha previsto che quando sussistono le condizioni si debba consultare –all'interno o all'esterno della società– coloro che hanno l'esperienza e la competenza (esperti) richiesta dalla specifica situazione. Pertanto, le procedure poste in essere dalla Società assicurano che ogni team di revisione possa usufruire della possibilità di consultare esperti su problematiche incontrate nel corso della revisione, che i risultati della consultazione siano adeguatamente documentati e quali siano le conclusioni

raggiunte. I Partner, che restano comunque i responsabili dei giudizi finali anche degli esperti, usufruiscono dell'attività del Technical Department (TD), che può fornire in tempi brevi risposte ai quesiti tecnici pervenuti dai team di lavoro.

Le casistiche per le quali si rende necessaria la consultazione del TD possono essere varie, tuttavia si possono individuare quelle che richiedono una consultazione obbligatoria:

- interpretazione di principi di revisione di nuova pubblicazione;
- interpretazione di principi contabili di nuova pubblicazione;
- settori economici specializzati che prevedono obblighi speciali dal punto di vista contabile e/o di revisione;
- problematiche tecniche particolari;
- operazioni straordinarie di particolare complessità tecnico-giuridiche;
- presentazione di documenti richiesti da organi governativi o di controllo;
- disaccordo professionale fra il team e l'esperto tecnico designato;
- disaccordo professionale fra l'EQCR e il team;
- disaccordo professionale fra l'esperto designato e l'EQCR.

## *F. Accettazione e mantenimento della Clientela, Antiriciclaggio e Market Abuse*

### **Accettazione e mantenimento della Clientela**

Tale procedura ha l'obiettivo di acquisire e valutare – prima dell'emissione dell'offerta – la documentazione idonea a permettergli di pervenire ad una prima sommaria comprensione del profilo generale del potenziale cliente, ed in particolare, del rischio connesso all'incarico.

Gli elementi da analizzare per decidere l'accettazione o il mantenimento di un incarico sono i seguenti:

1. integrità del management e del personale del cliente. Tale analisi va estesa ai soci apicali del cliente;
2. reputazione commerciale dei principali proprietari del cliente, dei membri della direzione con responsabilità strategiche e dei responsabili delle attività di governance;
3. l'identità e la reputazione commerciale di parti correlate;

4. la natura delle attività del cliente, inclusi le prassi aziendali, l'interpretazione dei principi contabili e l'ambiente di controllo interno;
5. indizi sul possibile coinvolgimento del cliente nel riciclaggio di denaro o in altre attività illecite;
6. indizi su una inappropriata limitazione alla portata del lavoro;
7. verifica della sussistenza dei requisiti di indipendenza;
8. verifica che l'incarico sia di utilità per il cliente e che siano all'interno dell'azienda disponibili risorse professionalmente adeguate alla gestione dell'incarico stesso (in collaborazione con l'ufficio planning);
9. verifica che gli onorari e i tempi concordati con il cliente rispettino gli standard di qualità previsti da RSM S.p.A.

Ciò darà la possibilità di effettuare una prima valutazione delle proprie competenze professionali e delle risorse (quali/quantitative) necessarie all'espletamento dello stesso.

Queste verifiche devono essere obbligatoriamente effettuate per poter accettare un nuovo cliente (il primo anno) e per poterlo mantenere (ogni anno successivo).

### Antiriciclaggio

Al fine di razionalizzare la struttura organizzativa così da rendere ancora più efficace ed efficiente il presidio di contrasto al riciclaggio e al terrorismo, il CdA ha deliberato nel mese di settembre 2017 di avvalersi di una società esterna con specifica e qualificata esperienza nel settore, dotata di idonei requisiti in termini di professionalità, autorevolezza e indipendenza, cui esternalizzare la funzione operativa Antiriciclaggio, designando l'avv. Salvatore Tedesco, esperto della materia.

Nel corso dell'esercizio sociale 2019 appena concluso, l'esperienza accumulata dal nostro Ufficio Antiriciclaggio e TD con quella del professionista esterno hanno permesso l'espletamento delle seguenti attività:

- revisione e armonizzazione delle procedure interne tese all'accrescimento della cultura e della sensibilità sulla materia antiriciclaggio;
- adozione di nuovi moduli a supporto dell'attività di adeguata verifica in tema di segnalazione di operazioni sospette;
- predisposizione di nuovi documenti interni utili al fine di migliorare la comprensione e la valutazione di indicatori e schemi di comportamenti anomali, classificandoli ed esemplificandone alcuni;

- adozione di strumenti di valutazione del rischio aggiornati e connessi alla clientela e alla prestazione professionale resa, secondo criteri di valutazione preordinati e non discrezionali;
- pianificazione di sessioni formative per la diffusione della nuova procedura e della modulistica appropriata.

Il nuovo Manuale Antiriciclaggio è stato realizzato per prevenire i rischi legati all'attività svolta da RSM S.p.A. ed è composto dalle seguenti procedure:

- antecedentemente allo svolgimento dell'incarico, procedura di adeguata verifica della clientela e identificazione del titolare effettivo;
- il controllo costante nel corso della prestazione professionale del profilo di rischio del cliente (livelli: basso, normale, elevato);
- modalità di applicazione delle misure di adeguata verifica della clientela rafforzata, in presenza di casi ad elevato rischio (ad esempio, nel caso di rapporti con clienti che siano persone politicamente esposte);
- procedura per l'assolvimento degli obblighi di conservazione, prevedendo che la documentazione conservata consenta di ricostruire univocamente la data del conferimento dell'incarico, i dati identificativi del Cliente, del Titolare effettivo e dell'Esecutore e le informazioni sullo scopo e la natura della prestazione, i mezzi di pagamento utilizzati.
- la procedura per la comunicazione delle infrazioni delle limitazioni all'uso del contante e dei titoli al portatore, definendo ambito e modalità di applicazione dell'obbligo di comunicazione;
- la procedura per la segnalazione di operazioni sospette;
- la procedura per la formazione e l'aggiornamento professionale dei dipendenti e dei collaboratori.
- la procedura per la segnalazione interna delle violazioni (whistleblowing).

Inoltre, a seguito dell'entrata in vigore della Delibera Consob n. 20570 del 4 settembre 2018, sono state apportate delle modifiche alle policy aziendali in materia di antiriciclaggio per allineare le previsioni procedurali alle nuove disposizioni regolamentari.

Sono stati revisionati ed aggiornati, pertanto, i seguenti documenti:

1. il “documento che definisce ruoli, responsabilità, compiti e modalità operative nella gestione del rischio di riciclaggio e finanziamento al terrorismo” il quale delinea, all’interno della struttura della Società, le modalità adottate per la gestione del rischio di riciclaggio e di finanziamento al terrorismo; il documento costituisce una rappresentazione completa ed accurata della suddivisione funzionale ed operativa di ruoli, compiti, responsabilità e adempimenti stabilita dalla Società. Esso è parte integrante dei presidi (procedure, politiche, processi, codici) predisposti, in osservanza delle prescrizioni relative all’istituzione di procedure e sistemi di controllo interno per il contenimento del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo previste dall’art. 16, primo comma, del D. Lgs. 231/2007;
2. “procedure antiriciclaggio e di contrasto al finanziamento del terrorismo” le quali forniscono istruzioni e strumenti operativi necessari ad adempiere correttamente gli obblighi previsti dalla vigente normativa e responsabilizzano il personale dipendente ed i collaboratori definendo in maniera chiara, ai diversi livelli, i ruoli, i compiti e le responsabilità in materia.

## Market Abuse

Tale procedura è predisposta con la finalità di contrastare l’abuso di informazioni privilegiate e la manipolazione del mercato finanziario in virtù del fatto che RSM S.p.A. detiene incarichi da società quotate o controllate/controllanti di quotate.

Sono stati creati modelli per consentire la registrazione dei dati delle persone con accesso alle informazioni dirette o potenziali. Inoltre, la società ha istituito ed aggiornato il Registro contenente i nomi delle persone che hanno accesso ad informazioni riservate riguardanti emittenti quotate o altre entità giuridiche da esse controllate oppure controllanti.

## G. Monitoraggio

L’attuale procedura di monitoraggio valuta il sistema di controllo della qualità sia relativamente alla modalità di esecuzione dei lavori sia con riferimento al livello di implementazione ed efficacia delle procedure interne, come previsto dal Principio ISQC 1. A tal fine RSM S.p.A. ha istituito il Responsabile per il Controllo della Qualità che provvede allo svolgimento di tale attività.

Sono due le modalità di svolgimento delle verifiche:

- una che prevede controlli specifici che mirano ad appurare il rispetto di tutte le procedure attuative interne sulla base di un programma dettagliato;

- un'altra che prevede controlli specifici su lavori eseguiti nel corso dell'esercizio selezionati sulla base di specifici criteri.

### Monitoraggio di procedure interne

Il monitoraggio delle procedure interne viene eseguito in base ad un programma annuale che prevede test specifici da eseguirsi per ogni singola procedura almeno una volta in ogni esercizio. In particolare, le attività di controllo vengono distribuite nel corso dell'esercizio sociale sulla base di un calendario proposto dal responsabile del controllo qualità e approvato dal consiglio di amministrazione. I soggetti coinvolti nel controllo della qualità alla fine di ogni verifica supporteranno il responsabile del controllo di qualità nella predisposizione di un memorandum con la descrizione del lavoro svolto, le conclusioni raggiunte, l'eventuale suggerimento di modifica o integrazione della procedura o azioni specifiche per eliminare le carenze riscontrate.

### Monitoraggio dei lavori

I soggetti coinvolti nel controllo della qualità svolgono l'attività di verifica su un campione di lavori selezionato dall'elenco degli incarichi conclusi nel momento in cui si effettuano le verifiche annuali. La review viene condotta con le seguenti modalità:

**(a) Fase di interim**

Prima della fine dell'anno solare viene effettuata una selezione di lavori eseguiti da ogni manager della società e gli esiti di tale attività sono riassunti in un memorandum per il consiglio di amministrazione.

**(b) Fase di final**

Dall'inizio del successivo anno solare, viene effettuata una pianificazione dell'attività di monitoraggio sulle commesse aperte nell'esercizio sociale con selezione dei lavori da sottoporre a controllo e comunicazione dei lavori scelti agli EP e ai manager.

## *4. Ultimo controllo della qualità*

### Ultimo controllo di qualità esterno

Con riferimento all'art. 26 del Regolamento UE 537/2014 e dell'art. 22 del D.Lgs. 27/10/2010, n. 39, RSM S.p.A. non ha ancora subito alcun controllo della qualità da parte di un ente esterno alla Società.



## Altre verifiche ispettive

Nel corso del 2017 RSM S.p.A. è stata oggetto di verifica ispettiva ai sensi dell'art. 53, co. 5, del D.lgs. 21/11/2007, n. 231 da parte della Divisione Ispettorato della Consob in materia di antiriciclaggio. In data 18.04.2018 è stata inviata dall'Ufficio Sanzioni Amministrative della Consob alla Commissione una Relazione in merito al procedimento; RSM S.p.A. ha provveduto ad inviare in data 17.05.2018 le controdeduzioni. In data 12.10.2018 la Consob ha inviato la Delibera di applicazione delle sanzioni amministrative a fronte della quale, RSM S.p.A. ha presentato ricorso in corte d'appello in data 09.11.2018.

## *5. Elenco degli Enti di Interesse Pubblico (EIP)*

Gli EIP che sono stati oggetto di Revisione legale nell'esercizio 2018/2019, sono i seguenti:

### *EIP (Enti d'Interesse Pubblico)*

- BCC di Gambatesa
- BCC Don Stella di Resuttano
- BCC La Riscossa di Regalbuto
- BCC Mutuo Soccorso Gangi
- BCC San Giuseppe di Mussomeli
- BCC San Giuseppe di Petralia Sottana
- BCC Valle del Torto
- BCC Valle del Trigno

## *6. Informazioni finanziarie relative alle dimensioni operative della società di revisione*

Le informazioni di seguito riportate sono riferite all'esercizio chiuso al 31 agosto 2019. Tali informazioni riguardano i ricavi della Società, incluse le spese addebitate ai clienti.

Il "progetto di bilancio d'esercizio" chiuso al 31 agosto 2019 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 novembre 2019 ed il bilancio d'esercizio dall'Assemblea dei Soci in data 20 dicembre 2019.

Le informazioni di seguito riportate sono state predisposte considerando come incarichi di revisione legale quelli conferiti ai sensi di legge (D. Lgs.39/2010).

<b><i>RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.</i></b>	
Ricavi dalla revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato di enti di interesse pubblico ed enti che appartengono a un gruppo di imprese la cui impresa madre è un ente di interesse pubblico	218.081,46
Ricavi dalla revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato di altri enti	2.767.953,83
Ricavi dalla revisione contabile volontaria del bilancio d'esercizio e consolidato	2.140.287,47
Ricavi da servizi diversi dalla revisione contabile prestati ad enti di interesse pubblico	30.000,00
Ricavi da servizi diversi dalla revisione contabile prestati ad altri enti	7.156.369,63
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>12.312.692,39</i></b>

<b><i>Ricavi Rsm Italy Corporate Finance Srl</i></b>	<b><i>1.342.558,32</i></b>
--	----------------------------

<b><i>Ricavi complessivi</i></b>	<b><i>13.655.250,71</i></b>
----------------------------------	-----------------------------

### ***7. Informazioni sulla base di calcolo della remunerazione dei soci***

Lo Statuto di RSM S.p.A. prevede all'art. 12 due componenti di remunerazione per ciascun socio con prestazioni accessorie: una quota fissa annua adeguata all'importanza e all'entità delle attività e delle prestazioni e una quota variabile determinata sulla base delle azioni, delle performance e dei risultati raggiunti dal Socio in ciascun esercizio sociale.

## *Dichiarazioni del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) n.537/2014*

Il Consiglio di Amministrazione di RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. (RSM S.p.A.) dichiara, ai sensi di quanto richiesto dall'Articolo 13, lettere d), g) e h) del Regolamento (UE) n.537/2014 che:

- il sistema di controllo interno della qualità adottato da RSM S.p.A. e descritto nella presente Relazione ha l'obiettivo di assicurare con ragionevole sicurezza che gli incarichi di revisione legale siano svolti in conformità alle norme applicabili e ai principi di revisione di riferimento.

Avuto riguardo al disegno e all'operatività del sistema di controllo interno della qualità e ai risultati della attività di monitoraggio svolta dalla nostra società, così come descritto nella presente Relazione, si ritiene che il sistema di controllo interno della qualità abbia operato in modo efficace nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 31 agosto 2019;

- RSM S.p.A. ha applicato nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 31 agosto 2019 e sta applicando le misure, descritte nella presente Relazione, ritenute idonee a garantire il rispetto dei requisiti di indipendenza delle società di revisione legale, come previsto dal Regolamento (UE) n. 537/2014 e dagli artt. 10 e 17 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n.39, come modificati dal D.Lgs. n.135/2016; la società ha eseguito verifiche interne di conformità con le disposizioni di legge applicabili in materia di requisiti di indipendenza delle società di revisione legale;
- tutti i soci e le altre risorse professionali di RSM S.p.A. partecipano ai programmi di formazione continua, sinteticamente descritti nella presente Relazione e ad ulteriori attività di formazione esterna. Si ritiene che questi programmi e attività, nel loro complesso, siano idonei a garantire, con ragionevole sicurezza, il rispetto, da parte dei revisori contabili, delle disposizioni dell'art. 5 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, come modificati dal D.Lgs. n.135/2016, in materia di formazione continua e quindi il mantenimento di un adeguato livello di conoscenze teoriche e capacità professionali.

### **Per il Consiglio di Amministrazione**

Rocco Abbondanza

Presidente



ELENCO DELLE MEMBER FIRMS  
DI  
RSM INTERNATIONAL



**ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL**

<b>Country</b>	<b>Name</b>
Afghanistan	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman, Afghanistan
	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman (the RSM member firm in Pakistan)
Andorra	RSM Andorra Auditors i Assessors, SL
	RSM Spain Auditores, SLP (the RSM member firm in Spain)
Argentina	RSM AR S.R.L.
	RSM Cordoba S.A.
	RSM Consult.AR S.A.
	Urban Fiduciaria S.A
Australia	RSM Australia Pty Ltd
	RSM Timor Unipessoal Lda
	RSM Financial Services Australia Pty Ltd
	RSM Corporate Australia Pty Ltd
	RSM Australia Partners
	RSM Digital Australia Pty Ltd
	Birdanco Holdings Pty Ltd
	Birdanco Holdings Trust
	Birds Holdings Pty Ltd
	Birdanco Proprietors Pty Ltd
	Gorwill Nominees Pty Ltd
	BC Law Pty Ltd
	Bird Cameron Investment Unit Trust
	Birdanco Financing Trust
	Birdanco Structural Trust
	Austria
RSM Austria Immobilien GmbH	
RSM Austria Consulting GmbH	
RSM Austria Transaction Services Wirtschaftsprüfung GmbH	
RSM Austria Business Process Improvement Steuerberatung GmbH	
RSM Austria Steuerberatung GmbH	
Azerbaijan	RSM Azerbaijan
Bahrain	RSM Bahrain
	RSM Al Mezan Bureau
	Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants (based in Qatar)
Bangladesh	Masih Muhith Haque & Co. Chartered Accountants
	RSM Bangladesh Consulting Ltd.
Belarus	RSM Bel Audit LLC (ООО "PCM Бел Аудит")
Belgium	RSM Belgium
	RSM Services bvba
	RSM InterPay
	RSM Belgie
	RSM IT Advisory
	RSM InterAudit cvba
	RSM InterFiduciaire cvba
	RSM Belgique
	Toelen Cats Dupont Koevoets Group cvba
	RSM reviseurs d'entreprises - bedrijfsrevisoren bvba
	RSM InterTax
Bosnia and Herzegovina	RSM BH d.o.o. Sarajevo
Botswana	RSM Botswana
	RSM (Botswana) Professional Services Proprietary Limited
	Businesoft Systems (Pty) Ltd
	Royal Training Consultants (Pty) Ltd
Brazil	RSM Brasil CCA Continuity Auditores Independentes S/S
	RSM Brasil Auditores Independentes Associados S/S
	RSM Brasil BPO S/S
	RSM ACAL Auditores Independentes S/S
	RSM Brasil Consultoria Contabil e Tributaria Ltda
	RSM Consultores Associados
	RSM Fontes Atividades de Auditoria, Tributos e Consultoria de Negocios Ltda
Bulgaria	RSM BG Ltd.
Canada	RSM Canada LLP
	RSM Canada Alliance
	RSM Alberta LLP
Cayman Islands	RSM Cayman Ltd.
Channel Islands	RSM Channel Islands Group Limited
	RSM (CI) Audit Limited
	RSM Channel Islands (Audit) Limited

## ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	Argus Nominees Limited
	Argus Limited
	RSM Channel Islands Services Limited
	RSM Channel Islands Limited
	Argus Secretaries Limited
Chile	RSM Chile Auditores Limitada
China	Ruihua CPAs (Special) LLP
	RSM China CPA LLP - English name
	容诚会计师事务所 Chinese name
	Rongcheng Certified Public Accountants LLP (translation of Chinese name)
	RSM China CPAs
	RSM China Consulting Co. Ltd.
	RSM China
	Zhongrui Yuehua Tax Advisory Co., Ltd.
	Liaoning Tianjian Construction Cost Consultation Co., Ltd.
	Anhui Huapu Construction Cost Consultation Co., Ltd.
	Huafu Kunming Management Consultants (Beijing) Co., Ltd.
	Zhongshui Zhiyuan Asset Appraisal Co., Ltd.
	Anhui Huapu Tax Consultation Co., Ltd
	CNRSM Consulting
Colombia	RSM Colombia SAS
	RSM Colombia Consulting SAS
	RSM Colombia BPO SAS
	RSM Colombia Auditores SAS
Costa Rica	RSM Costa Rica Audit Tax and Consulting Services Sociedad Anónima
	JC&C Investments, S.A.
	Link Two Capital
	RSM Costa Rica Servicios Contables de San Jose, Limitada
	Servicios Contables de San Jose, Ltda
Croatia	RSM Croatia d.o.o.
Cyprus	RSM Cyprus Limited
	Geshiak Secretarial Services Ltd
	TAU Services Ltd
	Transcendent Secretarial Ltd
	Stefanou & Stefanou LLC
	Shiakallis & Co. Audit Services Ltd
	CQ Chartered Quality Ltd
	Solpugid Enterprises Ltd
	Interquality Limited
	Auditchart Limited
Czech Republic	RSM CZ a.s.
	ODMAMINKY.CZ s.r.o.
	RSM Technology CZ, a.s.
	RSM Infinity Slovakia s.r.o.
	RSM Infinity a.s.
	RSM TACOMA Family Office s.r.o.
	RSM Consulting SK s.r.o. (based in Slovakia)
	RSM TACOMA Consulting s.r.o. (based in Slovakia)
	RSM TACOMA a.s.
Denmark	Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dominican Republic	RSM Dominicana, S.R.L.
	RSM ROC & Company (based in Puerto Rico)
Egypt	RSM Egypt
	Mashreq Capital Group
	RSM Egypt - Consulting and Financial Process Outsourcing
	RSM Egypt Financial Advisory
	RSM Egypt - Chartered Accountants
	MH & P Management & Financial Consultants. (S.A.E.)
El Salvador	RSM El Salvador, Ltda. de C.V.
	Keller Inc, S.A. de C.V.
Eswatini	RSM Eswatini
	RSM Swaziland Consulting (Proprietary) Limited
Finland	RSM Finland Oy
	RSM Finland Group Oy
	RSM Finland Accounting Oy
	RSM Finland Recovery Oy
France	RSM France
	RSM Est

## ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	CCI Participations SAS
	Société Civile FD Expertise
	MBV & Associés SA
	RSM Mediterranee
	Comptagma SARL
	SARL SOFIRA EXPERTISE
	SOFIRA SAS
	SOFIRA ENTREPRISE SAS
	Alain Martin & Associates SARL
	RSM Beaujolais Val de Saône SARL
	Holding CCIP SAS
	Compta Est SARL
	Société Civile Audit Nantes Atlantique
	Société Civile du Lac
	COREVISE SAS
	RSM Rhône Alpes
	ADIUNCTAE RSM SAS
	Actitud Audit SARL
	SOFIRA AUDIT SAS
	FIDUS SA
	EXPERTISE & AUDIT SA
	RSM Ouest
	FIDINTER SAS
	C4 Conseil
	SECOVEC BPL
	SYC SAS
	MBV SI
	CSC Limited
	Fanamana SARL
	RSM Pays de Savoie SARL
	RSM Paris
	RSM Est Strasbourg
	SOGEX SAS
	RSM Sogex
	RSM SOFIRA
	SOFIRA
Georgia	RSM Georgia LLC / არესემ საქართველო
	RSM Georgia Solutions LLC
Germany	RSM Germany
	RSM Altavis GmbH
	Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Steuerberatungsgesellschaft
	8P Treuhand GmbH
	Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Breidenbach und Partner PartG mbB, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft
	RSM GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft
	RSM DE Technology & Management Consulting GmbH
	8P Partnerschaft mbB
	RSM Risk Consulting Germany GmbH & Co. KG
	RSM Legal GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft
	RSM Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	RSM Breidenbach und Partner PartG mbB, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft
	RSM Technology and Management Consulting GmbH
	BMP Verhülsdonk GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft
Gibraltar	RSM Gibraltar Group
	Magen Directors Limited
	RSM Audit (Gibraltar) Limited
	RSM Fund Services (Gibraltar) Limited
	RSM Fiduciary (Gibraltar) Limited
	RSM Gibraltar Limited
	Magen Nominees Limited
	Magen Secretaries Limited
	Benady Holdings Limited
	Magen Corporate Services Limited
	Magen Trustees Limited
	Mazal Nominees Limited
	Easy Access Limited
	B&C Accounting & Management Services Limited

**ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL**

<b>Country</b>	<b>Name</b>
	Magen Management Limited
	B&C Limited
	Benady Cohen & Co Limited
Greece	RSM Greece Certified Auditors and Management Consultants SA
	RSM Greece Business Advisors Ltd.
	TREVOLAND CORPORATE & SECRETARIAL SERVICES Ltd. (based in Cyprus)
	SET MANAGEMENT SERVICES Ltd (Based in Cyprus)
	Taplow Hellas Business Advisors Ltd (Based in Greece)
	RSM Cyprus Ltd (based in Cyprus)
Guatemala	Orellana Sanchez, Sazo & Asociados, S.C.
	E-Service, S.A.
Honduras	RSM Honduras, S. de R.L. de C.V.
Hong Kong	RSM Hong Kong
	RSM Tax Advisory (Hong Kong) Limited
	RSM Consulting (Hong Kong) Limited
	RSM Corporate Advisory (Hong Kong) Limited
	RSM Capital (Hong Kong) Limited
Hungary	RSM Hungary Zrt.
	RSM DTM International VAT Services Ltd. (also known as named RSM DTM Nemzetközi Áfaszolgáltatások Kft.)
	RSM Connect Tax Ltd.
	RSM Audit Hungary Zrt.
India	RSM Delivery Center (India) Pvt. Ltd.
	Suresh Surana & Associates LLP
	RSM Astute Consulting Pvt. Ltd.
	RSM Astute Consultech Pvt. Ltd.
	Lemon Technologies Pvt. Ltd.
	Suresh   Surana & Associates
	TalentAhead India Pvt. Ltd.
	RSM Astute Consulting (Chennai) Pvt. Ltd.
	RSM GC Advisory Services Pvt. Ltd.
	RSM Consulting India Pvt. Ltd.
Indonesia	RSM Indonesia
	Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, Registered Public Accountants
	PT RSM Indonesia Mitradana
	PT RSM Indonesia Konsultan
	PT RSM Indonesia Mitradaya
Ireland	RSM Ireland Business Advisory Limited
	RSM Ireland
	Baker Tilly Ryan Glennon Limited
Israel	RSM Shiff Hazenfratz & Co.
	RSM Shiff Hazenfratz & Co. Control & Risk Management
	S.L.G. (Business Consulting & Bookkeeping) (1988) Ltd.
	Shiff Hazenfratz Trustee (2004) Ltd.
Italy	RSM Studio Palea Lauri Gerla Holding Srl
	RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.
	RSM Studio Palea Lauri Gerla - Torino
	RSM Studio Palea Lauri Gerla - Milano
	RSM Italy Accounting Srl (Turin)
	RSM Italy Corporate Finance S.r.l.
	RSM Italy Tax & Advisory S.R.L.
	RSM Italy Accounting Srl (Milan)
	RSM Italy Accounting Srl (Rome)
	RSM Studio Palea Lauri Gerla
	RSM Studio Palea Lauri Gerla - Roma
	L4C Servizi S.R.L.
	RSM Italy Capital Markets S.r.l.
	Studio Lauri Lombardi Lonardo Carlizzi
	Studio Gerla Associati
	Studio Palea
	Experta Consulting S.R.L.
Japan	Tokyo Kyodo Accounting Office
	RSM Seiwa (English name)
	RSM 清和監査法人
	RSM Japan Tax Co.
	Tokyo Kagurazaka & Co.
	Tokyo Clean Power Management Co., Ltd.
	Tokyo Kyodo Patent Office P.C.



## ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	Tokyo Kyodo Nishinohon Business Center Co., Ltd.
	Tokyo Kyodo Asset Advisors Co., Ltd.
	Tokyo Kyodo Life Planning Co., Ltd.
	Entrehub Holdings Pte. Ltd
	Seiwa Certified Public Tax Accountants' Corporation
	Seiwa Consulting Co., Ltd
	RSM Tokyo Kyodo FAS Co., Ltd.
	BTK Solution Co., Ltd.
Jordan	Arabian Professional Group Integrated Consulting Services
Kenya	RSM Eastern Africa Zainash Registrars, Kenya RSM Eastern Africa, Uganda (based in Uganda) RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Kenya RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Tanzania (based in Tanzania) RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Uganda (based in Uganda) RSM Eastern Africa, Tanzania (based in Tanzania)
Kosovo	RSM KOSOVO Sh.p.k.
Kuwait	RSM Albazie & Co. RSM Al Bazie Management Consulting & Economic Company WLL (also known as RSM Albazie Consulting W.L.L.)
La Reunion	RSM FRANCE (the member firm in France) RSM La Reunion
Lebanon	RSM Lebanon
Luxembourg	RSM Tax & Accounting Luxembourg RSM Financial Services Luxembourg RSM Fund Management Luxembourg Audit.lu RSM Audit Luxembourg, societe a responsabilite limitee Accofin, Société Fiduciaire RSM Cosal Luxembourg
Malaysia	RSM Malaysia RSM Corporate Advisory (Malaysia) Sdn. Bhd. RSM Tax Consultants (Malaysia) Sdn. Bhd. RKT Tax Consultants Sdn. Bhd. RSM SBA (Malaysia) Sdn. Bhd. RSM Profit Improvement (Malaysia) Sdn. Bhd. RSM Corporate Consulting (Malaysia) Sdn. Bhd. RSM Corporate Strategies (Malaysia) Sdn. Bhd. RSM Outsourcing (Malaysia) Sdn. Bhd. RSM RKT Group Sdn. Bhd. Quest BPO Sdn Bhd Institute of Taxation Sdn Bhd RKT Tax Services Sdn. Bhd.
Malta	RSM Malta RSM Malta Services Limited
Mauritius	RSM (Mauritius) RSM (Mauritius) Consulting Ltd
Mayotte	RSM FRANCE (the member firm in France) RSM Mayotte
Mexico	RSM Mexico Bogarín S. C. WITT RGA CONSULTORES, S.C. CAPACITACIÓN Y ADMINISTRACIÓN PROFESIONAL DE OCCIDENTE, S.A. DE C.V. CÁRDENAS WITT Y ASOCIADOS, S.C. VILLARREAL LEAL Y CIA, S.C. RODOLFO MARTÍNEZ Y ASOCIADOS S.C. SUÁREZ LÓPEZ ARIAS BOGARÍN Y ASOCIADOS, S.C. BACAMARTE, S.C. SERVICIOS ESPECIALIZADOS Y TÉCNICOS DE BAJA CALIFORNIA, S.C. ERHARD, ANDRADE, PÉREZ, ROSALES, S.C. CONSULTORÍA Y ASESORÍA DE NEGOCIOS PV Y ASOCIADOS SC ORGANIZACIÓN DIRECCIONAL, S.A. DE C.V. AREA UNION, S.A. DE C.V. WITT Y ASOCIADOS, S.C. BOGARÍN, URQUIJO, MENA DE ALBA, S.C. RAGONIERI, S.C. Accounting Tax & Law Lomas, S.C. DESPACHO LOPEZ Y ESCALANTE, S.C.

## ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	Villarreal Erhard y Cia., S.C.
	RSM Bogarin y Cia., S.C.
Morocco	RSM Morocco
Mozambique	RSM Moçambique, Lda.
Netherlands	RSM Netherlands B.V.
	S4 Energy B.V.
	R.J. Kruining Registeraccountant B.V.
	Jagvlicom B.V.
	Jagvlicom4 B.V.
	Grotho Registeraccountant B.V.
	Grotho Werk B.V.
	Eucom B.V.
	Kooij + Partners Facilities B.V.
	VBR B.V.
	Utrecht Management B.V.
	M. van Dijke Werk B.V.
	Voldes B.V.
	Vita Lejon Holding B.V.
	Hevac B.V.
	Vita Lejon B.V.
	M. van Dijke Beheer B.V.
	Snoek Beheer B.V.
	SMA Accountants N.V.
	Holding CSA B.V.
	Cedez Beheer B.V.
	Eljeedee Beheer B.V.
	Robsen B.V.
	Wagenberg B.V.
	DVATS B.V.
	Ploughmans Holding B.V.
	Mennen Accountancy B.V.
	Benefisc BVBA / Sacoche B.V.
	De Vries Consultancy B.V.
	Sub Rosa Holding B.V.
	Maddienaise B.V.
	JoRoJa Holding B.V.
	Mantelaers RA Beheer B.V.
	Skybox Limburg B.V.
	Juloma Beheer B.V.
	CK Belastingadvies I B.V.
	Chaconfort Maestricht B.V.
	Holding Guanxi B.V.
	CortilsSP B.V.
	G.A. van der Waal Registeraccountant B.V.
	Philip Sidney B.V.
	Pakedama Beheer B.V.
	CK Belastingadvies II B.V.
	Brique Holding B.V.
	Caju Accountancy B.V.
	San Qi B.V.
	Compos Mentis B.V.
	Treeswijk Investments B.V.
	Roderstaete B.V.
	Rowie B.V.
	Cella Beheer B.V.
	G.A. van der Waal Holding B.V.
	Per Saldo Plus B.V.
	RSM Netherlands Accountants N.V.
	Arbec B.V.
	RSM Nederland Accountants N.V.
	RSM Nederland Audit N.V.
	RSM Loonadviesgroep B.V.
	RSM Netherlands Corporate Finance B.V.
	Brouwer en Oudhof Utrecht B.V.
	Brouwer & Oudhof B.V.
	The Netherlands Management and Trust Company BV
	Montgri Beheer B.V.
	RSM Evaluent BV

## ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	RSM Nederland Holding N.V.
	Key2Control B.V.
	RSM Nederland Services N.V.
	RSM Netherlands Holding N.V.
	RSM Bedrijfsfinancieringen B.V.
	Timalika B.V.
	Pooger Holding
	RSM Nederland Risk Management Services N.V.
	RSM Tempelman Belastingadviseurs
	RSM Netherlands Audit B.V.
	EDO Registeraccountants en Belastingadviseurs
	RSM Audit on Compliance BV
	RSM Onafhankelijk Pensioen Advies BV
	RSM Amsterdam Airport BV
	RSM Netherlands Belastingadviseurs N.V.
	Arbec Netherlands B.V.
	LT Beheer B.V.
	QLX Management B.V.
	QLS Holding B.V.
	Mr. E.R. van Drunen B.V.
	Mr. E.R. van Drunen Beheer B.V.
	Casac B.V.
	Casac Beheer B.V.
	E.P. Schat B.V.
	E.P. Schat Bewaring B.V.
	Robo B.V.
	Robo Beheer B.V.
	RSM Nederland Belastingadviseurs N.V.
	Paesser B.V.
	LT Werk B.V.
	Schipholpoort Management Company B.V.
	The Compliance Companies Group B.V.
	SKC Holding B.V.
	Schipholpoort Holding B.V.
	RSM NLK International Tax Services Inc NY, USA
	RSM Nederland B.V.
	RSM Rotterdam Accountants
	N.V. Brouwer en Oudhof Zuid
	RSM Nederland Interim Services N.V.
	RSM Nederland Tax N.V.
	Winkenius Praktijk B.V.
New Zealand	RSM New Zealand Group Limited
	Redvale Corporate Trustee Company
	Geddochie Group Limited
	Parr Turstees Limited
	Top Flight Computer Services Ltd
	RSM New Zealand (Auckland)
	RSM New Zealand Auckland (North)
	RSM Hayes Audit
	RSM Hayes Audit Limited
	Hally Labels Limited
	Southern Nights Limited
	Hally Holdings Limited
	Parnell Knights Limited
	Hally Trust Limited
	GAV Properties Limited
	Groenewegen Trusts
	Prince Nominees (2013) Limited
	Prince Nominees (2012) Limited
	Prince Nominees Limited
	Prince & Partners Trustee Co Limited
	Groenewegen Holdings Limited
	Lagonda Investments Limited
	The Do Anything Company Limited
	Kauri Corporate Services Limited
	Woody Woodpeckers Limited
	LCL Properties Limited
	Jekyll & Partners Limited

## ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	Kirwin Investments Limited
	RSM New Zealand Limited
Nicaragua	RSM Solis Ibarra & Asociados, Contadores Publicos Autorizados y Consultores, S.A.
Nigeria	SIAO Chartered Accountants
	Credit Awareness
Norway	RSM Norge AS
	Kjelstrup & Wiggen AS
	RSM Advokatfirma AS
	RSM Hasner Kjelstrup & Wiggen Services AS
	RSM Norge Kompetanse AS
	RSM Hasner AS
Oman	George Mathew LLC
	George Mathew & Co.
Pakistan	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman
	Avais Hyder Liaquat Nauman (based in Afghanistan)
	RSM Pakistan (Pvt.) Limited
Panama	RSM Panama, S.A.
Peru	Panez, Chacaliza & Asociados S.C.R. Ltda.
	RSM Peru Business Consulting Corp. S.R.L.
	Panez & Faesa, Consultoresy Asesores de Empresas S.A.
Philippines	Reyes Tacandong & Co.
	Red Round Abacus, Inc.
	Reyes Tacandong & Co. Foundation Inc.
Poland	RSM Poland Spółka Doradztwa Podatkowego S.A.
	RSM Poland Audyt S.A.
	Firma Audytorsko-Księgowa Sp. z o.o.
	Doradcy Podatkowi Poncylijusz, Radź i Wspólnicy Sp.k.
	Firma Audytorsko-Księgowa Sp. z o.o. Sp.k.
	RSM Poland Technology Sp. z o.o.
	RSM Poland Sp. z o.o.
	RSM Poland Fiscal Representation Sp. z o. o.
Portugal	RSM & Asociados - Sroc, Lda
	PMVA-Imobiliária, S.A
	RSM Audiconsulte - Consultoria, Lda
Puerto Rico	RSM Puerto Rico
	Vila del Corral y Compañía S.A.
	RSM Dominicana (based in Dominican Republic)
Qatar	Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants
	RSM Mezan
	Al Mezan Bureau (the RSM member firm in Bahrain)
Republic of North Macedonia	RSM MAKEDONIJA DOOEL Skopje / PCM МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје
	RSM IT MAKEDONIJA DOOEL Skopje.
	Censum S4B dooel Skopje
Republic of South Korea	Shinhan Accounting Corporation
Romania	RSM Romania SRL
Russia	RSM RUS Ltd. / OOO "PCM PУCб"
Saudi Arabia	Dr Abdelgadir Bannaga & Partners Company (Allied Accountants)
Serbia	RSM Serbia d.o.o. Beograd
	IEF Invest d.o.o. Beograd
	RSM Advisory d.o.o. Beograd
	Institute for Economics and Finance d.o.o. Beograd
	IEF DOO, BEOGRAD (NOVI BEOGRAD)
Singapore	RSM Chio Lim LLP
	Stone Forest IT Pte Ltd
	RSM Tax Pte Ltd
	RSM Chio Lim   Stone Forest
	RSM Corporate Advisory Pte Ltd
	Accountserve Pte Ltd
	Stone Forest Consulting Pte Ltd
	SBA Stone Forest Corporate Advisory (Shanghai) Co. Ltd
	Stone Forest M&A Pte Ltd
	FMG Corporate Services
	RSM Risk Advisory Pte Ltd
	Accountstaff (Malaysia) Sdn Bhd
	Pactech Engineering Pte Ltd
	SGLaw Cloud Pte Ltd
	Stone Forest Academy Pte Ltd
Slovakia	RSM Consulting SK

**ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL**

<b>Country</b>	<b>Name</b>
	RSM CZ a.s. (the RSM member firm in Czech Republic)
	RSM Infinity Slovakia s.r.o. (based in Slovakia)
	RSM TACOMA Consulting s.r.o.(Slovakia)
South Africa	RSM RSA (Pty) Ltd
	Beta Professional Consulting (Proprietary) Limited
	RSM South Africa Inc.
	RSM SA Durban
	RSM SA Consulting (Pty) Limited
	RSM SA Durban Consulting CC
	Consolidated Financial Planning KZN (Proprietary) Limited
	RSM SA Trustees (Pty) Limited
	RSM South Africa (Pty) Ltd
Spain	RSM Andorra Auditors i Assessors, SL
	RSM Spain Holding Company, SL
	RSM Spain Servicios Administrativos, SL
	RSM Spain Corporate Finance, SL
	RSM Spain Consultores, SL
	RSM Gassó CIMNE Energy, S.L.
	Peñafort Abogados
	RSM Gassó Consultores, S.L.
	GAC-TGG Servicios Legales, SLP
	RSM Spain Auditores, SLP
	RSM Spain Asesores Legales y Tributarios, SLP
Sweden	RSM Stockholm AB
	RSM Göteborg KB
	RSM Stockholm Outsourcing AB
	Anlita Revision AB
	Minocon Hasslund AB
	RSM Stockholm Holding AB
	RSM Sweden/RSM Sverige
	Roslagens Redovisare AB
	Minocon Larsolle AB
	Synneby Revisionsbyrå AB
Switzerland	RSM Switzerland AG
	RBH Real Business Holdings SA
	Alpha Solaris GmbH
	SevenSprings Technology AG
	TMM Holding AG
	RSM Audit Switzerland SA
Taiwan	RSM Taiwan (English name)
	Kwang-I Earnest & Co., CPAs
	Kwang-I Development Enterprise, Inc.
Tajikistan	RSM Tajikistan LLC
Tanzania	RSM Eastern Africa (the RSM member firm in Kenya)
	RSM Eastern Africa, Tanzania
	RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Tanzania
Thailand	RSM (Thailand) Limited
	Asia Excellent (Thailand) Limited
	RSM Audit Services (Thailand) Limited
	RSM Recruitment (Thailand) Limited
	RSM (Thailand) Ltd
Turkey	RSM Turkey Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
	RSM TR YMM A.Ş.
	RSM TR SMMM A.Ş.
	Ketenci Bağımsız Denetim A.S.
Uganda	RSM Eastern Africa (the RSM member firm in Kenya)
	RSM Eastern Africa, Uganda
	RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Uganda
Ukraine	Audit Firm "RSM UKRAINE" Limited Liability Company
	RSM UKRAINE CONSULTING LLC
	Audit Firm "APIK AUDIT" Limited Liability Company
	Audit Firm "RSM UKRAINE SERVICE" Limited Liability Company
	Audit Firm "APIK - Service" Limited Liability Company
	Audit Firm "APIK Consulting" Limited Liability Company
United Arab Emirates	RSM Dahman Auditors
	RSM AE Technology L.L.C.
	Crescent Management Consultancy
United Kingdom	RSM UK Group LLP

**ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL**

<b>Country</b>	<b>Name</b>
	RSM Northern Ireland (UK) Limited
	RSM PACEC Limited
	Arrandco Investments Limited
	RSM Legal LLP
	RSM UK Consulting LLP
	RSM HR Limited
	RSM UK Audit LLP
	RSM Employer Services Limited
	First Hosted Limited (FHL)
	Baker Tilly CF Limited
	RSM Corporate Finance LLP
	RSM UK Management Limited
	RSM Restructuring Advisory LLP
	RSM Risk Assurance Services LLP
	RSM UK Tax and Accounting Limited
	Baker Tilly Corporate Transactions Limited
	RSM & Co (UK) Limited
	RSM UK Holdings Limited
	RSM Insurance Services Limited
	Baker Tilly Creditor Services LLP
	Mutual One Limited
	RSM Tax and Advisory Services LLP
	Baker Tilly Management Limited
United States of America	RSM Delivery Center (India) Pvt. Ltd.
	RSM US LLP
	RSM US Alliance
	RSM US Consulting (Shanghai) Co. Ltd.
	RSM US (Germany) GmbH
	RSM Canada Operations ULC
	RSM Canada Consulting LP
	RSM Canada Corporate Finance Inc.
	RSM Canada Limited
	RSM US Mexico Consulting, S.C.
	RSM US Insurance Agency Services LLC
	RSM US SV, Ltda. de C.V.
	RSM US (UK) Ltd.
	RSM US Wealth Management LLC
	Rock River Insurance Company, LLC
	Risk & Regulatory Consulting, LLC
	RSM US Product Sales Holdings LLC
	RSM US Product Sales LLC
	Birchtree Financial Services LLC
	RSM US (Hong Kong) Limited
Uruguay	RSM Uruguay Ltda.
	RSM Corporate Uruguay S.A.
	Corporate Consulting S.A.
Venezuela	RSM Venezuela
	RSM León, Delgado & Asociados, S.C.
Vietnam	RSM Vietnam Auditing and Consulting Co., Ltd