

**RSM Società di Revisione e
Organizzazione Contabile S.p.A.**

Via Meravigli 7 – 20123 Milano

T +39 02 83421490

F +39 02 83421492

RELAZIONE DI TRASPARENZA

PER L'ESERCIZIO SOCIALE AL 31 AGOSTO 2018

*Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 537/2014 e ex ART. 18, del Decreto
legislativo 27 gennaio 2010, n.39*



THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

1. Forma Giuridica, Struttura Proprietaria, Governance e Organizzazione Territoriale

Forma Giuridica

RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. (di seguito RSM o la Società) è una società per azioni di diritto italiano con sede legale a Milano, via Meravigli n. 7, con codice fiscale e partita IVA 01889000509.

La Società svolge attività di revisione legale dei conti ed organizzazione contabile, nonché altre attività di servizi professionali consentiti alle società di revisione da specifiche norme di legge.

Struttura Proprietaria

Il capitale sociale di **RSM S.p.A.** alla data del 31 agosto 2018 ammonta a Euro 270.400 ed è detenuto interamente da persone fisiche.

Come previsto dall'art. 2345 del codice civile, il capitale sociale è rappresentato da azioni alle quali è connesso l'obbligo di eseguire prestazioni accessorie a favore della Società e quindi indirettamente a favore dei clienti della Società, nonché da prestazioni relative ad attività richieste dal Consiglio di Amministrazione.

Alla data del 31 agosto 2018 i soci di RSM sono 10 e svolgono tutti attività operativa in forma esclusiva per la Società.

Inoltre RSM SpA possiede il 92% della società RSM Italy Corporate Finance S.r.l., le cui attività sono principalmente le seguenti:

- Transaction support
- M&A
- Restructuring/Insolvency

Operazioni di acquisizione di rami aziendali

In data 9 marzo 2018 RSM ha acquisito il ramo aziendale di una società di consulenza strategica. Il ramo di azienda era formato da 15 professionisti con esperienza in Digital Transformation, Business Planning e Controllo di gestione.

Governo della Società

RSM è amministrata da un Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea dei Soci che può essere composto da un minimo di tre ad un massimo di cinque consiglieri; possono essere

nominati Amministratori persone fisiche, anche diverse dai Soci, iscritte nel Registro dei Revisori Legali.

Il Consiglio di Amministrazione dispone di tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, fatte salve le materie che per legge e Statuto sono riservate all'Assemblea dei Soci.

I componenti del Consiglio di Amministrazione rimangono in carica per tre esercizi, ovvero fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio del terzo esercizio coperto dalla loro carica e sono rieleggibili. Alla data del 31 agosto 2018 il Consiglio di Amministrazione è composto da cinque consiglieri:

- Rocco Abbondanza – Presidente
- Giuseppe Carocchia – Amministratore Delegato
- Matteo Bignotti – Consigliere
- Calogero Montante – Consigliere
- Giuseppe Capriuolo – Consigliere

L'attuale consiglio d'amministrazione decade con l'approvazione del bilancio che chiude al 31 agosto 2020.

Tutti i componenti del consiglio di amministrazione sono obbligati al rispetto delle direttive e delle procedure della Società e delle policy del network RSMI.

Collegio Sindacale

Il Collegio sindacale è costituito da 3 membri effettivi e da 2 membri supplenti ed attualmente è formato dai seguenti componenti:

- Dott. Enrico Scio – Presidente
- Dott. Marco Dorizzi – Sindaco effettivo
- Dott. Carmelo Frasca – Sindaco effettivo
- D.ssa Melissa Vita – Sindaco supplente
- Dott. Roberto Russo – Sindaco supplente

L'attuale collegio sindacale decade con l'approvazione del bilancio che chiude al 31 agosto 2020.

Organismo di Vigilanza

In conformità a quanto previsto dal D.Lgs. 231/2001, RSM ha adottato il proprio Modello di organizzazione, gestione e controllo e si avvale di un Organismo di Vigilanza nominato ai sensi

della predetta normativa. Al data del 31 agosto 2018 l'Organismo di Vigilanza, che resta in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 agosto 2018 è composto:

- Avv. Cesare Vecchio – Presidente – Membro esterno
- Dott. Edoardo Ginevra – Membro esterno
- Dott. Matteo Moretti – Membro esterno

Organizzazione Territoriale

La Società svolge l'attività professionale su tutto il territorio nazionale attraverso 6 uffici presenti nelle seguenti città:

- Milano
- Roma
- Brescia
- Agrigento
- Firenze
- Lecce

Oltre ai Partner l'organico della Società è composto da 110 risorse, alcune delle quali iscritte negli ordini professionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e nel Registro dei Revisori Legali.

RSM è iscritta al n. 155781 del Registro dei Revisori Legali tenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi del D.Lgs. 39/2010 e successive modificazioni e del relativo regolamento attuativo D.M. 144/2012. RSM rientra fra la tipologia di società di revisione di cui all'art. 22, del D.Lgs. 39/2010 e, pertanto, è sottoposta alla vigilanza della Consob.

2. Rete di appartenenza e disposizioni giuridiche e strutturali che la regolano

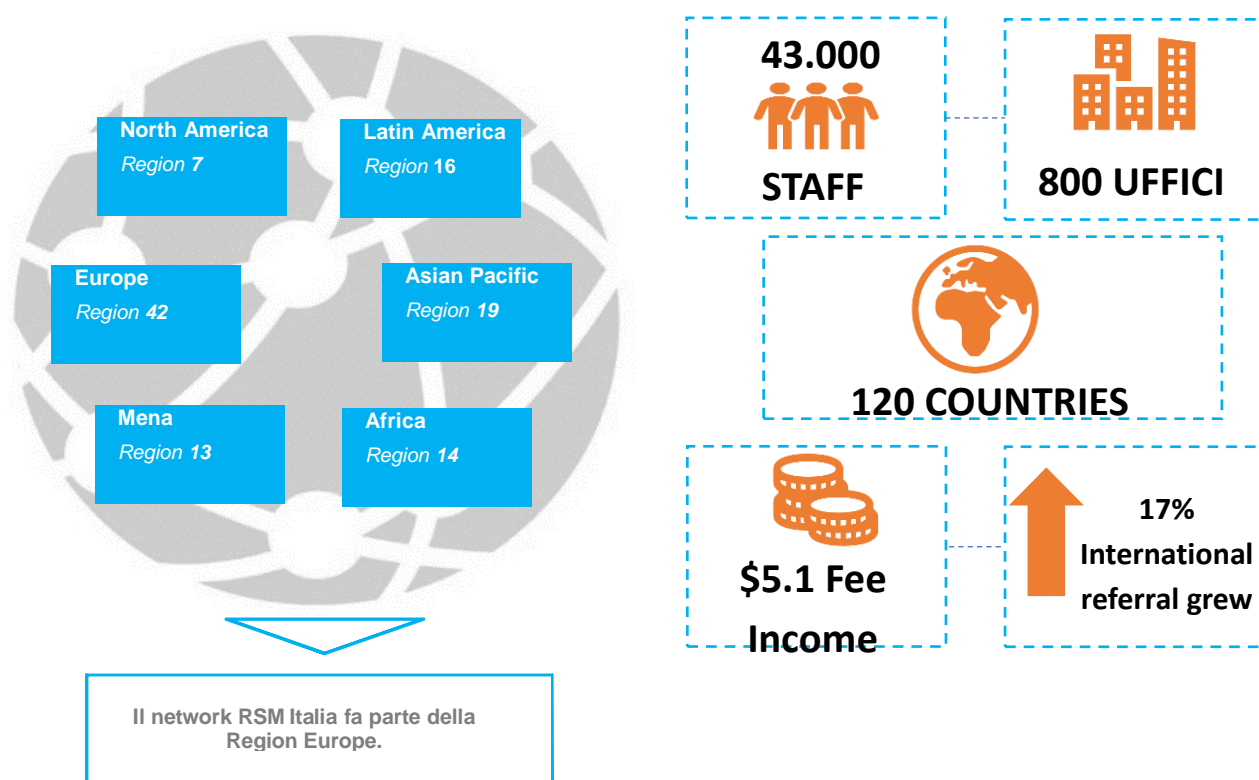
Con decorrenza dal 18 dicembre 2014, RSM è membro di RSM International Ltd., il sesto network di revisione contabile, fiscale e di consulenza in tutto il mondo. La maggior parte delle aziende associate al Network sono tra le prime sette nel loro paese.

RSM International nel mondo ha 800 uffici con 43.000 professionisti ed opera in oltre 120 paesi, con una presenza particolarmente significativa in USA, UK, Giappone, Brasile, Singapore, India, Australia e Sud Africa.

Il network è organizzato in 6 regioni:

- North America
- Europe
- Asia Pacific
- Latin America
- Africa
- MENA

I ricavi combinati della rete RSM International nel 2018 hanno superato US \$ 5,1 miliardi.



Ogni società del network RSM nel mondo è una entità legale distinta ed indipendente i cui obblighi e responsabilità sono disciplinati dai regolamenti e policy di RSMI (RSM International).

Al 31 agosto 2018 il network RSM International è strutturato con due entità: una giuridica RSM International Ltd. costituita in Inghilterra e Galles che amministra le attività del Network, e un'associazione di diritto svizzero, RSM International Association, che detiene la proprietà intellettuale del brand RSM e che ne concede l'uso ad ogni membro associato alle stesse condizioni. I costi di amministrazione e marketing sono coperti dagli associati mediante un sistema di contribuzione economica. Tale contribuzione è determinata da una parte commisurata al fatturato dichiarato e da una parte risultante dal valore netto fra il fatturato pervenuto a RSM dal Network e quello procurato da RSM ad altre società appartenenti al Network RSM International.

In via generale RSM è legata alla rete RSM International da un contratto (Membership Agreement) che ha durata illimitata, a meno di comprovata mancanza di rispetto del sistema qualità previsto dagli standard RSM International, che ne prevede la decadenza.

I vantaggi di essere membro di una rete internazionale come quella RSM possono essere individuati in:

- mantenimento della propria identità nazionale pur in un contesto internazionale;
- possibilità di poter offrire alla propria clientela servizi aggiuntivi grazie alle opportunità fruibili con il network estero;
- maggiori possibilità di sviluppo e ampliamento dell'attività;
- opportunità di condividere con i corrispondenti esteri le proprie professionalità, anche attraverso la possibilità di aderire ai programmi di distacco.

Il Network è organizzato attraverso i seguenti organismi principali: l'International Board of Directors, al quale risponde l'International Executive Office United Kingdom (con sede a Londra); i Regional Offices e gli International Committees and Centres of Excellence (Transnational Assurance Services Executive Committee, International Tax Committee, IFRS, Risk Management, Information Technology e Cleantech and Renewable Energy).

In riferimento a quanto richiesto dall'Art. 13 del Regolamento UE n.537/2014, viene allegato alla presente relazione di trasparenza l'elenco delle società membro della rete RSM International.



3. Sistema di controllo interno della qualità

3.1 Il nostro impegno per la qualità

Il Network RSMI richiede a ciascuna member firm aderente al network di fornire ai clienti a livello mondiale servizi eccellenti, grazie ad un impegno costante alla qualità e ad una metodologia globalmente coerente e condivisa.

RSM S.p.A. nell'espletamento dell'attività professionale è tenuta al rispetto delle procedure e policy del Network Internazionale RSMI in materia di qualità e gestione del rischio nonché relative alla metodologia da applicare nella esecuzione dei lavori di revisione ed al controllo qualità, apportando le dovute integrazioni laddove necessarie per tener conto di leggi e regolamenti imposti dalla normativa italiana; tali integrazioni consentono al sistema di controllo interno della qualità di RSM di essere costantemente aggiornato.

Il CdA di RSM ha la responsabilità di promuovere la qualità dei servizi di revisione legale basato sulla promozione e diffusione di una cultura aziendale fondata su standard elevati di indipendenza e di etica professionali che sono riflesse nel set delle direttive e procedure aziendali come sotto riportato.

Il manuale delle procedure e direttive tecnico professionali, che rappresentano l'impianto del sistema a presidio della qualità e che disciplinano le modalità di svolgimento di tutte le attività aziendali sono raccolte in un'apposita sezione del portale aziendale, che è accessibile da tutti i dipendenti.

RSM ha istituito una specifica funzione aziendale che ha la responsabilità di coordinare l'aggiornamento periodico delle direttive e procedure tecnico professionali, ivi incluse le indicazioni da parte del network internazionale RSMI, e di sovraintendere al rispetto delle regole professionali e delle norme di legge locali.

Le variazioni apportate alle direttive e alle procedure professionali, prima del rilascio, sono sottoposte al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione e la relativa adozione è portata a conoscenza di tutto il personale professionale.

La qualità dei lavori viene valutata sia da un punto di vista dell'aderenza agli adempimenti di legge ed ai principi professionali, che con riferimento al rispetto degli standard e delle metodologie previste dal Network che sono contenute nei Manuali RSM International.

Global Inspection

Il Network RSMI effettua annualmente un'attività di verifica denominata "Global Inspection" sui paesi facenti parte del Network.

Il team di ispezione è composto da professionisti indipendenti rispetto ai lavori e alle responsabilità sottoposte a review ed è guidato da un Socio altrettanto indipendente.

Ogni 3 anni RSMI richiede che il socio posto a capo del Team (Team Coordinator) sia selezionato da firm del network non italiane.

L'attività di verifica è finalizzata all'esame della corretta esecuzione di un campione di lavori prescelti nonché la verifica della corretta applicazione delle principali procedure interne e della corretta applicazione della metodologia di revisione nel rispetto delle policy aziendali del network RSMI.

I risultati dell'inspection vengono inviati a RSM International entro l'anno solare in corso e per l'esercizio sociale chiuso al 31 agosto 2018 non hanno dato luogo a rilievi significativi, specie in considerazione del processo di profondo aggiornamento delle attuali procedure e riorganizzazione delle funzioni e responsabilità principali della società.

3.2 Il sistema di controllo interno della qualità

Il sistema di controllo interno della qualità riferito alla gestione e conduzione degli incarichi di revisione legale adottato da RSM, riflette quanto previsto dagli standard professionali e dalla normativa di riferimento in particolare il principio di revisione ISA Italia 220 e l'ISQ1 Italia e si articola nelle seguenti procedure:

- A. Requisiti Professionali – Etica e Indipendenza
- B. Preparazione e Competenza – Personale e collaboratori
- C. Assegnazione incarichi
- D. Esecuzione e direzione lavori
- E. Consultazione
- F. Clientela – Accettazione e mantenimento della clientela, Antiriciclaggio e finanziamento del terrorismo, Market Abuse Monitoraggio.
- G. Monitoraggio

Sulla base di quanto espresso dal CdA nella Relazione di trasparenza 2017, ed in considerazione dell'attività di review svolta con l'ausilio del Technical Department (TD), sono state effettuate delle modifiche alle principali procedure aziendali. Il processo di riesame ha richiesto alcuni mesi di

attività, e ha coinvolto un team coordinato dal TD e composto da soggetti terzi ed autorevoli ed un team interno composto dalle figure preposte per ciascuna area di competenza.

La presente versione delle procedure aziendali di RSM – approvata dal CdA in data 29 ottobre 2018 – si è resa necessaria a seguito dei mutati aspetti dovuti al cambiamento strutturale della società e del suo sistema di governance, nonché al recepimento di aggiornamenti normativi con particolare riguardo al Market Abuse, Antiriciclaggio e GDPR sulla protezione dei dati personali.

Pur considerando che nella loro struttura e modalità operative le procedure non hanno subito modifiche rilevanti, la nuova versione "ottobre 2018" ha permesso di organizzare le procedure in modo più coerente tra le molteplici sezioni in cui il sistema è articolato tenendo altresì conto dei nuovi aggiornamenti del manuale di audit di RSMI versione 2018.1 avvenuta nel corso del mese di agosto 2018.

Inoltre, per una maggiore chiarezza, alcune procedure sono state suddivise, oppure ampliate o semplicemente spostate di sezione.

Di seguito, forniamo una sintetica esposizione delle procedure sopra indicate.

A. Requisiti professionali – Etica e Indipendenza

Requisiti etici

L'etica, l'integrità, l'obiettività e la professionalità di ciascun professionista sono alla base della reputazione e del successo di RSM e sono riflessi negli standard del Network RSMI e di RSM S.p.A; tutto il personale professionale è tenuto al rispetto di tali standard nonché è tenuto a confermare periodicamente la sussistenza dei requisiti previsti.

Il Consiglio di Amministrazione di RSM presiede il processo di verifica il rispetto di tali obblighi da parte di tutto il personale professionale.

RSM ha inoltre istituito una procedura di "whistleblowing" che permette ai dipendenti e collaboratori di effettuare reclami e istanze, raccolti dalla funzione Human Resources (HR) aventi ad oggetto l'eventuale mancata conformità dei comportamenti in essere ai principi professionali, alle disposizioni di legge e regolamentari applicabili, al Codice di Comportamento e al Codice Etico e al sistema di controllo della qualità; la funzione HR provvede ad effettuare le necessarie verifiche ed eventualmente a coinvolgere l'Organismo di Vigilanza, in caso di rilevanza ai fini dell'applicazione del D. Lgs. 2001, n.231.

Riservatezza

Tutto il personale di RSM è tenuto alla riservatezza relativamente alle informazioni riguardanti i clienti e i relativi servizi professionali, sia durante e dopo lo svolgimento degli incarichi professionali sia successivamente alla cessazione del rapporto con RSM. A tal fine il personale viene adeguatamente istruito al fine di potere operare nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali.

RSM ha adottato un Codice Etico e di Comportamento e richiede che ciascun dipendente e/o collaboratore vi aderisca nello svolgimento delle proprie attività professionali affinché vengano svolte nel rispetto dei valori di RSM sin dall'inizio della collaborazione e per tutta la sua durata.

Il documento viene consegnato al momento sono accessibili da parte di tutti i dipendenti tramite rete intranet aziendale.

Antiriciclaggio

In conformità con la vigente normativa, RSM ha implementato e mantiene costantemente aggiornata una procedura antiriciclaggio, che permette l'adeguata valutazione sotto questo profilo dei clienti, la tenuta del REA (Registro Elettronico Antiriciclaggio) e il reporting alle autorità preposte di eventuali segnalazioni dovute.

Indipendenza

RSM ha posto in essere un sistema di direttive e procedure con la finalità di garantire con ragionevole sicurezza il rispetto delle norme e dei principi italiani e internazionali in tema di indipendenza.

A presidio dell'aspetto legato all'Indipendenza RSM ha designato un Partner responsabile dell'Etica e Indipendenza (REI) che ha il ruolo di guida e il compito di risolvere problemi su questioni di integrità, obiettività, indipendenza, riservatezza e professionalità.

La procedura adottata per l'indipendenza prevede:

- un processo di formazione del personale professionale e di informativa del personale non professionale sulle attività da svolgere e documentazione da compilare ai fini dell'accertamento dell'indipendenza;
- l'adozione di specifici criteri comportamentali;
- l'adozione di specifici presidi a garanzia del rispetto della procedura.

Il requisito di indipendenza si applica:

- a. a RSM e alle entità appartenenti alla sua Rete;
- b. a coloro che nella Rete si trovano in una posizione tale da poter influenzare il risultato della Revisione.

Le più comuni tipologie di minacce possono essere individuate nell'interesse personale, nell'auto-riesame, nella prestazione di attività di patrocinatore legale e di consulente tecnico di parte, nella familiarità e nell'intimidazione.

La valutazione dei rischi per l'indipendenza del Revisore deve tenere nella debita considerazione anche i servizi prestati al Soggetto sottoposto a Revisione e le relazioni intrattenute con il medesimo sia prima del conferimento dell'incarico di Revisione sia nel corso del medesimo.

Le procedure in ambito di indipendenza sono rivolte a varie figure aziendali e non aziendali, quali i Partner, tutto il personale professionale e i relativi familiari, nonché le entità aderenti al Network RSM International. Le procedure d'indipendenza sono finalizzate a prevenire e individuare tempestivamente le situazioni rilevanti in tema di indipendenza e d'incompatibilità. Le procedure d'indipendenza e gli aggiornamenti sono comunicati tempestivamente a tutti gli interessati e sono resi disponibili tramite rete intranet aziendale. Infine, con riferimento agli incarichi di revisione, vengono poste in essere procedure allo scopo di permettere che ciascun socio responsabile dei predetti incarichi (Engagement Partner) possa considerare in modo appropriato le tematiche di indipendenza nel corso dello svolgimento dell'incarico e monitorare la completezza delle comunicazioni con l'organo di controllo del soggetto sottoposto a revisione, il suo comitato per il controllo interno e la revisione contabile e i responsabili dell'attività di governance.

Strumenti di Indipendenza

Al fine di identificare potenziali conflitti di interesse a livello internazionale, RSM utilizza un tool on line presente su RSM Connect (intranet del Network RSM International) denominato "Global Relationship Tracker" (GRT).

Ogni membro del Network è tenuto ad aggiornare mensilmente tale tool GRT, i propri clienti facenti parte delle categorie Enti di Interesse Pubblico (EIP), società quotate, società facenti parte di un gruppo internazionale. In questo modo, in ogni momento è possibile sapere se il nominativo di un cliente potenziale o effettivo è già inserito nel GRT; attraverso il motore di ricerca è quindi sempre possibile verificare la propria indipendenza nei confronti dei clienti del Network.

Prima di emettere un'offerta, l'EP deve inviare alla Segreteria un form debitamente compilato (Form A12) con il quale viene espressa l'intenzione di emettere a breve un'offerta per servizi Audit o Non Audit. Al ricevimento del documento elettronico, la Segreteria deve immediatamente scaricare la visura camerale aggiornata (visura) del potenziale cliente e delle sue controllanti aventi una percentuale di possesso diretta o indiretta di almeno il 25% e interrogare il "GRT" per accertare eventuali società controllate, controllanti o collegate che siano oggetto di servizi da

parte della rete RSMI. La visura aggiornata, il documento con i risultati della ricerca GRT vengono inviati, con avviso di avvenuta lettura, dall'indirizzo di posta elettronica indipendenza@rsmrevisione.it, alle figure apicali della Rete RSM Italia.

Tale procedura è volta ad individuare eventuali incompatibilità o conflitti di interesse.

Rotazione degli incarichi

In termini di indipendenza della società di revisione, gli art. 17 comma 4 e 19-ter del D.Lgs. 39/2010, così come modificato dal D.Lgs. 135/2016, disciplinano in modo specifico la durata massima di permanenza di una persona nel ruolo di responsabile chiave della revisione legale di un ente di interesse pubblico (EIP) o di un Ente sottoposto a regime intermedio (ESRI), prevista in massimo sette esercizi. Questo per porre dei limiti alla possibilità di coinvolgimento di una persona nel ruolo di responsabile della revisione, riducendo i rischi di familiarità che possono minacciare l'indipendenza della società di revisione per la prolungata partecipazione nel tempo di una stessa persona ad un determinato incarico di revisione legale. Il sistema gestionale di RSM, prevede la rilevazione e la segnalazione del raggiungimento della durata massima dell'incarico per il responsabile chiave ovvero l'indicazione del momento in cui lo stesso dovrà essere sostituito.

B. Preparazione e Competenza – Personale e collaborator

Assunzione del personale

Nell'assunzione del personale, RSM pone particolare attenzione alla qualità pertanto i driver nella selezione sono quelli della elevata preparazione e competenza tecnica unite da doti relazionali e attitudinali

Il CdA definisce il numero di assunzioni sulla base di una analisi previsionale del portafoglio clienti certo e prevedibile nel periodo successivo, della crescita prevista e della cessazione dei rapporti di lavoro, considerando la ripartizione dell'attività presso le varie sedi e fra le varie figure professionali.

La ricerca del personale e i colloqui sono di competenza del responsabile HR in collaborazione con il responsabile dell'ufficio di destinazione, sulla base dei CV e delle indicazioni richieste allo stesso responsabile HR.

Preparazione e competenza

La procedura di Formazione Professionale Continua di RSM è stata elaborata per garantire all'organico aziendale un livello di competenza e aggiornamento tali da far fronte alle proprie responsabilità con la dovuta diligenza.

La responsabilità della funzione per lo sviluppo professionale è attribuita dal Consiglio di Amministrazione (CdA) ad un socio, che si avvale anche della struttura operativa del Technical

Department (TD). Le attività di formazione sono definite in un piano annuale condiviso con il socio responsabile delle Risorse Umane e deliberato dal CdA.

Il piano annuale tiene conto dei seguenti fattori per la formazione permanente:

- definizione dei livelli professionali in accordo con le linee guida di RSM International;
- definizione delle materie di formazione continua per Partner e Professional Staff con riguardo ai servizi di revisione e organizzazione contabile, secondo il manuale RSM International;
- analisi del protocollo d'intesa per la realizzazione dell'Apprendistato professionalizzante degli addetti alla revisione contabile;
- definizione della procedura di formazione continua per stagisti e apprendisti "On the job training" e "In house training";
- definizione del piano programmatico annuale di formazione per l'anno 2017/2018.

Avanzamento

Lo Staff professionale di RSM è organizzato con livelli professionali interni che corrispondono alla capacità e all'esperienza acquisita da ogni singolo individuo. Ai livelli professionali interni corrispondono funzioni e responsabilità nello svolgimento dei lavori e nella gestione della Società.

L'avanzamento del personale avviene unicamente in base al merito, attraverso un processo di valutazione annuale e di discussione dei risultati, conosciuto dal personale e documentato. Vengono presi in considerazione aspetti tecnici ed attitudinali commisurati ai diversi livelli interni.

Le proposte di avanzamento sono predisposte e proposte dal Socio responsabile delle Risorse Umane e deliberate dal CdA.

Cessazione del rapporto

La cessazione del rapporto di lavoro è regolamentata per assicurare il rispetto delle norme interne sulla sicurezza delle informazioni e degli strumenti di lavoro. Vengono richieste dichiarazioni di impegno al rispetto delle disposizioni previste dal Regolamento Emittenti (art. 149 bis e seguenti) sull'incompatibilità e dall'art. 17 del D.Lgs. 39/2010.

C. Assegnazione incarichi

RSM ha posto in essere una procedura di assegnazione incarichi al fine di garantire la presenza, sui singoli lavori, di personale con un livello di formazione e di preparazione tecnica adeguato alla natura dell'incarico.

Competenze tecniche

L'assegnazione degli incarichi avviene sia per i Partner sia per i Manager e Staff tenendo conto dell'esperienza e la preparazione tecnica di ciascuna persona.

Territorialità

L'attribuzione degli incarichi segue il criterio di territorialità sulla base della localizzazione del cliente sia per i Partner sia per Manager e Staff.

Carichi di lavoro

L'assegnazione degli incarichi tiene conto sia dei carichi di lavoro di ogni singolo dipendente sia delle regole di rotazione dei lavori.

Assegnazione di incarichi a personale esterno

La necessità di utilizzare personale diverso da quello dipendente, viene valutata di volta in volta in base a necessità. In tale ipotesi, la specifica richiesta deve essere rivolta dall' EP e all'Ufficio Planning per i collaboratori già presenti nella pianificazione. Per richieste di ulteriori collaboratori non inseriti nel planning, occorre l'autorizzazione del responsabile delle Risorse Umane e del Responsabile del Planning.

Pianificazione degli incarichi

La pianificazione dei lavori avviene inizialmente su base annuale (inteso come esercizio sociale) ed è riepilogata in un documento denominato "Planning" valido a livello nazionale per tutti gli uffici di RSM. Tale pianificazione, viene costantemente monitorata e aggiornata sulla base delle richieste degli EP e dei Manager.

I Manager a seguito dell'apertura della commessa devono trasmettere il modulo "richiesta Planning" all'ufficio Planning, indicando il fabbisogno di organico per l'incarico specifico.

L'Ufficio Planning provvederà ad implementare il Planning in uso nella cartella del server dedicata evidenziando eventuali sovrapposizioni.

Il Planning deve riportare tutte le commesse aperte con l'imputazione di tutte le ore necessarie per lo svolgimento del lavoro, per garantire in ogni momento una visione corretta delle situazioni senza problematiche e di quelle in cui invece vi sono sovrapposizioni.

Nel caso di sovrapposizione di pianificazione del personale, il Responsabile del Planning evidenzia le situazioni di contrasto tra le richieste di pianificazione fatte dai Manager che provvederanno tempestivamente alla loro risoluzione coinvolgendo l'EP in caso di necessità.

D. Esecuzione lavori e direzione lavori

La procedura di "Esecuzione lavori e direzioni lavori" è stata predisposta per garantire che tutti i livelli professionali coinvolti in un lavoro abbiano eseguito lo stesso con standard qualitativi adeguati, nel rispetto degli standard professionali e della normativa di riferimento

Tale procedura è stata delineata nel rispetto del principio di revisione n. 230 e deve essere applicata obbligatoriamente a tutti i lavori.

La procedura è stata suddivisa in:

- direzione, supervisione e riesame del lavoro;
- esecuzione ed archiviazione del lavoro.

La Direzione del lavoro si configura nella pianificazione iniziale (PrePlanning e Planning), nell'istruzione del personale e nel controllo dei risultati.

Per Supervisione si intende il controllo costante nel corso del lavoro per valutarne lo stato di avanzamento, il monitoraggio sull'esecuzione del programma previsto, la conoscenza dei problemi e la definizione di eventuali e conseguenti modifiche al programma di controllo.

Il Riesame del lavoro rappresenta la verifica critica del lavoro stesso, da parte di personale con maggiori competenze, prima del completamento.

I lavori sono pianificati e svolti seguendo la metodologia sviluppata da RSM International e raccolta nel "RSM Audit Manual" basato sui principi di revisione internazionali ISA appositamente integrata con le disposizioni normative e le procedure di revisione nazionali ove in contrasto e/o più stringenti di quelle internazionali.

La documentazione dei lavori di revisione, sia in forma elettronica sia in forma cartacea, è predisposta ed archiviata in modo da contenere tutte le evidenze necessarie a illustrare il lavoro svolto e supportare le conclusioni raggiunte durante lo svolgimento e al termine dell'incarico.

La metodologia di revisione adottata prevede che tutti gli incarichi vengano eseguiti utilizzando dei programmi di lavoro, dei form e dei questionari definiti RSM MAPS (Model Audit Programme Standard).

La struttura dei MAPS è costruita secondo la logica del processo, che si basa sull'analisi del rischio e percorrono tutte le fasi dell'esecuzione del lavoro in modo dettagliato e approfondito. Al fine di garantire una ragionevole sicurezza che tutti i lavori eseguiti rispettino adeguati standard qualitativi, l'utilizzo dei MAPS è obbligatorio per tutti gli incarichi di revisione.

I punti significativi emersi nel corso del lavoro vengono sottoposti all'EP che ha la responsabilità del controllo finale. Quando previsto, un secondo Partner, identificato come Engagement Quality Control Reviewer (EQCR) partecipa alle fasi salienti del lavoro rivedendone le varie fasi. La nomina

dell'EQCR è obbligatoria per i clienti definiti "High Risk Industries" e per tutti i clienti per i quali è stato associato un rischio Alto. Quando la pianificazione prevede l'intervento di specialisti esterni per l'esecuzione di una parte del lavoro, la direzione e supervisione sarà sotto la responsabilità dell'EP.

RSM ha previsto una specifica procedura per l'archiviazione dei lavori revisione – LockDown – che nel rispetto del principio di revisione n. 230, permette di archiviare la documentazione cartacea di supporto alla revisione nel rispetto dei termini previsti dai principi di revisione, e di seguirne e tracciarne l'eventuale movimentazione successiva.

E. Consultazione

La Consultazione fa parte delle procedure atte a mantenere un elevato standard di qualità. RSM in linea con quanto enunciato dal principio di revisione ISA Italia 220, ha previsto che quando sussistono le condizioni si debbano consultare all'interno o all'esterno della società coloro che hanno l'esperienza e la competenza (esperti) che la specifica situazione richiede. Pertanto, le procedure poste in essere dalla Società assicurano che ogni team di revisione possa usufruire della possibilità di consultare esperti su problematiche incontrate nel corso della revisione, che i risultati della consultazione siano adeguatamente documentati e quali siano le conclusioni raggiunte. I Partner, che restano comunque i responsabili dei giudizi finali anche degli esperti, usufruiscono dell'attività del Technical Department (TD), che può fornire in tempi brevi risposte ai quesiti tecnici pervenuti dai team di lavoro.

Le casistiche per le quali si rende necessaria la consultazione del TD possono essere varie, tuttavia si possono individuare quelle che richiedono una consultazione obbligatoria:

- interpretazione di principi di revisione di nuova pubblicazione;
- interpretazione di principi contabili di nuova pubblicazione;
- settori economici specializzati che prevedono obblighi speciali dal punto di vista contabile e/o di revisione;
- problematiche tecniche particolari;
- operazioni straordinarie di particolare complessità tecnico-giuridiche;
- presentazione di documenti richiesti da organi governativi o di controllo;
- disaccordo professionale fra il team e l'esperto tecnico designato;
- disaccordo professionale fra l'EQCR e il team;
- disaccordo professionale fra l'esperto designato e l'EQCR.

F. Accettazione e mantenimento della Clientela, Antiriciclaggio e Market Abuse

Al fine di razionalizzare la struttura organizzativa così da rendere ancora più efficace ed efficiente il presidio di contrasto al riciclaggio e al terrorismo, il CdA ha deliberato nel mese di settembre 2017 di avvalersi di una società esterna con specifica e qualificata esperienza nel settore, dotata di idonei requisiti in termini di professionalità, autorevolezza e indipendenza, cui esternalizzare la funzione operativa Antiriciclaggio, designando l'avv. Salvatore Tedesco, esperto della materia.

Nel corso dell'esercizio sociale 2018 appena concluso, l'esperienza accumulata dal nostro Ufficio Antiriciclaggio e TD con quella del professionista esterno hanno permesso l'espletamento delle seguenti attività:

- revisione e armonizzazione delle procedure interne tese all'accrescimento della cultura e della sensibilità sulla materia antiriciclaggio;
- adozione di nuovi moduli a supporto dell'attività di adeguata verifica in tema di segnalazione di operazioni sospette;
- predisposizione di nuovi documenti interni utili al fine di migliorare la comprensione e la valutazione di indicatori e schemi di comportamenti anomali, classificandoli ed esemplificandone alcuni;
- adozione di strumenti di valutazione del rischio aggiornati e connessi alla clientela e alla prestazione professionale resa, secondo criteri di valutazione preordinati e non discrezionali;
- pianificazione di sessioni formative per la diffusione della nuova procedura e della modulistica appropriata.

Il nuovo Manuale Antiriciclaggio è stato realizzato per prevenire i rischi legati all'attività svolta da RSM ed è composto dalle seguenti procedure:

- antecedentemente allo svolgimento dell'incarico, procedura di adeguata verifica della clientela e identificazione del titolare effettivo;
- il controllo costante nel corso della prestazione professionale del profilo di rischio del cliente (livelli: basso, normale, elevato);
- modalità di applicazione delle misure di adeguata verifica della clientela rafforzata, in presenza di casi ad elevato rischio (ad esempio, nel caso di rapporti con clienti che siano persone politicamente esposte);
- procedura per l'assolvimento degli obblighi di conservazione, prevedendo che la documentazione conservata consenta di ricostruire univocamente la data del conferimento dell'incarico, i dati identificativi del Cliente, del Titolare effettivo e dell'Esecutore e le informazioni sullo scopo e la natura della prestazione, i mezzi di pagamento utilizzati.
- la procedura per la comunicazione delle infrazioni delle limitazioni all'uso del contante e dei titoli al portatore, definendo ambito e modalità di applicazione dell'obbligo di comunicazione;

- la procedura per la segnalazione di operazioni sospette;
- la procedura per la formazione e l'aggiornamento professionale dei dipendenti e dei collaboratori.
- la procedura per la segnalazione interna delle violazioni (whistleblowing).

Inoltre, a seguito dell'entrata in vigore della Delibera Consob n. 20570 del 4 settembre 2018, sono state apportate delle modifiche alle policy aziendali in materia di antiriciclaggio per allineare le previsioni procedurali alle nuove disposizioni regolamentari.

Sono stati revisionati ed aggiornati, pertanto, i seguenti documenti:

1. il "documento che definisce ruoli, responsabilità, compiti e modalità operative nella gestione del rischio di riciclaggio e finanziamento al terrorismo" il quale delinea, all'interno della struttura della Società, le modalità adottate per la gestione del rischio di riciclaggio e di finanziamento al terrorismo; il documento costituisce una rappresentazione completa ed accurata della suddivisione funzionale ed operativa di ruoli, compiti, responsabilità e adempimenti stabilita dalla Società. Esso è parte integrante dei presidi (procedure, politiche, processi, codici) predisposti, in osservanza delle prescrizioni relative all'istituzione di procedure e sistemi di controllo interno per il contenimento del rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo previste dall'art. 16, primo comma, del D. Lgs. 231/2007;
2. "procedure antiriciclaggio e di contrasto al finanziamento del terrorismo" le quali forniscono istruzioni e strumenti operativi necessari ad adempiere correttamente gli obblighi previsti dalla vigente normativa e responsabilizzano il personale dipendente ed i collaboratori definendo in maniera chiara, ai diversi livelli, i ruoli, i compiti e le responsabilità in materia.

(F1) Market Abuse

Tale procedura è predisposta con finalità di contrastare l'abuso di informazioni privilegiate e la manipolazione del mercato finanziario in virtù del fatto che RSM detiene incarichi – seppure non continuativi – da società quotate.

Sono stati creati modelli per consentire la registrazione dei dati delle persone con accesso alle informazioni dirette o potenziali. Inoltre, la società ha istituito ed aggiornato il Registro contenente i nomi delle persone che hanno accesso ad informazioni riservate riguardanti emittenti quotati o altre entità giuridiche da essi controllate oppure controllanti.

Il Registro riporta il nominativo delle persone che, in ragione dell'attività lavorativa o professione esercitata, ovvero in ragione delle funzioni svolte, hanno accesso, su base regolare o occasionale, ad informazioni riservate.

G. Monitoraggio

L'attuale procedura di monitoraggio valuta il sistema del controllo della qualità sia relativamente alla modalità di esecuzione dei lavori sia con riferimento al livello di implementazione ed efficacia delle procedure interne, come previsto peraltro dall'ISQC 1 e ISAItalia 220; a tal fine RSM ha istituito il Responsabile per il Controllo della Qualità che provvede ad allo svolgimento di tale attività

In sostanza, sono due le modalità di svolgimento delle verifiche:

- una che prevede controlli specifici che mirano ad appurare il rispetto di tutte le procedure attuative interne sulla base di un programma dettagliato;
- un'altra che prevede controlli specifici su lavori eseguiti nel corso dell'esercizio selezionati sulla base di criteri di selezione predefiniti.

Monitoraggio di procedure interne

Il monitoraggio delle procedure interne viene eseguito in base ad un programma annuale che prevede test specifici da eseguirsi per ogni singola procedura almeno una volta in ogni esercizio. In particolare, le attività di controllo verranno distribuite nel corso dell'esercizio sociale sulla base di un calendario proposto dal responsabile del controllo qualità e approvato dal consiglio di amministrazione. I soggetti coinvolti nel controllo della qualità alla fine di ogni verifica supporteranno il responsabile del controllo di qualità nella predisposizione di un memorandum con la descrizione del lavoro svolto, le conclusioni raggiunte, l'eventuale suggerimento di modifica o integrazione della procedura o azioni specifiche per eliminare le carenze riscontrate.

Monitoraggio dei lavori

I soggetti coinvolti nel controllo della qualità svolgono l'attività di verifica su un campione di lavori selezionato dall'elenco di tutti gli incarichi conclusi nel corso dell'esercizio sociale (1/09 - 31/08).

La review viene condotta con le seguenti modalità:

(a) Fase di interim

Prima della fine dell'anno solare viene effettuata una selezione di lavori eseguiti da ogni manager della società e gli esiti di tale attività sono riassunti in un memorandum per il consiglio di amministrazione.

(b) Fase di final

Dall'inizio del successivo anno solare, viene effettuata una pianificazione dell'attività di monitoraggio sulle commesse aperte nell'esercizio sociale con selezione dei lavori da sottoporre a controllo e comunicazione dei lavori scelti agli EP e manager.

4. Ultimo controllo della qualità

Ultimo controllo di qualità esterno

Con riferimento all'art. 26 del Regolamento UE 537/2014 e dell'art. 22 del D.Lgs. 27/10/2010, n. 39, RSM non ha ancora subito alcun controllo della qualità da parte di un ente esterno a RSM.

Altre verifiche ispettive

Nel corso del 2017 RSM è stata oggetto di verifica ispettiva ai sensi dell'art. 53, co. 5, del D.lgs. 21/11/2007, n. 231 da parte della Divisione Ispettorato della Consob in materia di antiriciclaggio. In data 18.04.2018 è stata inviata dall'Ufficio Sanzioni Amministrative della Consob alla Commissione una Relazione in merito al procedimento; RSM ha provveduto ad inviare in data 17.05.2018 le controdeduzioni. In data 12.10.2018 la Consob ha inviato la Delibera di applicazione delle sanzioni amministrative a fronte della quale, RSM ha presentato ricorso in corte d'appello in data 09.11.2018.

5. Elenco degli Enti di Interesse Pubblico (EIP)

Gli EIP che sono stati oggetto di Revisione legale nell'esercizio 2017/2018, sono i seguenti:

EIP (Enti d'Interesse Pubblico)

- BCC di Gambatesa
- BCC Don Stella di Resuttano
- BCC La Riscossa di Regalbuto
- BCC Mutuo Soccorso Gangi
- BCC San Giuseppe di Mussomeli
- BCC San Giuseppe di Petralia Sottana
- BCC Valle del Torto
- BCC Valle del Trigno

6. Informazioni finanziarie relative alle dimensioni operative della società di revisione

Le informazioni di seguito riportate sono riferite all'esercizio chiuso al 31 agosto 2018. Tali informazioni riguardano i ricavi della Società, incluse le spese addebitate ai clienti.

Il "progetto di bilancio d'esercizio" chiuso al 31 agosto 2018 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 29 novembre 2018 ed il bilancio d'esercizio al 31 agosto 2018 dall'Assemblea dei Soci in data 21 dicembre 2018.

Le informazioni di seguito riportate sono state predisposte considerando come incarichi di revisione legale quelli di revisione conferiti ai sensi di legge (D.Lgs.39/2010) e la cui relazione di revisione è stata rilasciata da RSM nel corso dell'esercizio chiuso al 31 agosto 2018.

(Valori in euro/000)

Corrispettivi e spese	Esercizio chiuso al 31/08/2018
Ricavi dalla Revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato di enti di interesse pubblico ed enti che appartengono a un gruppo di imprese la cui impresa madre è un ente di interesse pubblico	118,2
Ricavi dalla revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato di altri enti	2.016,1
Ricavi dalla revisione contabile volontaria del bilancio d'esercizio e consolidato	1.857,4
Ricavi da servizi diversi dalla revisione contabile prestati ad enti di interesse pubblico	106,9
Ricavi da servizi diversi dalla revisione contabile prestati ad altri enti	5.706,2
Totale RSM S.p.A	9.804,8
Totale RSM Italy Corporate Finance S.r.l	1.075,6
Totale Generale	10.880,4

7. Informazioni sulla base di calcolo della remunerazione dei soci

Lo Statuto di RSM prevede all'art. 12 due componenti di remunerazione per ciascun socio con prestazioni accessorie: una quota fissa annua adeguato all'importanza e all'entità delle attività e delle prestazioni e quota una variabile determinato sulla base delle azioni e della performance e dei risultati raggiunti dal Socio in ciascun esercizio sociale.

8. Altre dichiarazioni del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) n.537/2014

Il Consiglio di Amministrazione di RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile SpA (RSM) dichiara, ai sensi di quanto richiesto dall'Articolo 13, lettere d), g) e h) del Regolamento (UE) n.537/2014 che:

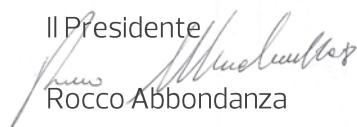
- il sistema di controllo interno della qualità adottato da RSM S.p.A. e descritto nella precedente sezione 3 della presente relazione ha l'obiettivo di assicurare con ragionevole sicurezza che gli incarichi di revisione legale siano svolti in conformità alle norme applicabili e ai principi di revisione di riferimento.

Avuto riguardo al disegno e all'operatività del sistema di controllo interno della qualità e ai risultati della attività di monitoraggio svolta dalla nostra società, anch'essa descritta nella sezione 3 della presente relazione, si ritiene che il sistema di controllo interno della qualità abbia operato in modo efficace nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 31 agosto 2018;

- RSM ha applicato nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 31 agosto 2018 e sta applicando le misure, descritte nella precedente sezione 3 della presente relazione, ritenute idonee a garantire il rispetto dei requisiti di indipendenza delle società di revisione legale, come previsto dal Regolamento (UE) n. 537/2014 e dagli artt. 10 e 17 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n.39, come modificati dal D.Lgs. n.135/2016; la società ha eseguito verifiche interne di conformità con le disposizioni di legge applicabili in materia di requisiti di indipendenza delle società di revisione legale;
- tutti i soci e le altre risorse professionali di RSM partecipano ai programmi di formazione continua, sinteticamente descritti nella sezione 3 della presente relazione e a ulteriori attività di formazione esterna. Si ritiene che questi programmi e attività, nel loro complesso, siano idonei a garantire, con ragionevole sicurezza, il rispetto, da parte dei revisori contabili, delle disposizioni dell'art. 5 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, come modificati dal D.Lgs. n.135/2016, in materia di formazione continua e quindi il mantenimento di un adeguato livello di conoscenze teoriche e capacità professionali.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente



Rocco Abbondanza

ELENCO DELLE MEMBER FIRMS
DI
RSM INTERNATIONAL



ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
Afghanistan	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman (the RSM member firm in Pakistan)
	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman, Afghanistan
Andorra	Gassó Auditors, S.L.
	RSM Andorra Auditors i Assessors, SL
	RSM Gassó (Andorra)
	RSM Spain Auditores, SLP (the RSM member firm in Spain)
Argentina	RSM AR S.R.L.
	RSM Argentina
	RSM Consult.AR S.A.
	RSM Contadores Públicos SRL
	RSM Torrent, Razzetto S.R.L.
	TR & Asociados S.R.L.
Australia	BC Law Pty Ltd
	Birdanco Nominees Pty Ltd as Trustee for the Birdanco Practice Trust trading as RSM Bird Cameron
Australia	RSM Australia Partners
	RSM Australia Pty Ltd
	RSM Bird Cameron
	RSM Bird Cameron Corporate Pty Ltd
	RSM Bird Cameron Financial Services Pty Ltd
	RSM Bird Cameron Partners
	RSM Corporate Australia Pty Ltd
	RSM Digital Australia Pty Ltd
	RSM Financial Services Australia Pty Ltd
	RSM Timor Unipessoal Lda
Austria	Dolphin Technologies GmbH
	Exacta Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung GmbH
	Immocare LiegenschaftsverwaltungsgesmbH
	RSM Austria
	RSM Austria Business Process Improvement GmbH
	RSM Austria Consulting GmbH
	RSM Austria Immobilien GmbH
	RSM Austria Steuerberatung GmbH
	RSM Austria Transaction Services Wirtschaftsprüfung GmbH
	RSM Austria Wirtschaftsprüfung GmbH
	RSM Exacta Wirtschaftsprüfung GmbH
	RSM Walter, Zeinler & Partner Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung GmbH
	TEG7 Projekt GmbH
	Walter, Zeinler & Partner Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung GmbH
	Yassu GmbH
Azerbaijan	RSM Azerbaijan
Bahrain	Al Mezan Bureau
	RSM Al Mezan Bureau
	RSM Bahrain
	RSM Mezan
	Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants (based in Qatar)
Bangladesh	Masih Muhith Haque & Co.

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	Masih Muhith Haque & Co. Chartered Accountants
Belarus	RSM Bel Audit Ltd
Belgium	RSM Belgie
	RSM Belgique
	RSM Belgium
	RSM InterAudit cvba
	RSM InterCorporate
	RSM InterFiduciaire cvba
	RSM InterFinance
	RSM InterGovernance
	RSM InterPay
	RSM InterTax
	RSM IT Advisory
	RSM reviseurs d'entreprises - bedrijfsrevisoren bvba
	RSM Services bvba
	RSM Toelen Cats Dupont Koevoets Group cvba
	Toelen Cats Dupont Koevoets Group cvba
Bosnia and Herzegovina	RSM Audit BH d.o.o.
Botswana	Businesoft Systems (Pty) Ltd
	Royal Training Consultants (Pty) Ltd
	RSM (Botswana) Professional Services Proprietary Limited
	RSM Botswana
	RSM Gurugroup
	RSM Gurugroup Professional Services Pty. Ltd.
	RSM Risk Academy
Brazil	ACAL Auditores Independentes S/S
	RSM Brasil BPO S/S
	RSM Brasil CCA Continuity Auditores Independentes S/S
	RSM Brasil Consultoria Contabil e Tributaria Ltda
	RSM Consultores Associados
	RSM Fontes Atividades de Auditoria, Tributos e Consultoria de Negocios Ltda
Bulgaria	RSM BG Ltd.
Canada	RSM Canada LLP
Cayman Islands	RSM Cayman Ltd.
Channel Islands	Argus Limited
	Argus Nominees Limited
	Argus Secretaries Limited
	Reads & Co. Chartered Accountants
	Reads & Co. Limited
	Reads (Audit) Limited
	Reads Services Limited
	RSM Channel Islands (Audit) Limited
	RSM Channel Islands Group Limited
	RSM Channel Islands Limited
	RSM Channel Islands Services Limited
Chile	RSM Chile Auditores Limitada
China	CNRSM Consulting
	RSM China CPAs
	RSM China
	RSM China Consulting Co. Ltd.
	Ruihua CPAs (Special) LLP

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL	
Country	Name
	Zhongrui Yuehua Tax Advisory Co., Ltd.
Colombia	Leaders Business Advisors Auditores S.A.S.
	Leaders Business Advisors BPO & Tax
	Leaders Business Advisors Consulting S.A.S.
	Leaders Business Advisors S.A.S.
	RSM Colombia Auditores SAS
	RSM Colombia BPO SAS
	RSM Colombia Consulting SAS
	RSM Colombia SAS
	RSM Leaders Business Advisors
Congo Brazzaville	Cameroon Audit Conseil (the correspondent firm in Cameroon)
	CAMEROUN AUDIT CONSEIL (Congo Brazzaville)
Costa Rica	Fernández, Zeledón y Asociados
	JC&C Investments, S.A.
	Link Two Capital, S. A.
	RSM Costa Rica Audit Tax and Consulting Services, Sociedad Anónima
	RSM Costa Rica Servicios Contables de San Jose, Ltda
	Servicios Contables de San Jose, Ltda
Croatia	RSM Croatia d.o.o.
Cyprus	RSM Cyprus Limited
Czech Republic	ODMAMINKY.CZ s.r.o.
	RSM Consulting SK s.r.o. (based in Slovakia)
	RSM CZ a.s.
	RSM Infinity a.s.
	RSM Infinity Slovakia s.r.o.
	RSM TACOMA a.s.
	RSM TACOMA Consulting s.r.o. (based in Slovakia)
	RSM TACOMA Family Office s.r.o.
	RSM Technology CZ, a.s.
Denmark	Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
	Komplementarselskabet RSM Plus ApS
	RSM Plus Ejendomme ApS
	RSM Plus Holding A/S Statsautoriserede Revisorer
	RSM Plus P/S Statsautoriserede Revisorer
	RSM Plus Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Dominican Republic	RSM Dominicana, S.R.L.
	RSM ROC & Company (based in Puerto Rico)

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL	
Country	Name
Egypt	Mashreq Capital Group
	MH & P Management & Financial Consultants. (S.A.E.)
	MH Financial Advisory
	RSM Egypt
	RSM Egypt - Arab Chartered Accountants (Magdy Hashish & Co.)
	RSM Egypt - Chartered Accountants
	RSM Egypt - Consulting and Financial Process Outsourcing
	RSM Egypt - The Advisors Ltd.
	RSM Egypt Financial Advisory
	El Salvador
	RSM El Salvador
	RSM El Salvador, Ltda. de C.V.
	RSM KC Public Accounting Services
Finland	Audit SUM Accounting Ltd
	Auditsum Recovery Oy
	RSM Auditsum Finance Oy
	RSM Auditsum Oy
	RSM Finland Accounting Oy
	RSM Finland Finance Oy
	RSM Finland Oy
	RSM Finland Recovery Oy
France	Actitud Audit
	ADIUNCTAE RSM SAS
	Alain Martin & Associes SARL
	C4 Conseil
	CCI Participations SAS
	Compta Est SARL
	Comptagem SARL
	Corevise
	CSC Limited
	Expertise & Audit
	Fanamana SARL
	Fidinter
	Holding CCIP
	MBV & Associés
	MBV SI
	RSM Beaujolais Val de Saône
	RSM CCI Conseils
	RSM Est
	RSM France
	RSM Mediterranee
RSM Ouest	
RSM Paris	
RSM Pays de Savoie	
RSM Rhône Alpes	

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	RSM SOFIRA
	RSM Sogex
	SAS SOFIRA
	SAS SOFIRA AUDIT
	SAS SOFIRA ENTREPRISE
	SECOVEC BPL
	Société Civile Audit Nantes Atlantique
	Société Civile du Lac
	Société Civile FD Expertise
	SOFIRA
	SOFIRA EXPERTISE
	SOGEX SAS
	SYC
Georgia	Capto Group LLC
	RSM Capto Group
	RSM Georgia LLC
	RSM Georgia Solutions LLC
Germany	8P Partnerschaft mbB
	8P Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	BMP Verhülsdonk GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft
	Breidenbach und Partner PartG mbB, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft
	RSM Altavis GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft
	RSM Breidenbach und Partner PartG mbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft
	RSM DE Technology & Management Consulting GmbH
	RSM Germany
	RSM GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft
	RSM Legal GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft
	RSM Risk Consulting Germany GmbH & Co. KG
	RSM Technology and Management Consulting GmbH
	RSM Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Gibraltar	B&C Accounting & Management Services Limited
	B&C Limited
	Benady Cohen & Co Limited
	Benady Holdings Limited
	Easy Access Limited
	Magen Corporate Services Limited
	Magen Directors Limited
	Magen Management Limited
	Magen Nominees Limited
	Magen Secretaries Limited
	Magen Trustees Limited
	Mazal Nominees Limited
	RSM Audit (Gibraltar) Limited
	RSM Fiduciary (Gibraltar) Limited
	RSM Fund Services (Gibraltar) Limited
	RSM Gibraltar Group

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL	
Country	Name
	RSM Gibraltar Limited

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name	
Greece	RSM Cyprus Ltd (based in Cyprus)	
	RSM Greece Business Advisors Ltd.	
	RSM Greece Certified Auditors and Management Consultants SA	
	RSM Stylianou ShpK (based in Albania)	
	SET MANAGEMENT SERVICES Ltd (Based in Cyprus)	
	Taplow Hellas Business Advisors Ltd (Based in Greece)	
	TREVOLAND CORPORATE & SECRETARIAL SERVICES Ltd. (based in Cyprus)	
Guatemala	E-Service, S.A.	
	Orellana Sanchez, Sazo & Asociados, S.C.	
Honduras	Aguirre Nuñez & Asociados	
	RSM Honduras	
Hong Kong	RSM Honduras, S. de R.L. de C.V.	
	Alphalink Accounting Services Limited	
	Alphalink Business Advisory Limited	
	Alphalink Corporate Secretarial Services Limited	
	RSM Capital (Hong Kong) Limited	
	RSM Consulting (Hong Kong) Limited	
	RSM Corporate Advisory (Hong Kong) Limited	
	RSM Hong Kong	
	RSM Nelson Wheeler Capital Limited	
	RSM Nelson Wheeler Consulting Limited	
	RSM Nelson Wheeler Corporate Advisory Limited	
	RSM Nelson Wheeler Tax Advisory Limited	
	RSM Tax Advisory (Hong Kong) Limited	
	Hungary	RSM Audit Hungary Zrt.
		RSM DTM Audit Ltd.
RSM DTM Hungary		
RSM DTM Hungary Tax and Financial Advisory Services Plc.		
RSM Hungary Zrt.		
India	Lemon Technologies Pvt. Ltd.	
	McGladrey Delivery Center Pvt. Ltd.	
	RSM Astute Consultech Pvt. Ltd.	
	RSM Astute Consulting (Chennai) Pvt. Ltd.	
	RSM Astute Consulting (Gujarat) Pvt. Ltd.	
	RSM Astute Consulting International Pvt. Ltd.	
	RSM Astute Consulting Pvt. Ltd.	
	RSM Consulting India Pvt. Ltd.	
	RSM Delivery Center (India) Pvt. Ltd.	
	RSM GC Advisory Services Pvt. Ltd.	
	Suresh Surana & Associates	
	Suresh Surana & Associates LLP	
	TalentAhead India Pvt. Ltd.	
Indonesia	Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, Registered Public Accountants	
	PT AAJ Bismatamma	
	PT AAJ Mitradana	
	PT AAJ Mitradaya	
	PT RSM Indonesia Konsultan	
	PT RSM Indonesia Mitradana	
	PT RSM Indonesia Mitradaya	
	RSM AAJ Associates	

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL	
Country	Name
	RSM Indonesia

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL		
Country	Name	
Ireland	Baker Tilly Ryan Glennon Limited	
	RSM Ireland	
	RSM Ireland Business Advisory Limited	
Israel	RSM Shiff Hazenfratz & Co.	
	RSM Shiff Hazenfratz & Co. Control & Risk Management S.L.G. (Business Consulting & Bookkeeping) (1988) Ltd.	
	Shiff Hazenfratz Trustee (2004) Ltd.	
Italy	Experta Consuting S.R.L.	
	L4C Servizi S.R.L.	
	RSM Italy Accounting Srl (Milan)	
	RSM Italy Accounting Srl (Rome)	
	RSM Italy Accounting Srl (Turin)	
	RSM Italy Capital Markets S.R.L.	
	RSM Italy S.c.a.r.l.	
	RSM Italy Tax & Advisory S.R.L.	
	RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. (Milan)	
	RSM Italy Corporate Finance Srl (Milan)	
	RSM Studio Palea Lauri Gerla	
	RSM Studio Palea Lauri Gerla - Milano	
	RSM Studio Palea Lauri Gerla - Roma	
	RSM Studio Palea Lauri Gerla - Torino	
	RSM Studio Palea Lauri Gerla Holding Srl	
	Studio Gerla Associati	
	Studio Lauri Lombardi Lonardo Carlizzi	
	Studio Palea	
	Japan	BTK Solution Co., Ltd.
		Entrehub Holdings Pte. Ltd
		RSM Japan
		RSM Japan Tax Co.
		RSM Seiwa (English name)
RSM 清和監査法人		
RSM Seiwa Audit Corporation		
RSM Tokyo Kyodo Accounting Office		
RSM Tokyo Kyodo FAS Co., Ltd.		
Seiwa Certified Public Tax Accountants' Corporation		
Seiwa Consulting Co., Ltd		
Tokyo Clean Power Management Co., Ltd.		
Tokyo Kagurazaka & Co.		
Tokyo Kyodo Accounting Office		
Tokyo Kyodo Asset Advisors Co., Ltd.		
Tokyo Kyodo Life Planning Co., Ltd.		
Tokyo Kyodo Nishinohon Business Center Co., Ltd.		
Tokyo Kyodo Patent Office P.C.		
Jordan	APG & ICS Group	
	Arabian Professional Group	
	Arabian Professional Group	
	Integrated Consulting Services	
	Integrated Consulting Services	

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL	
Country	Name
Kenya	RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Kenya
	RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Tanzania (based in Tanzania)
	RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Uganda (based in Uganda)
	RSM Ashvir Consulting Ltd., Kenya
	RSM Ashvir Consulting Ltd., Tanzania
	RSM Ashvir, Kenya
	RSM Ashvir, Tanzania
	RSM Ashvir, Uganda
	RSM Eastern Africa
	RSM Eastern Africa, Tanzania (based in Tanzania)
	RSM Eastern Africa, Uganda (based in Uganda)
	Zainash Registrars, Kenya
	Korea
Kosovo	RSM KOSOVO Sh.p.k.
Kuwait	RSM Al Bazie Management Consulting & Economic Company WLL (also known as RSM Albazie Consulting W.L.L.)
	RSM Albazie & Co.
Lebanon	Gebran, Moughanni & Partners
	RSM Gebran & Partners
	RSM Lebanon
Luxembourg	Accofin, Société Fiduciaire
	Audit.lu
	RSM Audit Luxembourg, societe a responsabilite limitee
	RSM Cosal Luxembourg
	RSM FHG & Associés
	RSM Financial Services Luxembourg
	RSM Fund Management Luxembourg
	RSM Tax & Accounting Luxembourg
Macedonia	CENSUM S4B DOOEL Skop
	RSM MAKEDONIJA DOOEL Skopje
Malaysia	Institute of Taxation Sdn Bhd
	Quest BPO Sdn Bhd
	RKT Tax Consultants Sdn. Bhd.
	RKT Tax Services Sdn. Bhd.
	RSM Corporate Advisory (Malaysia) Sdn. Bhd.
	RSM Corporate Consulting (Malaysia) Sdn. Bhd.
	RSM Corporate Consulting Sdn. Bhd.
	RSM Corporate Strategies (Malaysia) Sdn. Bhd.
	RSM Corporate Strategies Sdn. Bhd.
	RSM Malaysia
	RSM NWT Advisory Services Sdn. Bhd.
	RSM Outsourcing (Malaysia) Sdn. Bhd.
	RSM Profit Improvement (Malaysia) Sdn. Bhd.
	RSM Profit Improvement Sdn. Bhd.
	RSM RKT Group
	RSM RKT Group Sdn. Bhd.
	RSM RKT Outsourcing Sdn. Bhd.
	RSM Robert Teo, Kuan & Co.
	RSM SBA (Malaysia) Sdn. Bh
	RSM Strategic Business Advisors Sdn. Bhd.
RSM Tax Consultants (Malaysia) Sdn. Bhd.	
RSM Tax Consultants Sdn. Bhd.	

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
Malta	RSM Malta
	RSM Malta Services Limited
Mauritius	RSM (Mauritius)
	RSM (Mauritius) Consulting Ltd
Mexico	Accounting Tax & Law Lomas, S.C.
	AREA UNION, S.A.DE C.V.
	BACAMARTE, S.C.
	BOGARÍN, URQUIJO, MENA DE ALBA, S.C.
	CAPACITACIÓN Y ADMINISTRACIÓN PROFESIONAL DE OCCIDENTE, S.A. DE C.V.
	CÁRDENAS WITT Y ASOCIADOS, S.C.
	CONSULTORÍA Y ASESORÍA DE NEGOCIOS PV Y ASOCIADOS SC
	DESPACHO LOPEZ Y ESCALANTE, S.C.
	ERHARD, ANDRADE, PÉREZ, ROSALES, S.C.
	ORGANIZACIÓN DIRECCIONAL, S.A. DE C.V.
	RAGONIERI, S.C.
	RODOLFO MARTÍNEZ Y ASOCIADOS S.C.
	RSM Bogarin
	RSM Bogarin Alliance
	RSM Bogarin y Cia., S.C.
	RSM Mexico Bogarín S. C.
	SERVICIOS ESPECIALIZADOS Y TÉCNICOS DE BAJA CALIFORNIA, S.C.
	SUÁREZ LÓPEZ ARIAS BOGARÍN Y ASOCIADOS, S.C.
	Villarreal Erhard y Cia., S.C.
	VILLARREAL LEAL Y CIA, S.C.
WITT RGA CONSULTORES, S.C.	
WITT Y ASOCIADOS, S.C.	
Morocco	RSM Morocco
Mozambique	RSM Moçambique, Lda.
Netherlands	Arbec B.V.
	Arbec Netherlands B.V.
	Benefisc BVBA / Sacoche B.V.
	Brique Holding B.V.
	Brouwer & Oudhof B.V.
	Brouwer en Oudhof Utrecht B.V.
	Caju Accountancy B.V.
	Casac B.V.
	Casac Beheer B.V.
	Cedez Beheer B.V.
	Cella Beheer B.V.
	Chaconfort Maestricht B.V.
	CK Belastingadvies I B.V.
	CK Belastingadvies II B.V.
	Compos Mentis B.V.
	CortilsSP B.V.
	De Vries Consultancy B.V.
	Dotin B.V.
	DVATS B.V.
	E.P. Schat B.V.
E.P. Schat Bewaring B.V.	
EDO Registeraccountants en Belastingadviseurs	
Eljeedee Beheer B.V.	

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	Eucom B.V.
	G.A. van der Waal Holding B.V.
	G.A. van der Waal Registeraccountant B.V.
	Grotho Registeraccountant B.V.
	Grotho Werk B.V.
	Hevac B.V.
	Holding CSA B.V.
	Holding Guanxi B.V.
	Jagvlicom B.V.
	Jagvlicom4 B.V.
	JoRoJa Holding B.V.
	Juloma Beheer B.V.
	Key Consulting B.V.
	Key2Control B.V.
	Kooij + Partners Facilities B.V.
	Kooij + Partners Groep B.V.
	LT Beheer B.V.
	LT Werk B.V.
	M. van Dijke Beheer B.V.
	M. van Dijke Werk B.V.
	Maddienaise B.V.
	Mantelaers RA Beheer B.V.
	Mennen Accountancy B.V.
	Montgri Beheer B.V.
	Mr. E.R. van Drunen B.V.
	Mr. E.R. van Drunen Beheer B.V.
	N.V. Brouwer en Oudhof Zuid
	New Business Management B.V.
	Pakedama Beheer B.V.
	Paresser B.V.
	Per Saldo Plus B.V.
	Philip Sidney B.V.
	Ploughmans Holding B.V.
	Pooger Holding
	QLS Holding B.V.
	QLX Management B.V.
	R.J. Kruining Registeraccountant B.V.
	Robo B.V.
	Robo Beheer B.V.
	Robsen B.V.
	Roderstaete B.V.
	Rowie B.V.
	RSM Amsterdam Airport BV
	RSM Audit on Compliance BV
	RSM Bedrijfsfinancieringen B.V.
	RSM Corporate Finance The Netherlands B.V.
	RSM Evaluent BV
	RSM Kooij + Partners Accountants B.V.
	RSM Kooij + Partners Audit B.V.
	RSM Kooij + Partners Belastingadviseurs B.V.
	RSM Loonadviesgroep B.V.
	RSM Nederland Accountants N.V.
	RSM Nederland Audit N.V.

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	RSM Nederland B.V.
	RSM Nederland Belastingadviseurs N.V.
	RSM Nederland Holding N.V.
	RSM Nederland Interim Services N.V.
	RSM Nederland Risk Management Services N.V.
	RSM Nederland Services N.V.
	RSM Nederland Tax N.V.
	RSM Netherlands Accountants N.V.
	RSM Netherlands Audit B.V.
	RSM Netherlands B.V.
	RSM Netherlands Belastingadviseurs N.V.
	RSM Netherlands Corporate Finance B.V.
	RSM Netherlands Holding N.V.
	RSM Niehe Lancee Kooij Accountants NV
	RSM Niehe Lancée Kooij Audit B.V.
	RSM Niehe Lancee Kooij Belastingadviseurs NV
	RSM Niehe Lancee Kooij Holding N.V.
	RSM NLK International Tax Services Inc NY, USA
	RSM Onafhankelijk Pensioen Advies BV
	RSM Rotterdam Accountants
	RSM Tempelman Belastingadviseurs
	RSM Tempelman Registeraccountants
	RSM Wehrens Mennen & de Vries Accountants N.V.
	RSM Wehrens Mennen & de Vries Belastingadviseurs N.V.
	RSM Wehrens Mennen & de Vries Holding N.V.
	RSM Wehrens Mennen & de Vries Interim Services N.V.
	RSM Wehrens Mennen & de Vries Services N.V.
	RSM Wehrens Mennen & de Vries Tax N.V.
	RSM Wehrens Mennen De Vries Risk Management Services N.V.
	RSM Wehrens, Mennen & de Vries Audit N.V.
	S4 Energy B.V.
	San Qi B.V.
	Schipholpoort Amstelveen B.V.
	Schipholpoort Holding B.V.
	Schipholpoort Management Company B.V.
	SKC Holding B.V.
	Skybox Limburg B.V.
	SMA Accountants N.V.
	Snoek Beheer B.V.
	Sub Rosa Holding B.V.
	The Compliance Companies Group B.V.
	The Netherlands Management and Trust Company BV
	Timalika B.V.
	Treeswijk Investments B.V.
	Utrecht Management B.V.
	VBR B.V.
	Vita Lejon B.V.
	Vita Lejon Holding B.V.
	Voldes B.V.
	Wagenberg B.V.
	Winkenius Praktijk B.V.

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
New Zealand	GAV Properties Limited
	Geddochie Group Limited
	Groenewegen Holdings Limited
	Groenewegen Trusts
	Hally Holdings Limited
	Hally Labels Limited
	Hally Trust Limited
	Jekyll & Partners Limited
	Kauri Corporate Services Limited
	Kirwin Investments Limited
	Lagonda Investments Limited
	LCL Properties Limited
	Parnell Knights Limited
	Parr Turstees Limited
	Prince & Partners Trustee Co Limited
	Prince Nominees (2012) Limited
	Prince Nominees (2013) Limited
	Prince Nominees Limited
	Redvale Corporate Trustee Company
	RSM Hayes Audit
	RSM Hayes Audit Limited
	RSM New Zealand (Auckland)
	RSM New Zealand Auckland (North)
	RSM New Zealand Group Limited
	RSM New Zealand Limited
	RSM Prince
	RSM Prince Limited
	Southern Nights Limited
	The Do Anything Company Limited
	Top Flight Computer Services Ltd
Woody Woodpeckers Limited	
Nicaragua	RSM Nicaragua
	RSM Solis Ibarra & Asociados S.A.
	RSM Solis Ibarra & Asociados, Contadores Publicos Autorizados y Consultores, S.A.
Nigeria	Credit Awareness
	SIAO Chartered Accountants
Norway	RSM Advokatfirma AS
	RSM Hasner Kjelstrup & Wiggen AS
	RSM Norge AS
	RSM Norge Kompetanse AS
	RSM Rogaland AS
Oman	George Mathew & Co.
	George Mathew LLC
	RSM George Mathew & Co.
Pakistan	Avais Hyder Liaquat Nauman (based in Afghanistan)
	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman
	RSM Pakistan (Pvt.) Limited
Panama	RSM Panama, S.A.

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL	
Country	Name
Peru	P & Ch, Business Consulting Corp. S.R.L.
	Panez & Faesa, Consultoresy Asesores de Empresas S.A.
	Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ltda.
	RSM Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ltda.
	RSM Peru
	RSM Peru Business Consulting Corp. S.R.L.
Philippines	Red Round Abacus, Inc.
	Reyes Tacandong & Co.
	Reyes Tacandong & Co. Foundation Inc.
Poland	Doradcy Podatkowi Poncylijusz, Radź i Wspólnicy Sp.k.
	Firma Audytorsko-Księgowa Sp. z o.o.
	Firma Audytorsko-Księgowa Sp. z o.o. Sp.k.
	RSM Poland Audyt S.A.
	RSM Poland Fiscal Representation Sp. z o. o.
	RSM Poland KZWS Audyt S.A.
	RSM Poland KZWS Legal Graś, Kijewski Sp. K.
	RSM Poland KZWS S.A.
	RSM Poland KZWS Spółka Doradztwa Podatkowego S.A.
	RSM Poland KZWS Tax, Audit & Consulting S.A.
	RSM Poland KZWS Tax, Audit & Consulting Sp. Z.o.o.
	RSM Poland Sp. z o.o.
	RSM Poland Spółka Doradztwa Podatkowego S.A
	RSM Poland Spółka Doradztwa Podatkowego S.A
Portugal	Audiconsulte - Consultoria, Gestao, Contabilidade, Lda.
	Patricio, Moreira, Valente & Associados - SROC
	RSM & Associados, SROC, Lda.
	RSM Audiconsulte - Consultoria, Lda.
	RSM Audiconsulte, Lda.
Puerto Rico	RSM Patricio, Moreira, Valente & Associados - SROC
	RSM Dominicana (based in Dominican Republic)
	RSM Puerto Rico
	RSM ROC & Company
Qatar	Vila del Corral y Compañía S.A.
	Al Mezan Bureau (the RSM member firm in Bahrain)
	RSM Mezan
Romania	Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants
	RSM Romania SRL
Russia	RSM Scot SRL
	ANO VPO "IMCUIU" (АНО ВПО "ИМСУИУ")
	CJSC "ANT Audit" (ЗАО «АНТ Аудит»)
	Closed joint stock company "KK Rost" (ЗАО "КК РОСТ")
	Closed joint stock company "Top-Audit" KG (ЗАО "Топ-Аудит КГ")
	JSC "Vniki" (ОАО "Вники")
	Limited responsibility partnership "Top-Audit Kazakhstan" (Товарищество с ограниченной ответственностью «Топ-Аудит Казахстан»)
	LLC "SVK-Audit" (ООО СВК-аудит)
	LLC "Audit Buro" (ООО "АФ "Аудит-Бюро")
	LLC "ACG "Audit-Bureau" (ООО «АКГ «Аудит-Бюро»)
	LLC "Alliance" (ООО Альянс)
LLC "Auditing and Legal Company "Aktiv" (ООО Аудиторско-правовая компания «Актив»)	

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL	
Country	Name
	LLC "Auditing Firm-Lider" (ООО "АУДИТОРСКАЯ ФИРМА-ЛИДЕР")
	LLC "BF "Pallada" (ООО БФ "Паллада")
	LLC "Dorstroy" (ООО "Дорстрой")
	LLC "Firma Investaudit" (ООО "Фирма Инвестаудит"), ЗАО "КК РОСТ"
	LLC "Global Consulting" (ООО "Глобал консалтинг")
	LLC "International Audit-Expert" (ООО «Международный Аудит-Эксперт»)
	LLC "LA Consulting" (ООО «ЛА консалтинг»)
	LLC "Legal Company RSM-TA" (Общество с ограниченной ответственностью "Юридическая компания РСМ-ТА")
	LLC "Management Audit" (ООО Менеджмент аудит)
	LLC "Neirok" (ООО "Нейрок")
	LLC "PenzaProfAudit" (ООО "ПензаПрофАудит")
	LLC "Real Audit" (ООО "Реал-Аудит")
	LLC "Rostov-Gazaudit" (ООО "Ростов-Газаудит")
	LLC "RSM Top-Audit Izhevsk" (ООО "РСМ Топ-Аудит Ижевск")
	LLC "Ryazan-GazAudit" (ООО «Рязань-ГазАудит»)
	LLC "StavropolGazaudit" (ООО "СтавропольГазаудит")
	LLC "Tael'" (ООО "ТАЭЛЬ")
	LLC "Taink" (ООО "ТАИНК")
	LLC "Tatgazaudit" (ООО "Татгазаудит")
	LLC "TITAN-AUDIT" (ООО "ТИТАН-АУДИТ")
	LLC "Tver -Gazaudit" (ООО "Тверь-Газаудит"),
	LLC "Yargazaudit" (ООО "Яргазаудит")
	LLC "Емук-Gazaudit" (ООО "Тверь-Газаудит")
	LLC AF "Umita" (ООО АФ "ЮМИТА")
	LLC Auditing and Consulting Group "HARS" (ООО Аудиторско-консалтинговая группа «ХАРС»)
	LLC Auditing Firm "Alges-Audit" (ООО Аудиторская фирма «Алгес-Аудит»)
	LLC Auditing Firm "Finance-Audit" (ООО Аудиторская фирма «Финанс-Аудит»)
	LLC Auditing Firm "Konstanta" (ООО Аудиторская фирма «Константа»)
	LLC Firm "Finaudit" (ООО фирма «Финаудит»)
	LLC "Standart Audit" (ООО "Стандарт-аудит")
	RSM RUS / ООО "РСМ РУСЬ"
	Tomsk Firm Limited Liability Company "Auditsistema" (Томская фирма Общество с ограниченной ответственностью «Аудитсистема»)
	Top Audit Vaku MMC
	ЗАО Экспертный центр- ЗАО Ekspertny tsentr
	Кадровый консалтинг HR Consulting, Ltd
	ООО "Риск Менеджмент консалтинг" – "Risk Management consulting" LLC
	ООО Бизнес-консультант Business-consultant LLC
	ТЗ МАС "RSM Top AS" (НП МАК "РСМ Топ АС")
Saudi Arabia	Dr Abdelgadir Bannaga & Partners Company (Allied Accountants)
	RSM Allied Accountants
Serbia	IEF DOO, BEOGRAD (NOVI BEOGRAD)

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	Institute for Economics and Finance d.o.o. Beograd
	RSM Advisory d.o.o. Beograd
	RSM SERBIA D.O.O. Beograd
Singapore	Accountserve Pte Ltd
	Accountstaff (Malaysia) Sdn Bhd
	FMG Corporate Services
	Pactech Engineering Pte Ltd
	RSM Chio Lim Stone Forest
	RSM Chio Lim LLP
	RSM Corporate Advisory Pte Ltd
	RSM Ethos Pte Ltd
	RSM Risk Advisory Pte Ltd
	RSM Tax Advisory Pte Ltd
	RSM Tax Pte Ltd
	RSM Technology Risk Group Pte Ltd
	SBA Stone Forest Corporate Advisory (Shanghai) Co. Ltd
	SGLaw Cloud Pte Ltd
	Stone Forest Academy Pte Ltd
	Stone Forest Accountserve Pte Ltd
	Stone Forest Consulting Pte Ltd
	Stone Forest Corporate Advisory Pte Ltd
	Stone Forest IT Pte Ltd
	Stone Forest M&A Pte Ltd
Slovakia	RSM Consulting SK
	RSM CZ a.s. (the RSM member firm in Czech Republic)
	RSM Infinity Slovakia s.r.o. (based in Slovakia)
	RSM TACOMA Consulting s.r.o.(Slovakia)
South Africa	Beta Professional Consulting (Proprietary) Limited
	Consolidated Employee Benefits (Proprietary) Limited
	Consolidated Financial Planning (Proprietary) Limited
	Consolidated Financial Planning KZN (Proprietary) Limited
	Consolidated Financial Planning Tshwane (Proprietary) Limited
	Consolidated Transaction Services (Proprietary) Limited
	RSM Betty & Dickson (Cape Town)
	RSM Betty & Dickson (Durban)
	RSM Betty & Dickson (Durban) Advisory Services CC
	RSM Betty & Dickson (Johannesburg)
	RSM Betty & Dickson (Tshwane)
	RSM Betty & Dickson Advisory Services Proprietary Limited
	RSM Betty & Dickson Trustees Proprietary Limited
	RSM Betty and Dickson (Durban) Fiduciary Services CC
	RSM SA Consulting (Pty) Limited
	RSM SA Durban
	RSM SA Durban Consulting CC
	RSM SA Trustees (Pty) Limited
	RSM South Africa (Pty) Ltd
	RSM South Africa Inc.
Spain	GAC-TGG Servicios Legales, SLP
	Gassó Auditors, S.L. (based in Andorra)
	Peñafort Abogados
	RSM Andorra Auditors i Assessors, SL
	RSM Gassó
	RSM Gasso Advisory IT Services

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	RSM Gassó Auditores, S.L.P.
	RSM Gassó CIMNE Energy, S.L.
	RSM Gassó Consultores, S.L.
	RSM Spain Asesores Legales y Tributarios, SLP
	RSM Spain Auditores, SLP
	RSM Spain Consultores, SL
	RSM Spain Corporate Finance, SL
	RSM Spain Holding Company, SL
	RSM Spain Servicios Administrativos, SL

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL	
Country	Name
Swaziland	RSM Swaziland
	RSM Swaziland Consulting (Proprietary) Limited
	RSM Synergy
	Synergy Chartered Accountants (Swaziland)
	Synergy Consulting (Pty) Limited
Sweden	Anlita Revision AB
	Minocon Hasslund AB
	Minocon Larsolle AB
	Minocon Management AB
	RSM Göteborg KB
	RSM Minocon AB
	RSM Minocon Outsourcing Service AB
	RSM Stockholm AB
	RSM Stockholm Holding AB
	RSM Stockholm Outsourcing AB
	RSM Sweden/RSM Sverige
	RSM Synneby
	Synneby Revisionsbyrå AB
Switzerland	Bellerive Financial Services AG
	DS Tax Consulting D. Spitz
	DS TAX CONSULTING SA
	RSM (Gva) SA
	RSM (Lausanne) SA
	RSM Audit (Zurich) AG
	RSM Audit Switzerland SA
	RSM Bellerive Audit AG
	RSM GVA Audit SA
	RSM GVA SA
	RSM Switzerland AG
Taiwan	Kwang-I Development Enterprise, Inc.
	RSM Taiwan (English name)
	Kwang-I Earnest & Co., CPAs
Tajikistan	Ehso Audit LLC
	RSM Tajikistan LLC
Tanzania	RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Tanzania
	RSM Ashvir Consulting Ltd., Tanzania
	RSM Ashvir, Tanzania
	RSM Eastern Africa (the RSM member firm in Kenya)
	RSM Eastern Africa, Tanzania
Thailand	Asia Excellent (Thailand) Limited
	RSM (Thailand) Limited
	RSM (Thailand) Ltd
	RSM Advisory (Thailand) Limited
	RSM Audit Services (Thailand) Limited
	RSM Recruitment (Thailand) Limited
	RSM Thailand
Turkey	Kapital Karden Bagimsiz Denetim ve Yeminli Mali Musavirlik Anonim Sirketi
	Karden SMM A.S.
	Karden YMM A.S.
	RSM Kapital Karden
	RSM TR SMMM A.Ş.
	RSM TR YMM A.Ş.

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	RSM Turkey Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL	
Country	Name
Uganda	RSM (Eastern Africa) Consulting Ltd., Uganda
	RSM Ashvir, Uganda
	RSM Eastern Africa (the RSM member firm in Kenya)
	RSM Eastern Africa, Uganda
Ukraine	Audit Firm "APIK - Service" Limited Liability Company
	Audit Firm "APIK AUDIT" Limited Liability Company
	Audit Firm "APIK Consulting" Limited Liability Company
	Audit Firm "RSM APIK" Limited Liability Company
	Audit Firm "RSM UKRAINE SERVICE" Limited Liability Company
	Audit Firm "RSM UKRAINE" Limited Liability Company
	RSM APIK
	RSM UKRAINE CONSULTING LLC
United Arab Emirates	Crescent Management Consultancy
	RSM AE Technology L.L.C.
	RSM Dahman & Co., Yemen
	RSM Dahman Auditors
United Kingdom	Arrandco Audit Limited
	Arrandco Business Services Limited
	Baker Tilly & Co Limited
	Baker Tilly Audit Limited
	Baker Tilly Business Services Limited
	Baker Tilly CF Limited
	Baker Tilly Consulting LLP
	Baker Tilly Corporate Finance LLP
	Baker Tilly Corporate Transactions Limited
	Baker Tilly Creditor Services LLP
	Baker Tilly Financial Management Limited
	Baker Tilly Insurance Services Limited
	Baker Tilly Investment Solutions Limited
	Baker Tilly Management Limited
	Baker Tilly Overseas Limited
	Baker Tilly Restructuring and Recovery LLP
	Baker Tilly Revas Limited
	Baker Tilly Risk Advisory Services LLP
	Baker Tilly Tax and Accounting Limited
	Baker Tilly Tax and Advisory Services LLP
	Baker Tilly UK Audit LLP
	Baker Tilly UK Group LLP
	Baker Tilly UK Holdings Limited
	First Hosted Limited (FHL)
	Mutual One Limited
	RSM & Co (UK) Limited
	RSM Corporate Finance LLP
	RSM Employer Services Limited
	RSM HR Limited
	RSM Insurance Services Limited
	RSM Legal LLP
RSM Northern Ireland (UK) Limited	
RSM PACEC Limited	
RSM Restructuring Advisory LLP	
RSM Risk Assurance Services LLP	
RSM Tax and Advisory Services LLP	

ELENCO MEMBER FIRMS APPARTENENTI ALLA RETE RSM INTERNATIONAL

Country	Name
	RSM UK Audit LLP
	RSM UK Consulting LLP
	RSM UK Group LLP
	RSM UK Holdings Limited
	RSM UK Management Limited
	RSM UK Tax and Accounting Limited
United States of America	Birchtree Financial Services LLC
	McGladrey Alliance
	McGladrey Delivery Center Private Limited
	McGladrey LLP
	McGladrey Product Sales Holdings LLC
	McGladrey Product Sales LLC
	McGladrey Wealth Management LLC
	Risk & Regulatory Consulting, LLC
	Rock River Insurance Company, LLC
	RSM Canada Consulting LP
	RSM Canada Corporate Finance Inc.
	RSM Canada Limited
	RSM Canada Operations ULC
	RSM Delivery Center (India) Pvt. Ltd.
	RSM US (Germany) GmbH
	RSM US (Hong Kong) Limited
	RSM US (UK) Ltd.
	RSM US Alliance
	RSM US Consulting (Shanghai) Co. Ltd.
	RSM US Insurance Agency Services LLC
	RSM US LLP
	RSM US Mexico Consulting, S.C.
	RSM US Product Sales Holdings LLC
	RSM US Product Sales LLC
	RSM US SV, Ltda. de C.V.
	RSM US Wealth Management LLC
Uruguay	Corporate Consulting S.A.
	RSM Unity SRL
	RSM Uruguay Ltda.
Venezuela	RSM León, Delgado & Asociados, S.C.
	RSM Venezuela
Vietnam	RSM Vietnam Auditing and Consulting Co., Ltd