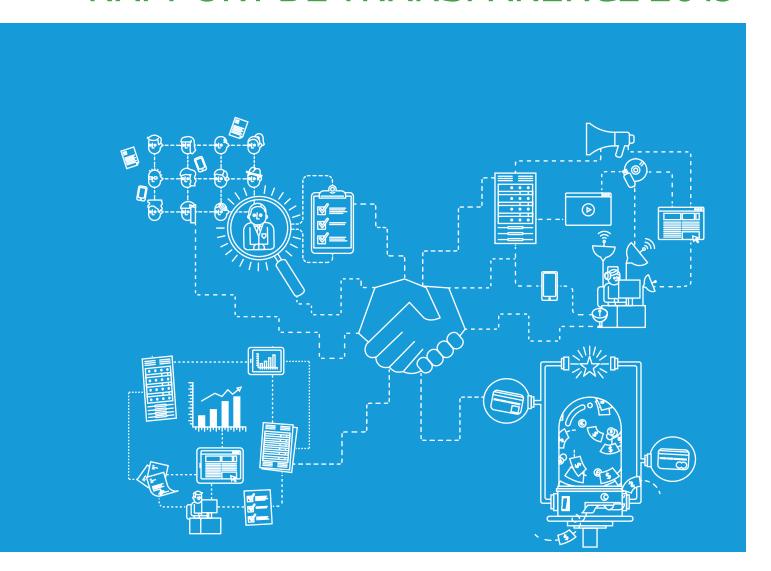
RAPPORT DE TRANSPARENCE 2019



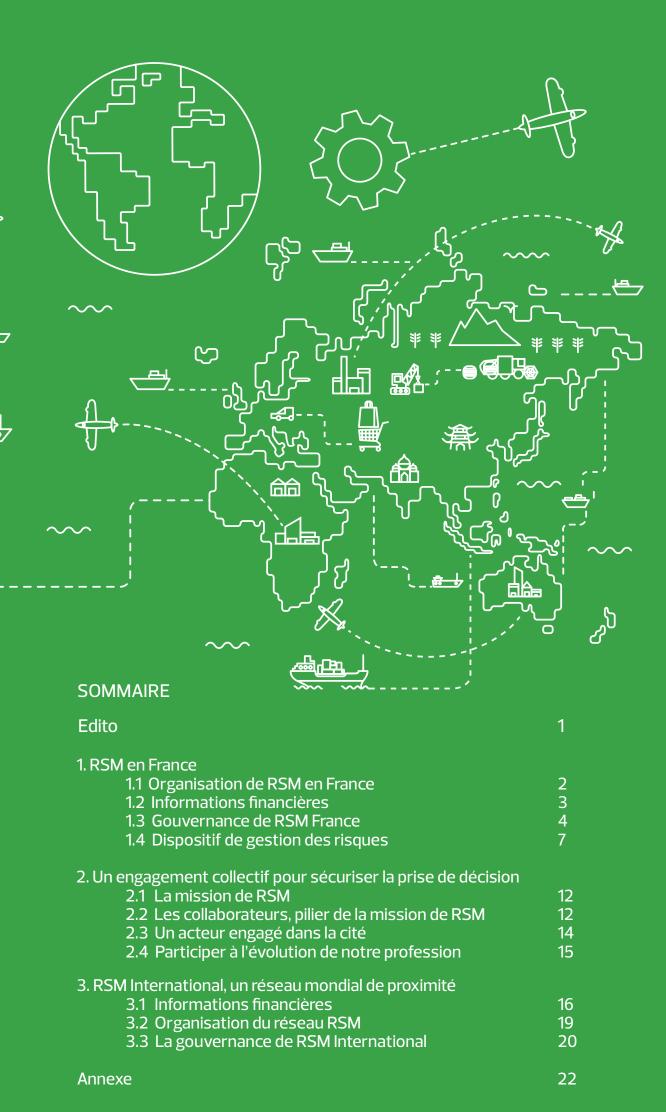


RSM



Le présent rapport de transparence RSM France a été établi au titre de l'exercice clos le 30 septembre 2019, conformément aux dispositions de l'article 13 du règlement européen EU n°537/2014 du 16 avril 2014 et de l'article R.823–21 (décret n°2016–1026 du 26 juillet 2016) du Code de commerce.

Ce rapport concerne RSM France SAS ainsi que les autres structures d'exercice professionnel, membres du groupe RSM France (ci–après collectivement dénommées « RSM France ») qui sont titulaires de mandats de commissaire aux comptes de personnes ou d'entités d'intérêt public, et dont la liste figure en annexe. RSM France considère qu'il forme un seul cabinet d'audit au sens des dispositions françaises et européennes dans la mesure où l'ensemble des structures en France suit des organisations et méthodes de travail communes pour conduire la mission de certification.



Renforcer la confiance dans l'économie 111 000 000

EDITO

Nous sommes heureux de vous présenter notre rapport annuel de transparence pour 2019 qui réaffirme nos engagements vis-à-vis de nos parties prenantes et le rôle des associés et collaborateurs de RSM auprès des entreprises et de leurs dirigeants : les accompagner au quotidien afin qu'ils réalisent leurs objectifs de croissance et de transformation en toute confiance.

RSM, 6ème réseau mondial d'audit, de conseil et d'expertise comptable, compte aujourd'hui dans l'Hexagone plus de 1100 collaborateurs et associés, présents dans 6 grands pôles économiques régionaux avec notamment des implantations à Paris, Lyon, Nantes, Colmar/Strasbourg, Montpellier et La Réunion.

Dans la continuité du projet RSM, les associés de RSM en France ont fait le choix de fusionner leurs structures régionales pour constituer une seule et unique entité. Cette démarche, qui sera effective en 2020, consolide notre présence sur l'ensemble du territoire. Avec notre maillage territorial amplifié et structuré autour de pôles d'excellence, nous renforçons ainsi notre offre de services avec des équipes pluridisciplinaires adossées à une structure adaptée pour accompagner toutes les entreprises et notamment les entreprises de croissance et les ETI. Nous continuons également à nous déployer au sein des territoires, avec l'ouverture de bureaux à Strasbourg et Grenoble.

L'entrée en vigueur de la loi PACTE ouvre des opportunités pour RSM avec un nouveau champ de possibilités permettant d'engager de nouvelles missions et de réinventer notre pacte de confiance avec les entreprises.

Notre développement d'offres innovantes comme la transformation de la fonction finance, l'analyse de données, la maitrise des risques financiers et extra-financiers ou encore la gestion des risques de cyber-sécurité vient répondre à ces opportunités. L'avenir du commissariat aux comptes se dessine également au travers de l'audit de l'information non-financière. Mieux comprendre et mieux accompagner les entreprises sur la valorisation et l'analyse de la manière dont elles créent de la valeur est une de nos priorités.

Ces évolutions sont au cœur de la stratégie de RSM. C'est ainsi que nos équipes contribuent à la transparence et à la sincérité des informations produites par les entreprises et par là même à la confiance dans l'économie.

Jean-Michel PicaudPrésident RSM France



1. RSM EN FRANCE

1.1 ORGANISATION DE RSM EN FRANCE

RSM France SAS est l'entité « mère » du réseau en France.

Le groupe exerce des professions réglementées pour le commissariat aux comptes et l'expertise-comptable, ainsi que des professions non règlementées à travers ses activités de conseil.

Son siège social est situé à Paris dans le 8ème arrondissement, au 26 rue Cambacérès. Il est détenu par l'ensemble des structures RSM en France.

RSM France est inscrite à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes , de Paris et au Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables de Paris Ile-de-France.

L'exercice social commence le 1^{er} octobre de chaque année et se termine le 30 septembre de l'année suivante.

RSM en France est présent dans les principaux pôles économiques régionaux avec un représentant fort en local dans l'Ouest à Nantes et Laval, à Paris, dans l'Est à Colmar et Strasbourg, en Rhône-Alpes à Lyon, Villefranche, Grenoble et Chambéry, en Méditerranée à Montpellier et à Nîmes, à la Réunion et à Mayotte. Une description de leur structure juridique et de leur capital est présentée en annexe 2.

Paris

Méditerranée

La Réunion

Ouest

PCAOB

RSM Paris est agréé par le Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB), organisme américain de contrôle des sociétés faisant appel au marché financier.

COFRAC

RSM Paris* et RSM Ouest** sont accrédités auprès du COFRAC pour attester de la sincérité des informations sociales et environnementales (RSE) des entreprises.

^{*}Accréditation n° 3–1594, portée disponible sur le site www.cofrac.fr

^{**}Accréditation n°3–1092, portée disponible sur le site www.cofrac.fr

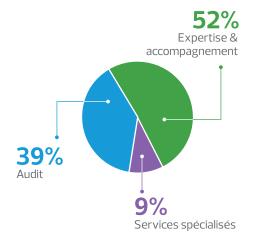
1.2 INFORMATIONS FINANCIÈRES











Pour l'exercice clos le 30 septembre 2019, le chiffre d'affaires de RSM France se répartit de la manière suivante (en millions d'euros) :

Total	115,0	106,6	+ 8%
Services spécialisés***	10,0	10,3	-
Expertise comptable et accompagnement	60,0	55,2	+9%
Audit	45,0	41,1	+10%
Autres prestations d'assurance	14,0	11,3	
Prestations SACC	1,9	1,3	
Autres entités	26,0	25,2	
Filiales EIP	0,6	0,7	
Entités EIP**	2,5	2,6	
Audit légal*, dont	31,0	28,5	
	2019	2018	Variation

^{*} Dont 0,7 millions \in pour les missions réalisées à titre individuel (mandats de commissaire aux comptes en nom propre).

^{***} Les services spécialisés incluent : transaction services, gestion des risques, contrôle interne, services IT, organisation, actuariat.



^{**} La liste des entités d'intérêt public pour lesquelles RSM France a effectué un contrôle légal des comptes entre le 1er octobre 2018 et le 30 septembre 2019 figure en annexe 4.



FAITES L'EXPÉRIENCE RSM

NOS SERVICES



AUDIT

Audit légal

Audit spécifique (PCEC, OPCVM, IFRS, US GAAP)

Missions d'assurance



EXPERTISE

Support à la comptabilité Externalisation BPO Service Paie / RH Reporting et consolidation



CONSEIL

Transformation de la fonction finance Contrôle interne et fraude Gestion des risques IT, Cyber

Accompagnement projets et AMOA

RSE

HÔTELLERIE ET LOISIRS

SERVICES.





TRANSPORT



CORPORATE FINANCE

DISTRIBUTION

Fusions – Acquisitions Litiges





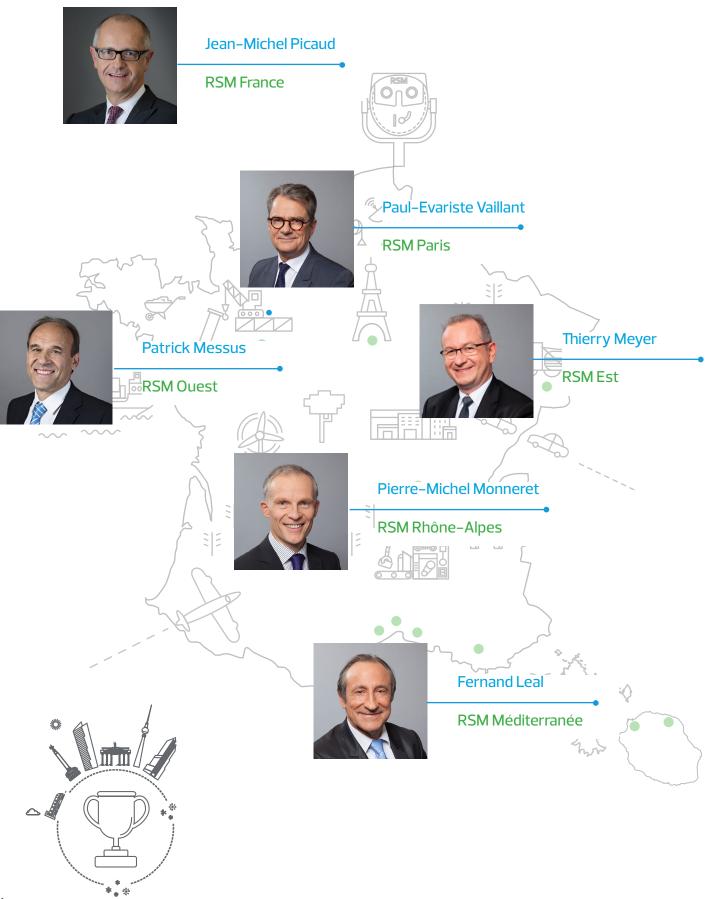
IMMOBILIER

JURIDIQUE ET FISCAL

Fiscalité des entreprises Fiscalité du patrimoine Droit social



1.3 GOUVERNANCE DE RSM FRANCE





RSM France SAS est administrée et dirigée par Jean-Michel Picaud, depuis 2008. La gouvernance de RSM est assurée par les organes suivants :

Le Comité de direction

Le Comité de direction est composé du Président et de trois membres, élus par les associés pour des mandats de 3 ans. Le comité réunit aujourd'hui :

- · Jean-Michel Picaud, Président de RSM France,
- · Paul-Evariste Vaillant, Président de RSM Paris,
- · Pierre-Michel Monneret, Président de RSM Rhône-Alpes.

Le Comité de direction se réunit une fois par mois. Il assiste le Président dans la direction opérationnelle de RSM France et a notamment pour mission :

- · d'assurer la gestion de RSM France, dans le respect des orientations définies par les associés, sous le contrôle du Collège des associés,
- · de fixer les objectifs des activités,
- · d'organiser l'exercice et le contrôle des activités dans le respect des orientations de qualité, d'éthique et de protection professionnelle, sous le contrôle du Collège des associés et des associés dans leur ensemble.

Le Collège des associés

Le Collège des associés est composé d'autant de membres qu'il y a de structures géographiques au sein de RSM France. Chaque structure est représentée au sein du Collège des associés par son représentant légal:

- · Paul-Evariste Vaillant, pour RSM Paris et RSM Outre-Mer,
- · Pierre-Michel Monneret, pour RSM Rhône-Alpes,
- · Patrick Messus, pour RSM Ouest,
- · Thierry Meyer, pour RSM Est,
- · Fernand Leal, pour RSM Méditerranée.

Le Collège des associés se réunit au moins huit fois par an. Chaque associé dispose au sein du Collège d'autant de voix qu'il dispose d'actions de RSM France. Les décisions sont prises à la majorité de plus de 80 % des voix exprimées et s'imposent aux associés.

Le Collège des associés a pour mission de délibérer sur les orientations de la stratégie proposée par le Comité de direction, de contrôler leur mise en œuvre et de veiller aux intérêts collectifs des associés. Il approuve également le budget annuel de RSM France qui lui est soumis par le Comité de direction, suit les échanges entre les régions et désigne les présidents des Comités techniques et fonctionnels.

Les associés

Les associés sont des professionnels exerçant leur activité au sein des différentes structures composant RSM France (voir annexe 2 et 3). Ils réalisent leur mission sur la base de valeurs partagées :

- · Intégrité et éthique professionnelle,
- · Excellence dans le service rendu.
- · Engagement dans le développement des compétences,
- · Investissement dans une démarche entrepreneuriale,
- · Collégialité de la gestion.



La rémunération des associés est constituée d'une part fixe et d'une part variable. Cette dernière est déterminée en fonction de la performance collective de la structure d'exercice et de la performance individuelle de chaque associé, appréciée selon différents critères : compétence technique, complexité des missions réalisées, contribution au développement et à la notoriété de RSM France et responsabilités fonctionnelles. Le montant des honoraires perçus, d'entités dont les comptes sont certifiés, en rémunération de services autres que la certification des comptes, n'est pas pris en compte pour déterminer la rémunération des associés.

Les Comités Éthique et fonctionnels

Comité éthique

Le Comité Éthique, présidé par Jean-Charles Boucher, réunit un représentant de chacune des 6 régions. Il a notamment pour rôle de :

- · examiner la pertinence de la politique suivie dans le domaine de la qualité et des risques et de surveiller son application,
- · superviser les contrôles de qualité internes et externes,
- · s'assurer de l'adéquation des moyens et de l'efficacité des procédures relatives à l'exercice des activités et à leur contrôle mis en place par le Comité de Direction de RSM France,
- · se saisir de tout sujet relatif à la qualité, à l'éthique et/ou à la protection professionnelle,
- · répondre à des consultations formulées, le cas échéant, par le Comité de Direction de RSM France.

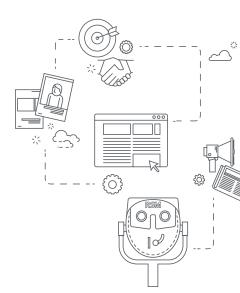
Département doctrine et normes

La mission du Département doctrine, piloté par Jean-Charles Boucher avec le concours de Christelle Camion, est d'aider les professionnels de RSM France à exécuter leur mission en leur apportant un appui technique dans les domaines suivants : doctrine comptable (règles françaises, IFRS et US GAAP), normes de travail, aspects réglementaires, méthodologie et outils d'audit, formations.

Ce département est en liaison permanente avec les instances nationales et internationales de normalisation comptable ou de standards d'audit (CNCC, Ordre des Experts-Comptables, ANC, AMF, ACPR, IASB, H3C, IAASB, IFAC).

Comité formation et ressources humaines

Le Comité formation et ressources humaines est présidé par Philippe Cotleur. Il réunit un représentant de chaque région. Ce Comité définit annuellement la politique de recrutement et de formation. Elle a pour but d'accompagner le développement professionnel des collaborateurs et des associés de RSM France en adéquation avec les enjeux de nos activités.

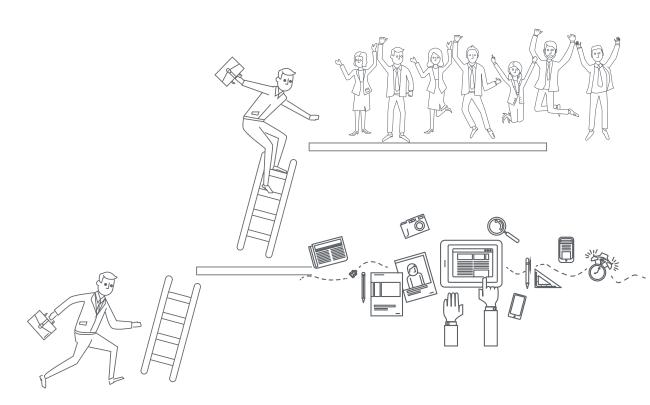


1.4 DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES

Les principes

RSM France a mis en place un système de management de la qualité qui vise à accroître la satisfaction de ses clients et à se conformer aux exigences réglementaires en vigueur notamment sur les missions de commissariat aux comptes. Ce système de management couvre également la gestion des compétences des collaborateurs mise au service de ses clients.

Ce dispositif repose sur le respect des normes professionnelles, la maîtrise des risques, la prise en compte des attentes clients ainsi que sur l'optimisation de l'efficacité des missions.



Le respect des normes d'exercice professionnel

Nos missions de commissariat aux comptes sont réalisées en appliquant la méthodologie internationale de RSM, complétée par des dispositions spécifiques adaptées au contexte réglementaire français, de façon à respecter l'ensemble des normes d'exercice professionnel applicables.

Nous bénéficions d'une palette de compétences très large qui est mise à disposition des équipes d'audit dans le respect des dispositions du Code de déontologie et des normes d'exercice professionnel.

Les domaines d'intervention de ces spécialistes sont notamment l'audit informatique, la fiscalité, les instruments financiers, les référentiels comptables et d'audit étrangers, les évaluations, le développement durable, l'audit des process, la gestion des risques, l'actuariat.

Nous disposons d'expertises sectorielles notamment dans les domaines suivants : Industrie, Transports, Institutions financières, Technologies, Médias, Télécoms, Distribution et produits de grande consommation, Santé, Immobilier et Hôtellerie.

Un dispositif complet de supervision

RSM France, en sa qualité de membre de RSM International et de l'association technique ATH, a recours aux services suivants qui s'inscrivent pleinement dans sa démarche qualité :

Veille stratégique

RSM France dispose d'une veille stratégique qui s'appuie sur un suivi de l'actualité professionnelle en France et dans le monde.

Veille documentaire

RSM France a accès à un centre de documentation entièrement dédié à la profession comptable et aux évolutions des entreprises qui permet le suivi des textes législatifs, réglementaires et professionnels.

Méthodologie d'audit intégrée – RSM Orb

RSM France dispose d'une méthodologie d'audit (RSM Orb – Optimal Risk Based) reposant sur un ensemble intégré et cohérent qui comprend l'approche d'audit, les outils nécessaires à sa mise en oeuvre et une base documentaire.

Elle est conforme aux standards internationaux d'audit (« International Standards on Auditing » émis par l'IAASB). Elle a été adaptée afin de prendre en compte les obligations issues des normes d'exercice professionnel et autres textes légaux et réglementaires français.

Cette méthodologie permet d'assurer l'efficacité des travaux d'audit par une approche fondée sur les risques prenant en compte le contrôle interne et les spécificités sectorielles.

Maintenance technique, méthodologique et technologique

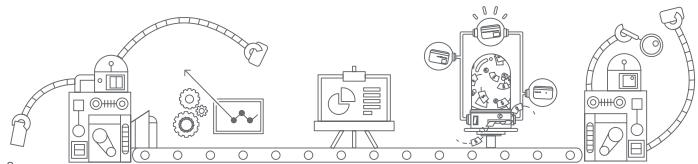
RSM France bénéficie d'une mise à jour et d'un enrichissement permanent des référentiels techniques (sous la forme de guides et de manuels) pour ses activités d'audit et de commissariat aux comptes, de consolidation, d'expertise-comptable, de conseil, des missions sociales et services connexes aux entreprises dans le cadre de la pluridisciplinarité.

Par ailleurs, RSM France dispose d'un service de consultations techniques qui permet aux associés de trouver des réponses aux questions les plus sensibles qu'ils rencontrent dans leur exercice professionnel.

Enfin, RSM International et ATH (Association Technique d'Harmonisation) mettent à disposition des équipes, des outils comprenant notamment un réseau intranet sur lequel elles trouvent l'ensemble des supports constituant les référentiels et une liaison extranet avec les centres de documentation.

Formation

RSM France dispose d'un ensemble de formations et de séminaires en France et à l'international dont les objectifs sont d'aider les collaborateurs et les associés à progresser dans leurs compétences techniques, comportementales et managériales.



Des contrôles qualité externes

Un dispositif permanent a été mis en place au sein de RSM France afin d'assurer la conformité de nos travaux aux attentes des clients et aux normes de la profession, à savoir :

Une supervision permanente

Une supervision des équipes et des dossiers est réalisée en continu par les directeurs et responsables de missions ainsi que par les associés.

Des revues indépendantes

Des revues sont effectuées sur tous les mandats Entités d'Intérêt Public (EIP) et associations faisant Appel Public à la Générosité (APG) ainsi que sur les dossiers classifiés à risque, par un commissaire aux comptes inscrit, ayant des compétences techniques adaptées au secteur d'activité et une expérience appropriée pour exercer sa revue. Elle a pour objectif de conforter pour chaque dossier, le bien-fondé de l'approche d'audit et de l'opinion ainsi que le respect de notre méthodologie au regard des normes d'exercice professionnel en vigueur.

Le commissaire aux comptes en charge de la revue indépendante des dossiers EIP et APG est soumis aux obligations de rotation.

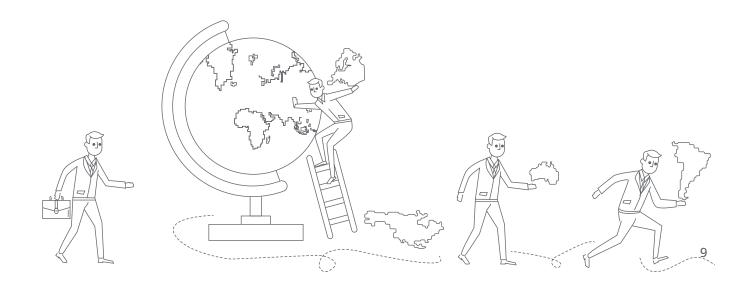
Des contrôles qualité externes

Chaque année, RSM France fait l'objet d'un contrôle qualité par RSM International, portant sur l'appréciation du respect des procédures et la bonne application de la méthodologie RSM au travers de l'examen d'un échantillon de dossiers.

Ce contrôle est effectué par des associés indépendants et en concertation avec l'association ATH. Le dernier contrôle a eu lieu en décembre 2019 et janvier 2020, et a porté sur les clôtures 2018.

En sus des contrôles mentionnés ci-dessus réalisés par RSM International, les activités de commissariat aux comptes de RSM France sont soumises aux contrôles qualité périodiques prévus par les dispositions de l'article L.821-7du Code de commerce. Dans ce cadre, les structures mentionnées en annexe 2 et 3 ont fait l'objet de contrôles périodiques par le Haut Conseil du Commissariat aux Comptes mentionnés à l'article L.821-9 du Code de commerce.

Ces contrôles ont été réalisés en octobre 2019 pour RSM OUEST, en février 2019 pour RSM Paris et sa filiale FIDUS, en novembre 2018 pour RSM EST, en septembre 2016 pour RSM RHONE-ALPES et en novembre 2015 pour RSM MEDITERRANEE.



Des procédures relatives à l'indépendance

RSM France est particulièrement vigilant quant au respect des principes d'indépendance, enjeu majeur pour les organisations d'audit. RSM France a mis en place des procédures, composantes importantes du système de management de la qualité, pour s'assurer, de façon continue, de son application à travers :

Un contrôle de l'absence de conflits d'intérêts lors de l'acceptation des missions de commissariat aux comptes

Toute proposition de mission de commissariat aux comptes fait l'objet d'une procédure d'acceptation de mandat formalisée. L'associé pressenti pour être le signataire du dossier doit :

- · collecter les informations pertinentes sur l'entité et le cas échéant, sur ses filiales,
- · vérifier l'absence de situation de conflits d'intérêts auprès des associés de RSM France et du réseau RSM International,
- · vérifier l'absence de liens personnels, financiers et professionnels, tels que définis par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes,
- · le cas échéant, analyser la nature des missions réalisées antérieurement pour l'entité intéressée (ou pour l'entité qui la contrôle ou qui est contrôlée par elle),
- · prendre contact avec le prédécesseur, conformément aux dispositions du Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Cette démarche est matérialisée par l'établissement d'un questionnaire d'acceptation de mission, à l'aide d'un outil de conflict-check utilisé aux plans national et mondial. Le contrôle du respect des obligations déontologiques est également mis en œuvre à la fin de chaque exercice du mandat.

Une procédure similaire est en place pour l'acceptation de missions autres que l'audit.

Contrôle du maintien des mandats

Chaque mission de commissariat aux comptes fait l'objet, par l'associé signataire, en collaboration avec le manager, d'une appréciation annuelle du respect des conditions du maintien du mandat. Les conclusions de cette démarche sont matérialisées dans chaque dossier.

Rotation des associés

Pour les mandats concernant des entités d'intérêt public et des entités faisant appel public à la générosité, RSM France a mis en place la rotation des associés responsables de l'audit de ces entités ainsi que de leurs filiales françaises importantes, conformément aux exigences légales. Les règles françaises imposent une rotation de l'associé après 6 exercices consécutifs (dans la limite de 7 ans) avec une période de viduité de 3 ans.

Ces mesures relatives à l'indépendance sont complétées par un volet au sein des contrats de travail qui traite d'un comportement professionnel irréprochable, de l'éthique, du respect du secret professionnel et de l'interdiction de l'utilisation des informations privilégiées auxquelles les collaborateurs et associés de RSM ont accès.

Une déclaration d'indépendance

Cette déclaration est signée par chaque associé et collaborateur annuellement, ainsi qu'au démarrage de chaque mission d'audit légal. Les situations spécifiques font l'objet d'un examen et des décisions sont prises par le Comité Éthique et, le cas échéant, par l'Executive Office de RSM International.

Cadeaux et sollicitations

RSM France a fixé des règles particulières pour les sollicitations et cadeaux dans le cadre des missions de commissariat aux comptes, contribuant à préserver l'indépendance du cabinet auprès des parties prenantes.

Confidentialité et sécurité de l'information

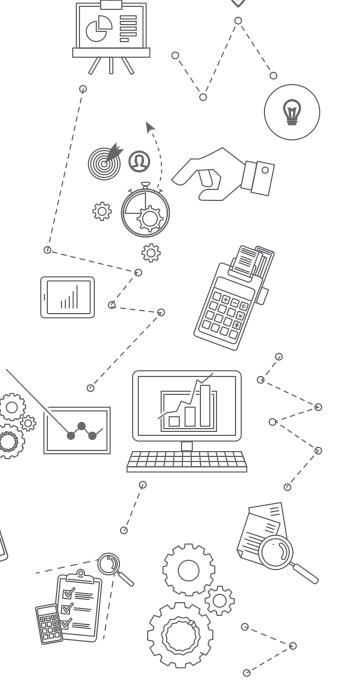
La confidentialité et la sécurité de l'information sont des composantes majeures de nos activités. Au sein de RSM France et sous la responsabilité de son président, Jean-Philippe Isemann, associé, assume la responsabilité de la supervision, des politiques et des orientations stratégiques en matière de risques liés à l'information et à la cyber-sécurité. Il rend compte de ses travaux au Comité Éthique.

Le dispositif de protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données, prévu par le Règlement (UE) 2016/679, est mis en place. Ces personnes peuvent exercer leurs droits d'accès ou de rectification en adressant un courriel à Jean-Philippe Isemann, qui est le Délégué à la protection des données pour RSM France.

Gestion des manquements et des réclamations portant sur la réalisation d'une mission de certification des comptes

Les cabinets ont mis en place des procédures permettant aux équipes de signaler tous les manquements à la réglementation applicable à la profession ainsi qu'au règlement (UE) n° 537/2014.

Il en est de même pour le suivi des éventuelles réclamations portant sur la réalisation d'une mission de certification des comptes.



2. UN ENGAGEMENT COLLECTIF POUR SÉCURISER LA PRISE DE DÉCISION

2.1 LA MISSION DE RSM

La mission principale de RSM est la sécurisation des données financières pour une prise de décision en toute confiance. Spécialisées dans les métiers du chiffre, nos équipes accompagnent la transformation et l'évolution des entreprises grâce à leur compétences variées : audit, expertise comptable, juridique & fiscal, social & paies et corporate finance.

Ces activités à haute valeur ajoutée reposent sur l'excellence et l'engagement des collaborateurs. Ainsi, au-delà du cœur de métier de RSM, les équipes constituent l'ADN de l'entreprise et sont nos ambassadeurs auprès des clients.

Dans ce contexte, la raison d'être de RSM est claire : faciliter, encourager et accompagner la croissance des entreprises et celles de ses équipes en toute confiance.



RSM accompagne ses collaborateurs dans leur évolution professionnelle avec bienveillance et écoute. C'est dans ce sens que nous donnons aux équipes les moyens de construire leur parcours professionnel pour apporter valeur ajoutée et expertise à nos clients.

Nos collaborateurs sont les moteurs de l'innovation. Il est plus important que jamais d'investir dans nos équipes et de mettre l'accent sur l'engagement humain et l'intelligence émotionnelle dans un monde où la technologie est omniprésente.

L'entreprise a besoin de collaborateurs qui s'adaptent aux évolutions et qui les transforment en opportunités de croissance et d'amélioration des performances.

Notre slogan « the power of being understood » reflète cette priorité.

Formation

RSM France a toujours accordé une grande importance à la formation comme moteur du développement et des expertises de ses collaborateurs et de ses associés. Ainsi, la formation fait partie intégrante du système de management de la qualité déployé au sein de l'organisation. Le dispositif de planification des formations s'appuie sur :

- · la prise en compte des évolutions stratégiques du groupe et l'identification de nouvelles prestations qui peuvent nécessiter des formations adaptées,
- · une démarche de gestion prévisionnelle des compétences, la réalisation d'une évaluation annuelle, pour et par chaque collaborateur, permettant l'appréciation de besoins spécifiques,
- · la réalisation d'un bilan annuel des formations suivies par les collaborateurs. Un plan est établi chaque année par le Comité Formation et Ressources Humaines qui spécifie les formations,
- · les techniques d'audit ainsi que sur les aspects juridiques et réglementaires nécessaires à la réalisation des missions d'audit légal, en prenant en considération la typologie des clients,
- · l'appréhension de particularités sectorielles à suivre dans le cadre de la préparation des examens professionnels, la maîtrise de langues étrangères pour les associés et collaborateurs intervenant au sein de groupes internationaux, aux outils informatiques et numériques.

Ce dispositif est complété par des réunions d'information technique sur différents thèmes d'actualité, notamment réglementaires, ainsi qu'un socle de formations obligatoires concernant le RGPD, la lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme, la lutte anti-corruption et la prévention des fraudes.

Recrutement

Equipes performantes et conviviales, proximité des associés, perspectives d'évolution dans un réseau en pleine expansion, diversité des missions... Autant de facteurs clés qui permettent chaque année de recruter un vivier de talents: des femmes et des hommes aux profils riches et variés.

En croissance continue depuis plusieurs années, RSM en France a doublé son chiffre d'affaires et ses effectifs en quatre ans. Le réseau recrute chaque année plus de 200 collaborateurs en audit, conseil, expertise comptable, juridique & fiscal et corporate finance.

Afin d'attirer ses futurs talents (débutants, jeunes diplômés ou profils plus expérimentés) et faire découvrir les métiers du réseau, RSM a participé en 2019 à 36 forums écoles et organise plusieurs fois dans l'année des sessions de recrutement.

Le réseau capitalise également sur ses collaborateurs, ambassadeurs de premier plan, en encourageant la cooptation. A ce titre, 26% des nouveaux collaborateurs à Paris ont été cooptés par leurs collègues en 2019.

Cette fierté d'appartenance se reflète dans l'enquête de satisfaction réalisée par RSM en juillet 2019. Parmi les enseignements :

- \cdot 82,2% des collaborateurs recommandent RSM comme une bonne entreprise où travailler,
- · 91,6% plébiscitent la bonne ambiance au sein de leur équipe.



2.3 UN ACTEUR ENGAGÉ DANS LA CITÉ

Partager une partie de ce que l'on reçoit, rapprocher les communautés, rendre accessible la culture, RSM est un acteur responsable, investi dans plusieurs actions à vocation sociale et sociétale.

Le réseau a lancé en septembre 2019 la Fondation RSM France, sous l'égide de la Fondation de France, qui a pour objet de soutenir des projets d'intérêt général dans les domaines du handicap et de l'insertion professionnelle des personnes vulnérables. RSM apporte son soutien et a d'ores et déjà mis à disposition ses collaborateurs afin de soutenir les projets de deux associations : L'institut de l'Engagement et Viens Voir Mon Taf.

Le réseau choisit également de valoriser la culture et le patrimoine en soutenant des établissements français emblématiques : le musée d'Orsay, l'Atelier des Lumières à Paris, le musée des Beaux-Arts de Lyon, le musée des Arts de Nantes ainsi que le musée d'Unterlinden à Colmar.

Par son rôle de mécène, RSM souhaite participer à la diffusion de l'art et des savoirs et valoriser les lieux de culture au sein des régions dans lesquelles il est implanté.

Depuis 2019, RSM est mécène des expositions immersives de l'Atelier des Lumières, centre d'art numérique à Paris. Après son soutien de l'exposition dédiée à Van Gogh en 2019, RSM renouvelle son partenariat en 2020 à l'occasion de l'exposition « Voyages en Méditerranée – Monet, Renoir, Chagall ».

Le réseau s'engage ainsi via le numérique à innover dans l'accès à la culture et la découverte des œuvres.











Dans le but de créer une communauté de dirigeants d'entreprises de croissance et d'ETI, RSM a lancé le site Objectif ETI. Ce media d'infos (webzine) se doit de devenir un site de référence pour les dirigeants et ceux qui vont le devenir. Actualités, parcours d'entrepreneurs, mais également expertises et analyses d'experts se fondent dans une démarche collaborative qui laisse la place à ceux et celles qui font l'économie et la croissance de demain.

Le réseau accompagne également des entrepreneurs dans leur démarche de création d'entreprise et les aide à structurer leur activité. Il soutient en particulier de jeunes créateurs, en partenariat avec la Fédération de la Haute Couture et de la Mode. Plusieurs associés sont également investis auprès du programme Start'UsUp, de l'association Time2Start et du programme d'accélération Ubimobility de Business France, dédié aux véhicules électriques.

En région lyonnaise, le réseau est partenaire du cluster lyonnais Digital League. A Montpellier, RSM accompagne CAP OMEGA, l'un des sites d'incubations du BIC de Montpellier, et participe au programme « French Tech » du Réseau Entreprendre.

Ces initiatives visent à encourager la création d'entreprise en permettant aux dirigeants de pérenniser leur modèle économique.

2.4 PARTICIPER À L'ÉVOLUTION DE NOTRE PROFESSION

Nous nous attachons à jouer un rôle actif en participant aux analyses de place :

- Membre du collège de l'Autorité des Normes Comptables (ANC);
- · Membre du Département des entités d'Intérêt Public de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes ;
- · Membre du Corporate Reporting Policy Group au sein de la fédération européenne des experts-comptables (Accountancy Europe);
- · Président ou Membre de diverses commissions techniques tant à la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes qu'à l'Ordre des Experts-Comptables (études comptables, banque, OPCVM, immobilier social, club fiscal ...).

Par ailleurs, RSM est le premier réseau d'audit à accompagner l'initiative mise en place cette année par le Haut Conseil du Commissariat aux comptes (H3C): la passerelle de compétences. Ce programme est destiné à accueillir au sein du régulateur des professionnels de l'audit en leur assurant la possibilité de réintégrer après deux ou trois ans leur cabinet d'origine. Le réseau a proposé la candidature d'une directrice de mission expérimentée, qui a rejoint le H3C en novembre 2019.

L'année 2020 sera une année charnière pour l'organisation et la représentativité des Compagnies régionales et de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes. Enjeu important pour une efficacité et une proximité institutionnelle, RSM France s'y prépare au sein des régions dans lesquelles le réseau est présent.



3. UN RÉSEAU MONDIAL DE PROXIMITÉ

3.1 INFORMATIONS FINANCIÈRES

RSM est un réseau international composé de cabinets indépendants fondé en 1964, placé au 6 en rang des firmes pluridisciplinaires.

RSM est présent dans 120 pays et compte aujourd'hui plus de 43 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 5.74 milliards de dollars.

RSM est membre du Forum of Firms. Le Forum of Firms a été créé en 2002 sous la forme d'une association de réseaux internationaux d'audit et d'expertise-comptable qui effectuent des audits transnationaux. RSM est très investi au sein de l'association et soutient pleinement ses objectifs qui sont de promouvoir des standards de qualité élevés dans le reporting financier et les pratiques d'audit à l'échelle mondiale et de favoriser la convergence des normes nationales d'audit avec les normes internationales.





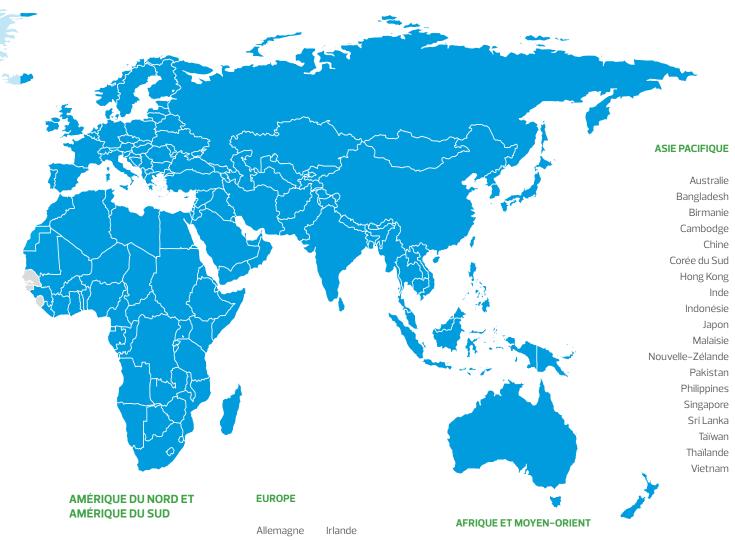


Chiffres clés 2019 - RSM International

INFORMATIONS FINANCIÈRES

Par ligne de services	2019 (\$m)	2018 (\$m)	Variation (\$m)	Variation (%)
Audit	2 181	2 065	116	6%
Tax & Accounting	2 180	2 051	129	6%
Consulting	1263	1162	101	9%
Other	116	91	25	27%
Total	5 740	5 369	371	7 %

NOTRE RÉSEAU



Argentine Bermudes

Bolivie Brésil Canada Chili

Colombie

République dominicaine

Équateur États-Unis Guatemala Honduras Îles Caïmans Îles Turks-et-Caicos

Iles Turks-et Mexique Nicaragua Panama Pérou Porto Rico Salvador Uruguay Vénézuela Andorre Israël Autriche Italie Azerbaïdjan Kosovo Biélorussie Luxembourg Macédoine Belgique Bosnie-Malte Norvège Herzégovine Bulgarie Pays-Bas Croatie République Tchèque Royaume-Uni Danemark Suède Finlande

France Georgie Gibraltar Grèce Hongrie Îles anglonormandes Île de Man Afghanistan Maroc
Afrique du Sud Mauritius
Angola Mozambique
Arabie Saoudite Niger
Bahrein Nigéria

Bénin République du Congo

Botswana Swaziland
Burkina Faso Tanzanie
Cameroun Tchad
Côte d'Ivoire Tunisie
Égypte Oman

Émirats Arabes Unis Ouganda
Ghana Palestine
Guinée Qatar
Iraq Yémen
Jordanie Zambie
Kenya Zimbabwe
Koweit

Liban Malawi Mali

LES CABINETS D'AUDIT MEMBRES DU RÉSEAU RSM DANS LE MONDE



	Entitée juridique
Afghanistan	RSM Avais Hyder Liaquat Nauman,
	Afghanistan
Afrique du Sud	RSM RSA (Pty) Ltd
Albanie	RSM Albania
Andorre	RSM Andorra Auditors i Assessors, SL
Arabie saoudite	Dr Abdelgadir Bannaga & Partners Company (Allied Accountants)
Argentine	RSM AR S.R.L.
Australie	RSM Australia Pty Ltd
Autriche	RSM Austria Wirtschaftsprüfung GmbH
Azerbaïdjan	RSM Azerbaijan LLC
Bahreïn	RSM Bahrain
Bangladesh	Masih Muhith Haque & Co. Chartered Accountants
Belgique	RSM Belgium
Biélorussie	RSM Bel Audit Ltd
Bosnie Herzégovine	RSM Audit BH d.o.o. Sarajevo
Botswana	RSM Botswana
Brésil	RSM Brasil Corporate Consultores
	Ltda
Brésil	RSM Brasil BPO S/S
Bulgarie	RSM BG Ltd.
Canada	RSM Canada LLP
Chine	RSM China CPA LLP
Cypre	RSM Cyprus Limited
Colombie	RSM Colombia SAS
Corée du sud	Shinhan Accounting Corporation
Costa Rica	RSM Costa Rica Audit Tax and Consulting Services Sociedad Anónima
Croatie	RSM Croatia d.o.o.
Égypte	RSM Egypt
El Salvador	RSM El Salvador, Ltda. de C.V.
Émirats arabes unis	RSM Dahman Auditors
Espagne	RSM Spain Auditores, SLP
Eswatini	RSM Eswatini
Etats-Unis	RSM US LLP
Finlande	RSM Finland Oy
France	RSM France
Georgie	RSM Georgia LLC
Gibraltar	RSM Gibraltar Group
Grèce	RSM Greece Certified Auditors and Management Consultants SA
Guatemala	Orellana Sanchez, Sazo & Asociados, S.C.
Honduras	RSM Honduras, S. de R.L. de C.V.
Hong Kong	RSM Hong Kong
Hongrie	RSM Audit Hungary Zrt.
lle Maurice	RSM (Mauritius)
îles Anglo-	RSM Channel Islands Group Limited

îles Caïmans	RSM Cayman Ltd.
Inde	Suresh Surana & Associates LLP
Indonésie	Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, Registered Public Accountants
Irelande	RSM Ireland Business Advisory Limited
Israël	RSM Shiff Hazenfratz & Co
Italie	RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.
Japon	Tokyo Kyodo Accounting Office
Japon	RSM Seiwa
Jordanie	Arabian Professional Group
Kenya	RSM Eastern Africa LLP
Kosovo	RSM KOSOVO Sh.p.k.
Koweït	RSM Albazie & Co.
La Réunion	RSM La Reunion
Liban	RSM Lebanon
Luxembourg	RSM Tax & Accounting Luxembourg
Macédoine	RSM MAKEDONIJA DOOEL Skopje
Malaisie	RSM Malaysia
Malte	RSM Malta
Maroc	RSM Morocco
Mexique	RSM Mexico Bogarín S. C.
Mozambique	RSM Moçambique, Lda.
Nicaragua	RSM Solis Ibarra & Asociados,
	Contadores Publicos Autorizados y Consultores, S.A.
Norvège	
Norvège Nouvelle Zélande	RSM Norge AS
Nouvelle Zélande	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited
Nouvelle Zélande Oman	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC
Nouvelle Zélande	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda
Nouvelle Zélande Oman Ouganda	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A.
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta.
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co.
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A.
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne Portugal	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A. RSM & Associados, SROC, Lda.
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne Portugal Porto Rico Qatar République	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A. RSM & Associados, SROC, Lda. RSM Puerto Rico Shams Al Baharna Public
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne Portugal Porto Rico Qatar République Dominicaine	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A. RSM & Associados, SROC, Lda. RSM Puerto Rico Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants RSM Dominicana, S.R.L.
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne Portugal Porto Rico Qatar République Dominicaine Roumanie	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A. RSM & Associados, SROC, Lda. RSM Puerto Rico Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants RSM Dominicana, S.R.L.
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne Portugal Porto Rico Qatar République Dominicaine Roumanie Royaume-Uni	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A. RSM & Associados, SROC, Lda. RSM Puerto Rico Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants RSM Dominicana, S.R.L. RSM Romania SRL RSM ROMANIA SALL
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne Portugal Porto Rico Qatar République Dominicaine Royaume-Uni Russie	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A. RSM & Associados, SROC, Lda. RSM Puerto Rico Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants RSM Dominicana, S.R.L. RSM Romania SRL RSM RM Audit LLP RSM RUS / 000 "PCM PYCb"
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne Portugal Porto Rico Qatar République Dominicaine Roumanie Royaume-Uni Russie Serbie	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A. RSM & Associados, SROC, Lda. RSM Puerto Rico Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants RSM Dominicana, S.R.L. RSM ROmania SRL RSM UK Audit LLP RSM RUS / 000 "PCM PYCb" RSM SERBIA D.O.O. Beograd
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne Portugal Porto Rico Qatar République Dominicaine Roumanie Royaume-Uni Russie Serbie Singapore	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A. RSM & Associados, SROC, Lda. RSM Puerto Rico Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants RSM Dominicana, S.R.L. RSM ROMANIA SR.L RSM RSM ROMANIA SR.L RSM
Nouvelle Zélande Oman Ouganda Pakistan Panama Pays-Bas Pérou Philippines Pologne Portugal Porto Rico Qatar République Dominicaine Roumanie Royaume-Uni Russie Serbie	RSM Norge AS RSM New Zealand Group Limited George Mathew LLC RSM Eastern Africa, Uganda RSM Avais Hyder Liaquat Nauman RSM Panama, S.A. RSM Netherlands B.V. Panez, Chacaliaza & Asociados S.C.R. Ldta. Reyes Tacandong & Co. RSM Poland Spólka Doradztwa Podatkowego S.A. RSM & Associados, SROC, Lda. RSM Puerto Rico Shams Al Baharna Public Accountants and Consultants RSM Dominicana, S.R.L. RSM ROmania SRL RSM UK Audit LLP RSM RUS / 000 "PCM PYCb" RSM SERBIA D.O.O. Beograd

Pays	Entitée juridique
Suisse	RSM Switzerland AG
Tadjikistan	RSM Tajikistan LLC
Taïwan	RSM Taiwan
Tanzanie	RSM Eastern Africa, Tanzania
Thailande	RSM (Thailand) Limited
Ukraine	Audit Firm "RSM Ukraine" Limited Liability Company
Uruguay	RSM Uruguay Ltda.
Venezuela	RSM Venezuela
Vietnam	RSM Vietnam Auditing and Consulting Co., Ltd

RSM CORRESPONDENT FIRMS

Pays	Entitée juridique
Angola	C&S — Assurance and Advisory, S.A.
Angola	Tema Consultores Limitada
Bénin	Canal Audit SARL
Bermudes	Arthur Morris & Company
Bolivie	Sociedad de Auditores y Consultores S.C.
Cambodge	Fii & Associates
Côte d'Ivoire	CCM – Audit & Conseil
Équateur	Herrera Chang & Asociados Cía. Ltda.
Éthiopie	ASGB Partners
Gabon	FIDUGE, SARL
Ghana	SCG AUDITS
Guinée	Cabinet Lombonna SARL
Îles Turks et Caïques	Morris, Cottingham & Co Ltd
Irak	Ahmed Al-Juboori & Co. LLP
L'île de Man	Optimus Fiduciaries Limited
Malawi	Audit Consult
Mauritanie	MKDG
Myanmar	MAT Audit and Professional Services - Management and Accountancy Training Ltd
Palestine	Suleiman & Co. Certified Public Accountants
Sénégal	Cabinet Mayoro Wade & Associes
Sri Lanka	T & D Associates
Tchad	Consulting Africa–Tchad
Tunisie	Audit Revision Conseil (A.R.C)
Zimbabwe	Ralph Bomment. Greenacre & Reynolds Registered Public Auditors (Zimbabwe)

3.2 ORGANISATION DU RÉSEAU RSM

L'organisation du réseau RSM au 30 septembre 2019

RSM International Limited est une société de droit anglais, dont le siège social est situé 50 Cannon Street à Londres, Royaume-Uni. Elle est constituée de cabinets membres, entités indépendantes et juridiquement distinctes, qui opèrent sous la marque RSM. Pour en savoir plus sur la structure légale de RSM International Limited et de ses cabinets membres, consulter https://www.rsm.global/about-us.

RSM International Limited ne fournit aucun service aux clients, ni ne dirige, gère, contrôle ou détient un intérêt quelconque dans un cabinet membre ou dans une société affiliée à l'un d'eux. Ses frais de fonctionnement sont financés par les cotisations annuelles versées par chacun des cabinets membres.

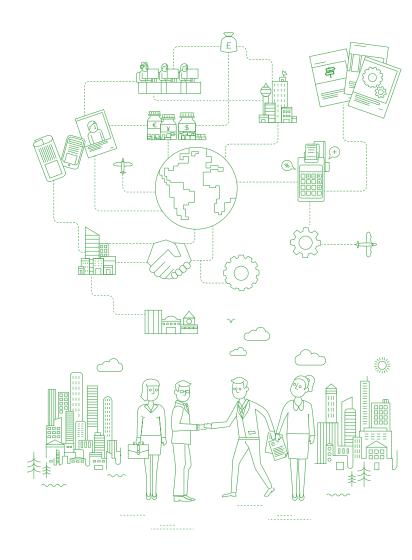
La structure du réseau RSM, qui reflète notre couverture géographique sur tous les continents, est destinée à permettre aux cabinets membres et à leurs filiales respectives de maintenir des niveaux uniformément élevés de qualité et d'intégrité, et de conserver la confiance de leurs clients, des marchés, de leur personnel et du public.

Pour cela, le Conseil d'administration de RSM International Limited a adopté des politiques et procédures en matière de normes et de méthodologies professionnelles et a mis au point des systèmes de contrôle qualité et de gestion des risques.

Les cabinets membres appliquent ces politiques et procédures, qui sont conformes aux normes professionnelles et à la législation en vigueur dans leur pays.

Le groupe a également mis en place en 2019 une nouvelle méthodologie en matière de gestion des risques d'audit « **RSM Orb** », déployée dans plus de 100 pays.

Conçu pour répondre aux problématiques complexes des entreprises de taille intermédiaire et des entreprises de croissance, ce programme permet à l'ensemble des membres du réseau de fournir des prestations sur-mesure au regard des problématiques et caractéristiques clients.



3.3 LA GOUVERNANCE DE RSM INTERNATIONAL

RSM International est géré par un Comité exécutif, sous le contrôle du Conseil d'administration, assisté de comités.

Le Comité exécutif de RSM International

Le Président (« Chief Executive Officer » ou « CEO ») de RSM International est désigné par le Conseil d'administration. Le Comité exécutif mondial (« RSM Global Executive Office ») est présidé par Jean Stephens depuis le 1er janvier 2006.

Le Président et le Comité exécutif mondial assument des missions et des responsabilités au plan international, incluant notamment :

- · le développement de la marque RSM,
- · le développement commercial et l'identification des besoins de la clientèle internationale, la gestion des référés à l'international,
- · l'extension de la couverture géographique,
- · les budgets et financements,
- · l'analyse de la concurrence,
- · les actions de formation, comprenant notamment les Académies RSM, les bases de données internes et outils de communication communs, le soutien aux comités techniques et aux comités régionaux.

Ils coordonnent également le service international du groupe, qui assure au niveau mondial les missions suivantes, déclinées dans chaque pays :

- · Marque et marketing : renforcement de la marque RSM, développement de la notoriété du réseau, définition de la stratégie marketing et des actions de communication interne et externe, mesure de l'expérience et de la satisfaction clients, amélioration du référencement naturel, mis en place d'outils digitaux performants, mesure de l'engagement, etc.
- · Business development : harmonisation des procédures d'appels d'offres, définition des priorités en matière de business development, coordination des formations dispensées par des membres expérimentés du réseau notamment.

Au sein du Comité exécutif, des associés sont en charge, au plan international, de l'éthique et de l'indépendance, de la qualité et des risques. Ils coordonnent les actions de RSM International Limited et des cabinets membres dans ces domaines et supervisent l'élaboration des politiques et procédures communes à l'ensemble des métiers.

Autres instances

Le Comité exécutif est également assisté des comités suivants afin de bénéficier des meilleures expertises de chacun et de les partager au niveau mondial :

- · Transnational Assurance Services Executive Committee (TASEC) ; ce comité est responsable de l'élaboration et de l'application de toutes les politiques, normes et pratiques techniques liées à la qualité pour l'ensemble du réseau. Jean–Charles Boucher, associé RSM France, est membre de ce comité :
- · Comité IT, assumant la revue, l'analyse et le support des infrastructures et de la protection des données :
- · Operational Risk Committee, en charge de l'évaluation et du suivi de la gestion des risques opérationnels ;
- · Global Tax Leadership Group et Global Risk Consulting Committee ; ces comités sont responsables de l'élaboration des normes qualité ainsi que des politiques marketing et développement commercial dans les domaines de l'expertise– comptable / accompagnement et du conseil ;
- · Global Financial Due Diligence Leadership Group, coordonne les missions de due diligence réalisées lors de l'entrée de nouveaux cabinets au sein du réseau ;
- · Innovation Committee, qui identifie les évolutions des usages et des technologies, facteurs déterminants des innovations à venir et fondamentaux pour le développement du réseau RSM (Nomination de Paul Herring en octobre 2019 en tant que Global Chief Innovation Officer).
- · IFRS Advisory Commitee : ce comité a pour objectif de créer les standards de qualité que nos clients exigent au regard de l'évolution des normes comptables internationales, et de mutualiser les connaissances pour répondre aux problématiques complexes des entreprises du middle-market. Christelle Camion, directrice RSM France de la doctrine comptable, est membre de l'IFRS Advisory Committee.
- · People First Advisory Commitee en charge de la formation, la mobilité interne, la marque employeur et l'identification des talents.
- · Global Digital Advisory Commitee, dédié à l'appropriation des nouveaux outils technologiques (blockchain, modélisation, data management, etc) ainsi qu'à la formalisation de ces offres émergentes. Il sera mis en place dans le courant de l'année 2020.

En sus de ces comités, des groupes sectoriels transversaux (légal, industrie automobile, due diligence financière, services financiers et fiscalité internationale), réunissent des professionnels des différents cabinets reconnus dans leur domaine afin de partager les bonnes pratiques mises en place au sein du réseau.

Le Conseil d'administration

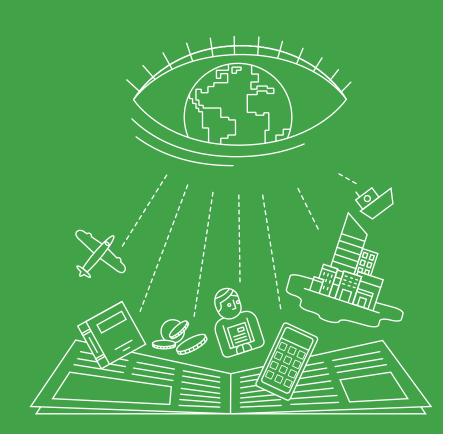
Le Conseil d'administration de RSM International (« International Board of Directors ») est son organe ultime de gouvernance. Composé de 11 membres, il est présidé depuis le 9 avril 2013 par Mike Kirley. Les membres du Conseil d'administration sont nommés dans le cadre d'un processus assurant la représentation des principaux continents. Le Conseil d'administration définit la stratégie internationale de RSM et agit dans l'intérêt de tous les cabinets membres.

Le Conseil d'administration comprend les comités suivants :

- · comité des risques stratégiques,
- · comité de gouvernance,
- · comité d'audit.
- · comité des rémunérations.

ANNEXE

- 1. DÉCLARATIONS
- 2. STRUCTURES JURIDIQUES
- 3. PERSONNES PHYSIQUES
- 4. ENTITÉS D'INTÉRÊT PUBLIC



1. DÉCLARATIONS

Déclarations relatives au dispositif qualité, à l'indépendance et à la formation

Nous confirmons, en application des dispositions de l'article 13 du règlement européen UE n° 537/2014 et de l'article R.823–21 du Code de commerce (décret n° 2016-1026 du 26 juillet 2016), que :

- · nous estimons avoir pris des mesures raisonnables, visant à permettre le respect des dispositions légales et réglementaires qui nous sont applicables ;
- · des contrôles sont en place en vue de s'assurer du respect des règles d'indépendance décrites dans le présent rapport ;
- · la politique de formation décrite dans le présent rapport vise à assurer le respect des dispositions des articles L. 822–4 et R. 822–21 du Code de commerce.

Paris, le 31 janvier 2020

Jean-Michel Picaud Président RSM France



2. STRUCTURES JURIDIQUES

RSM France regroupe les structures d'exercice professionnel suivantes au 30 septembre 2019 :

- · ADIUNCTAE RSM SAS est la société tête du groupe RSM Paris. Elle n'exerce aucune activité d'audit et est détenue directement ou indirectement par les associés exerçant leur activité professionnelle au sein dudit groupe à titre exclusif. Au 30 septembre 2019, ses filiales sont RSM Paris SAS, FIDINTER SAS, FIDUS SA, ALAIN MARTIN & Associés SARL et RSM Paris Services SAS ;
- · RSM OUEST SARL est détenue directement ou indirectement par les associés exerçant leur activité professionnelle au sein de cette structure. Cette dernière détient l'intégralité du capital social de la SARL RSM OUEST AUDIT laquelle n'exerce que l'activité de commissariat aux comptes ;
- · HOLDING CCIP SAS est la société tête du groupe RSM RHONE-ALPES. Elle n'exerce aucune activité d'audit et est détenue directement ou indirectement par 15 associés exerçant leur activité professionnelle au sein dudit groupe à titre exclusif. Au 30 septembre 2019, HOLDING CCIP SAS contrôle exclusivement les filiales RSM RHONE-ALPES SAS, RSM BEAUJOLAIS-VAL DE SAONE SARL, RSM PAYS DE SAVOIE SARL et Cabinet Pierre SCHMIDT;
- · RSM EST SAS est intégralement contrôlée directement ou indirectement par les associés exerçant leurs activités au sein de RSM EST:
- · IN MOMENTUM SAS est la société tête du groupe RSM MEDITERRANEE. Elle est détenue directement ou indirectement par 7 associés exerçant leur activité professionnelle au sein dudit groupe. IN MOMENTUM SAS n'exerce aucune activité d'audit. Cette activité est exercée par ses filiales RSM MEDITERRANEE SAS, SOFIRA AUDIT SAS et SOFIRA ENTREPRISE SAS. Par ailleurs, les autres filiales SOFIRA EXPERTISE SARL et SOFIRA LATTES SARL n'exercent que des activités d'expertise comptable. Toutes ces filiales sont en cours de fusion au sein de RSM MEDITERRANEE.;
- · RSM OI SAS (ex RV SARL), située à La Réunion (97) est une filiale détenue par RSM France SAS et OCCURENCES OI (39,33%). Cette société détient la majorité du capital social des sociétés RSM OI EXPERTISE (ex Compta Est SARL), RSM OI AUDIT (ex Audit Légal Réunion SARL) et RSM OI MAYOTTE (ex Jean-Pierre Hervé SARL). En outre, RSM OI MAYOTTE n'exerce qu'une activité d'expertise comptable.

3. PERSONNES PHYSIQUES

Les personnes physiques de RSM France exerçant des missions de contrôle légal en leur nom propre :

Etienne de Bryas	Evelyne Chansavang
Jean-Michel Couchot	Gaël Dhalluin
Jean-Michel Grimonprez	Jean-Pierre Horteur
Hélène Kermorgant	Martine Leconte
Alain Martin	Jean-François Merlet
Patrick Messus	Pierre-Michel Monneret
Jean-Yves Perrot	Nathalie Renauld
Vital Saint-Marc	Paul-Evariste Vaillant
Stéphane Verdickt	Pascal Vuaillat

4. ENTITÉS D'INTÉRÊT PUBLIC

Liste des entités d'intérêt public pour lesquelles RSM France a effectué une mission d'audit légal des comptes au cours de l'exercice écoulé :

Entités ayant des titres admis aux négociations sur un marché régler ADL PARTNER	menté Structure titulaire du mandat RSM Paris
ALTAMIR	RSM Paris
CAST	RSM Paris
ECA	RSM Paris
EGIDE	RSM Paris
ERYTECH PHARMA	RSM Paris
GECI INTERNATIONAL	RSM Paris
GROUPE GORGÉ	RSM Paris
LES HOTELS DE PARIS	RSM Paris
MRM	RSM Paris
NEOEN	RSM Paris
NEXTSTAGE	RSM Paris
PRODWAYS	RSM Paris
RIBER	RSM Paris
SELECTIRENTE	RSM Paris
SEMAPA	RSM Paris
SOCIETE DE LA TOUR EIFFEL	RSM Paris
TOUAX	RSM Paris
VIDELIO	RSM Paris
CIFE	RSM Ouest
FLEURY MICHON	RSM Ouest
MANITOU BF	RSM Ouest
ITESOFT	RSM Méditerranée
GRAINES VOLTZ	RSM Est
Etablissements de crédit	Structure titulaire du mandat
ALLIANZ BANQUE	RSM Paris
BANQUE MICHEL INCHAUSPE	RSM Paris
BANQUE TRAVELEX SA	RSM Paris
BMW FINANCE	RSM Paris
COMPAGNIE FINANCIERE HOLDING MIXTE MILLEIS	RSM Paris
GE SCF	RSM Paris
de sei	KSWI diis
MILLEIS RANOLIE	RSM Paris
	RSM Paris
MMB SCF	RSM Paris
MMB SCF MONTE PASCHI BANQUE	RSM Paris RSM Paris
MMB SCF MONTE PASCHI BANQUE MY MONEY BANK	RSM Paris RSM Paris RSM Paris
MMB SCF MONTE PASCHI BANQUE MY MONEY BANK MY PARTNER BANK	RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris
MILLEIS BANQUE MMB SCF MONTE PASCHI BANQUE MY MONEY BANK MY PARTNER BANK SWISS LIFE BANQUE PRIVEE	RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris
MMB SCF MONTE PASCHI BANQUE MY MONEY BANK MY PARTNER BANK SWISS LIFE BANQUE PRIVEE TUNISIAN FOREIGN BANK	RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris
MMB SCF MONTE PASCHI BANQUE MY MONEY BANK MY PARTNER BANK SWISS LIFE BANQUE PRIVEE	RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris
MMB SCF MONTE PASCHI BANQUE MY MONEY BANK MY PARTNER BANK SWISS LIFE BANQUE PRIVEE TUNISIAN FOREIGN BANK CRÉDIT MUNICIPAL DE NANTES	RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris RSM Paris
MMB SCF MONTE PASCHI BANQUE MY MONEY BANK MY PARTNER BANK SWISS LIFE BANQUE PRIVEE TUNISIAN FOREIGN BANK	RSM Paris

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD AUDIT | EXPERTISE | CONSEIL



RSM France

26, rue Cambacérès 75008 Paris

T: +33156883120 E: contact@rsmfrance.fr

www.rsmfrance.fr

RSM France est membre du réseau RSM. Chaque membre du réseau RSM est un cabinet indépendant d'Audit, d'Expertise et de Conseil, exerçant pour son propre compte. Le réseau RSM en tant que tel n'est pas une entité juridique à part entière.

Le réseau RSM est géré par RSM International Limited, une société immatriculée en Angleterre et au Pays de Galles (sous le numéro 4040598) dont le siège social est situé au 50 Cannon Street, London, EC4N6JJ, United Kingdom.

La marque RSM et tous les droits de propriété intellectuelle utilisés par les membres du réseau sont la propriété de RSM International Association, une association régle par les articles 60 et suivants du Code civil Suisse et dont le siège est à Zoug.

TOMORROW'S RSM

© RSM International Association, 2020.